



Предварительно утвержден  
Советом директоров ПАО «Транснефть» 28.05.2025  
(протокол от 28.05.2025 №7).

Утвержден распоряжением Росимущества  
от 27.06.2025 №1262-р.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «Транснефть» за 2024 год

Президент ПАО «Транснефть»  
Н.П. Токарев

---

2025 год

## Оглавление

<b>Общие сведения.....</b>	<b>5</b>
<b>Раздел 1. Портрет Компании .....</b>	<b>6</b>
1.1. Группа «Транснефть» .....	6
1.2. Ключевые показатели.....	8
1.2.1. Транспортировка нефти и нефтепродуктов, млн т .....	8
1.2.2. Удельные операционные расходы на транспорт нефти руб./100 т·км .....	8
1.2.3. Удельные операционные расходы на транспорт нефтепродуктов, руб./т .....	8
1.2.4. Основные активы (протяженность магистральных нефтепроводов, протяженность магистральных нефтепродуктопроводов) .....	9
1.2.5. Средневзвешенный тариф ПАО «Транснефть».....	9
1.2.6. Финансовые результаты .....	10
1.2.7. Охрана окружающей среды .....	10
1.3. Обращения.....	12
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Транснефть» .....	12
Обращение Президента ПАО «Транснефть» .....	14
1.4. Ключевые события года .....	17
1.5. Структура Группы «Транснефть».....	24
1.6. Бизнес-модель .....	24
1.6.1. Стратегические приоритеты.....	24
1.6.3. Результаты деятельности и планы Компании в области устойчивого развития.....	25
<b>Раздел 2. Положение в отрасли.....</b>	<b>32</b>
2.1. Положение Компании в отрасли .....	32
2.2. Отраслевой прогноз на 2025–2027 годы .....	33
<b>Раздел 3. Результаты деятельности.....</b>	<b>35</b>
3.1. Транспортировка нефти.....	35
3.2. Транспортировка нефтепродуктов .....	35
3.3. Производственные активы по транспортировке нефти и нефтепродуктов.....	35
3.4. Группа «НМТП» .....	36
3.5. Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) .....	37
3.6. Международная ассоциация транспортировщиков нефти .....	38
<b>Раздел 4. Стратегический отчет.....</b>	<b>38</b>
4.1 Основные направления развития .....	38
4.2. Стратегия ПАО «Транснефть» .....	40
4.3. Долгосрочная программа развития.....	43
4.4. Оценка реализации Долгосрочной программы развития.....	44
4.5. Изменения в Долгосрочной программе развития.....	45
4.6. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) .....	46
4.7. Инвестиционные проекты .....	51
4.8. Выполнение Программы развития .....	53
4.9. Повышение операционной эффективности .....	55
4.10. Инновационное развитие .....	57
4.11. Продвижение на внешних рынках.....	60
4.12. Программа отчуждения непрофильных активов.....	64
<b>Раздел 5. Финансовый отчет .....</b>	<b>64</b>
5.1. Основные финансово-экономические показатели Группы «Транснефть» по МСФО .....	64

5.1.1. Выручка от реализации .....	64
5.1.2. Операционные расходы .....	65
5.1.3. Формирование EBITDA .....	66
5.1.4. Анализ денежных потоков .....	67
5.1.5. Анализ ликвидности.....	69
5.2. Основные финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ .....	70
5.3. Показатели финансового состояния по РСБУ .....	74
5.4. Источники финансирования капитальных вложений .....	74
<b>Раздел 6. Устойчивое развитие.....</b>	<b>75</b>
6.1. Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть» .....	75
6.2. Соответствие целей Компании Целям в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года .....	77
6.3. Результаты деятельности, риски и планы Компании в области устойчивого развития.....	79
6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	85
6.5. Отраслевая специфика устойчивого развития. Промышленная безопасность ...	103
6.5.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов .....	103
6.5.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов .....	105
6.5.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов .....	106
6.5.4. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов .....	110
6.5.5. Инновации и НИОКР .....	117
6.5.6. Информационная безопасность производственных объектов .....	117
6.5.7. Охрана труда и промышленная безопасность .....	118
6.5.8. Цифровая трансформация .....	123
6.6. Управление социальным воздействием.....	129
6.6.1. Взаимоотношения с потребителями.....	129
6.6.2. Влияние на развитие регионов присутствия .....	129
6.6.3. Развитие местных сообществ.....	131
6.6.4. Правовая основа и принципы закупок товаров работ и услуг .....	132
6.6.5. Противодействие коррупции.....	137
6.6.6. Соблюдение законодательства.....	141
6.6.7. Управление персоналом .....	142
6.6.8 Поддержка волонтерского движения.....	153
6.6.9 Реализация социальных программ и благотворительность.....	153
6.7. Управление экологическим воздействием .....	157
6.7.1. Снижение воздействия на окружающую среду .....	157
6.7.2. Мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ в 2024 году.....	160
6.7.3. Мероприятия по охране и рациональному использованию водных ресурсов .....	163
6.7.4. Обращение с отходами.....	164
6.7.5. Мероприятия по сохранению экосистем и биоразнообразия в 2024 году. Мероприятия по сохранению краснокнижных видов .....	165
6.7.6. Использование энергоресурсов и энергосбережение.....	169
6.7.7. Возобновляемые источники энергии .....	180
<b>Раздел 7. Корпоративное управление .....</b>	<b>181</b>
7.1. Обращение от имени Совета директоров о результатах корпоративного управления в отчетном году .....	182

7.2. Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления ..	182
7.3. Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления ..	185
7.4. Органы управления и контроля ..	187
7.4.1. Общее собрание акционеров ..	190
7.4.2. Совет директоров ..	190
7.4.3. Исполнительные органы управления ..	202
7.4.4. Система вознаграждения ключевых руководящих работников ..	204
7.4.5. Ревизионная комиссия ..	208
7.5. Система управления рисками ..	209
7.5.1. Корпоративная Система управления рисками ..	209
7.5.3. Оценка эффективности системы управления рисками ..	211
7.6. Система контроля и аудита ..	211
7.6.1. Система внутреннего контроля ..	211
7.6.2. Система внутреннего аудита ..	212
7.6.3. Внешний аудит ..	215
7.6.4. Защита инсайдерской информации ..	216
7.6.5. Информация о деятельности в области соблюдения норм деловой этики ..	217
7.6.6. Противодействие коррупции ..	218
7.7 Акционерный капитал, ценные бумаги ..	218
7.7.1. Акционерный капитал ..	218
7.7.2. Облигации Компании ..	222
7.7.3. Дивидендная политика и распределение прибыли ..	222
7.7.4. Взаимодействие с акционерами ..	225
7.7.5. Взаимодействие с инвесторами ..	225
7.8. Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах ..	227
7.8.3. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях ..	227
7.8.5. Информация об инвестиционных вложениях ПАО «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год ..	228
7.8.6. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности ..	228
7.8.7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности ..	228
<b>Раздел 8. Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации ..</b>	<b>228</b>
Приложение №1. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024 ..	239
Приложение №3. Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2024 году, по стандартам РСБУ ..	245
Приложение №4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ..	246
Глоссарий ..	302

## Общие сведения

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Транснефть»

Public Joint Stock Company «Transneft»

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО «Транснефть»

Transneft

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за №026.800 (Свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 24.07.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 № 007893052).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Адрес: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2.

Контактный телефон: +7 (495) 950-81-78.

Факс: +7 (495) 950-89-00.

Адрес сайта Компании: <https://www.transneft.ru>.

Адрес электронной почты: [transneft@transneft.ru](mailto:transneft@transneft.ru).

Штатная численность работников ПАО «Транснефть» по состоянию на 31.12.2024 составляет 1 631,75 единиц.

Аудитор Компании – Акционерное общество «Кэпт».

Адрес: 125040, Москва, Ленинградский проспект, 34А, БЦ «Алкон III».

Контактный телефон: +7 (495) 937-44-77.

В настоящем Годовом отчете под терминами ПАО «Транснефть», Компания, Общество, эмитент понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами «Транснефть», Группа «Транснефть», Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;

- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В соответствии с правом, предусмотренным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации,

подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Общество осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме.

## Раздел 1. Портрет Компании

### 1.1. Группа «Транснефть»

За 2024 год ПАО «Транснефть» обеспечило транспортировку 84,4% добываемой в России нефти и 28,4% производимых в России светлых нефтепродуктов, а также значительных объемов углеводородного сырья и нефтепродуктов стран СНГ.

«Транснефть» эксплуатирует свыше 67 тыс. км магистральных трубопроводов, более 24 млн м<sup>3</sup> резервуарных емкостей, около 500 перекачивающих станций.

ПАО «Транснефть» – крупнейшая трубопроводная компания в мире, субъект естественной монополии России по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам, контролируется государством и включена в перечень стратегических акционерных обществ<sup>1</sup>.

Основной вид деятельности – организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов и нефтепродуктопроводов.

#### Конкурентные преимущества

- Монопольное положение на рынке трубопроводного транспорта нефти.
- Низкие удельные операционные затраты по сравнению с железнодорожным и водным транспортом.
- Короткие сроки поставки нефти и нефтепродуктов, не зависящие от скорости их физического перемещения по системе магистральных трубопроводов.

#### Перспективы развития

Стратегическая цель Компании – полное обеспечение потребностей российских нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях посредством эффективной эксплуатации, развития и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта России.

#### Объемы финансирования капитальных вложений, млрд руб.

№ п/п	Наименование	2023 (факт)	2024 (факт)	2025-2028 (план)
	ВСЕГО по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»	255,1	324,0	1 015,1
1	Программа технического перевооружения и реконструкции	189,1	262,7	863,4
2	Инвестиционная программа	66,0	61,3	151,7

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 04.08.2004 №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».

В 2024 году ПАО «Транснефть» осуществляло практическую реализацию следующих инвестиционных проектов:

- Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть»;
- Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 15.09.2023 (протокол от 18.09.2023 №13) в 2023 году начата также реализация второго этапа проекта;
- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск;
- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск.

В рамках Инвестиционной программы<sup>2</sup> в 2024 завершена реализация проекта по расширению магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск.

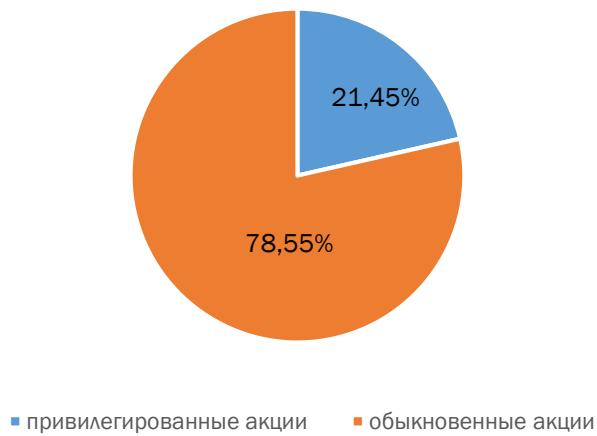
ПАО «Транснефть» государственную поддержку в отчетном году не получало (субсидии не предоставлялись).

### Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2024 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч триста сорок три) руб. и был разделен на 724 934 300 акций, в том числе:

- 569 446 800 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая;
- 155 487 500 привилегированных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Структура уставного капитала по состоянию на 31.12.2024



100% обыкновенных акций Общества находятся в собственности Российской Федерации.

<sup>2</sup> Инвестиционная программа ПАО «Транснефть» – внутренний программный документ ПАО «Транснефть» в составе Программы развития, сформированный на определенный период времени и содержащий перечень инвестиционных проектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», их основные характеристики, объемы и источники финансирования. Утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» Советом директоров ПАО «Транснефть» 04.06.2024 (протокол от 06.06.2024 №9).

Привилегированные акции Общества обращаются на Московской Бирже.

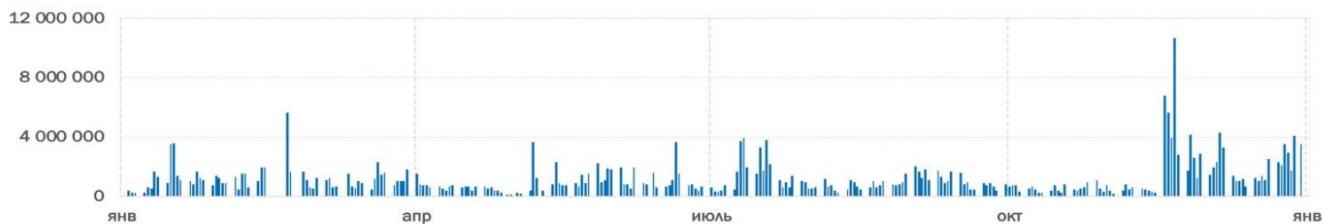
Тикер	TRNFP
Цена привилегированных акций ПАО «Транснефть» на 30.12.2024, руб.	1 230,5

#### Динамика цен на привилегированные акции ПАО «Транснефть» за 2024 год (руб.):

Открытие: 1 450,5      Макс.: 1 704,0      Мин.: 888,0      Закрытие: 1 230,0



Среднедневной объем (акции): 1 235 716



## 1.2. Ключевые показатели

### 1.2.1. Транспортировка нефти и нефтепродуктов, млн т

Снижение грузооборота и объема транспортировки нефти в 2024 году обусловлено снижением добычи нефти в России сверх официальной квоты в рамках ОПЕК+.

Снижение объема транспортировки нефтепродуктов обусловлено изменением направлений грузопотоков с экспортного на внутренний рынок.

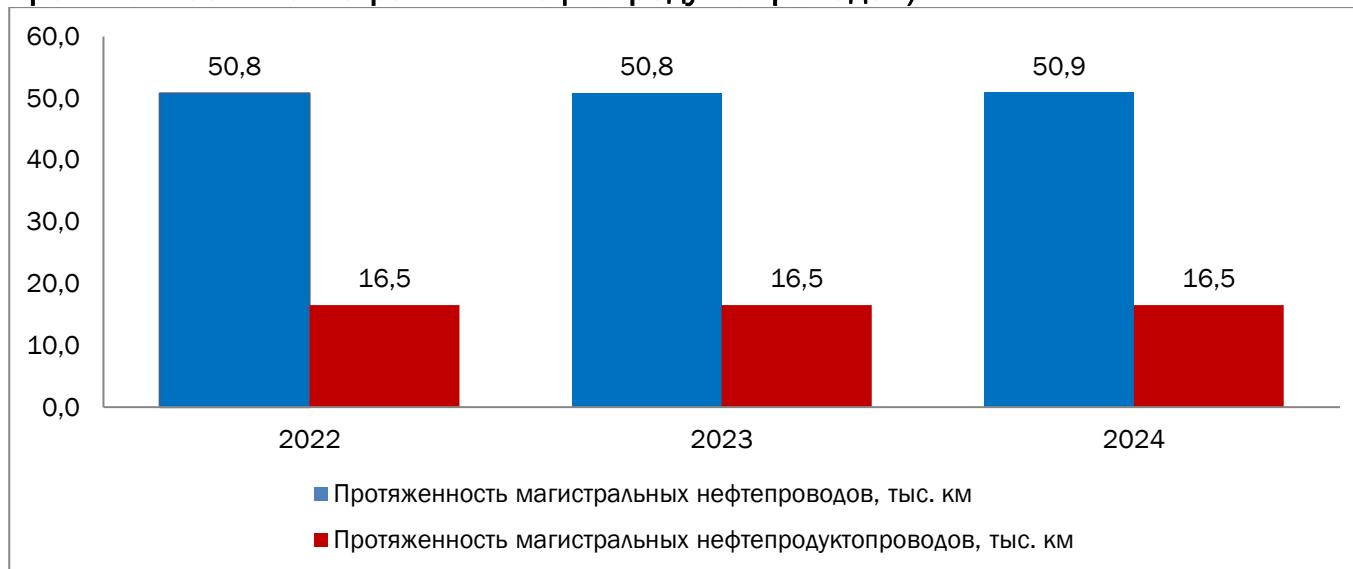
### 1.2.2. Удельные операционные расходы на транспорт нефти руб./100 т·км

Снижение удельных операционных расходов на транспортировку нефти в 2024 году в сравнении с 2023 годом обусловлено снижением расходов на электроэнергию, услуги связи и прочие материалы.

### 1.2.3. Удельные операционные расходы на транспорт нефтепродуктов, руб./т

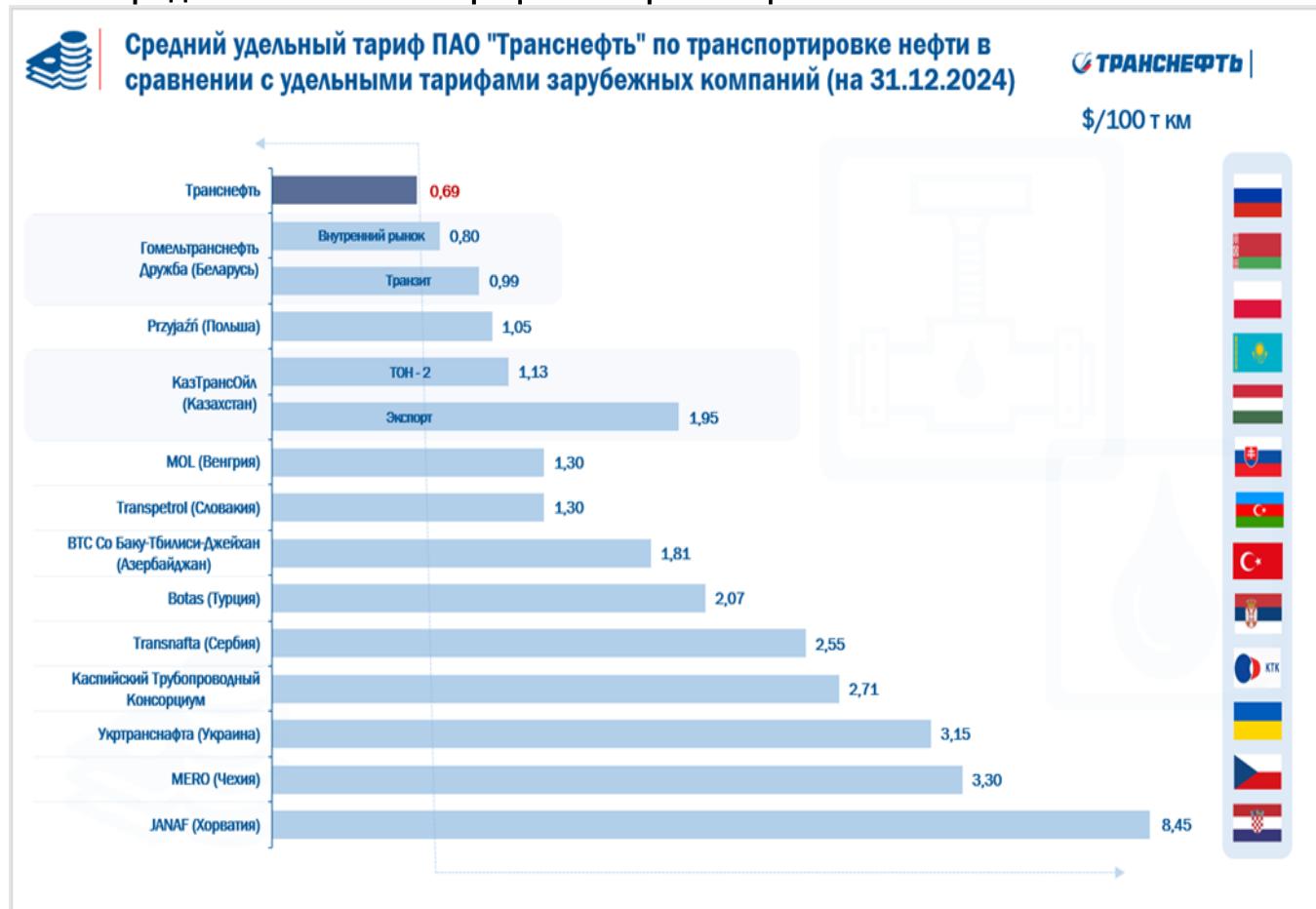
Основными факторами роста удельных операционных расходов на транспорт нефтепродуктов в 2024 году в сравнении с 2023 годом явились увеличение расходов на капитальный ремонт и пожарную охрану.

## 1.2.4. Основные активы (протяженность магистральных нефтепроводов, протяженность магистральных нефтепродуктопроводов)



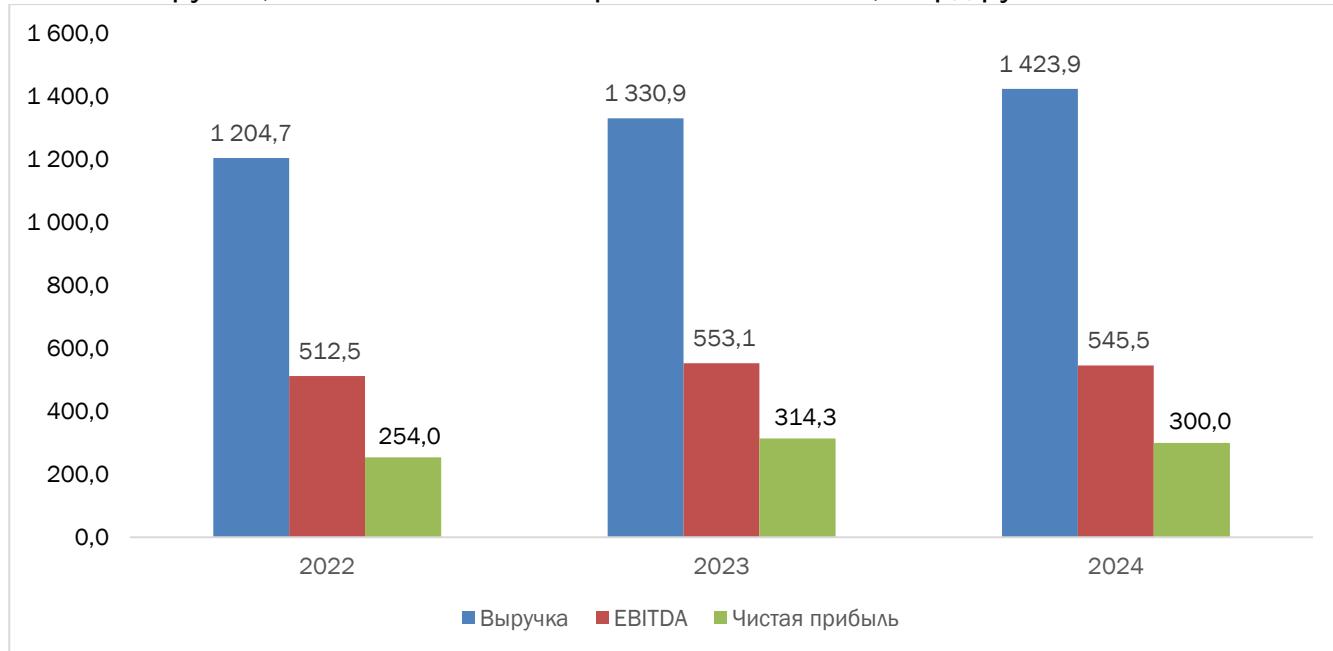
Изменение протяженности в 2024 году связано с подключением построенных участков линейной части магистральных трубопроводов.

## 1.2.5. Средневзвешенный тариф ПАО «Транснефть»



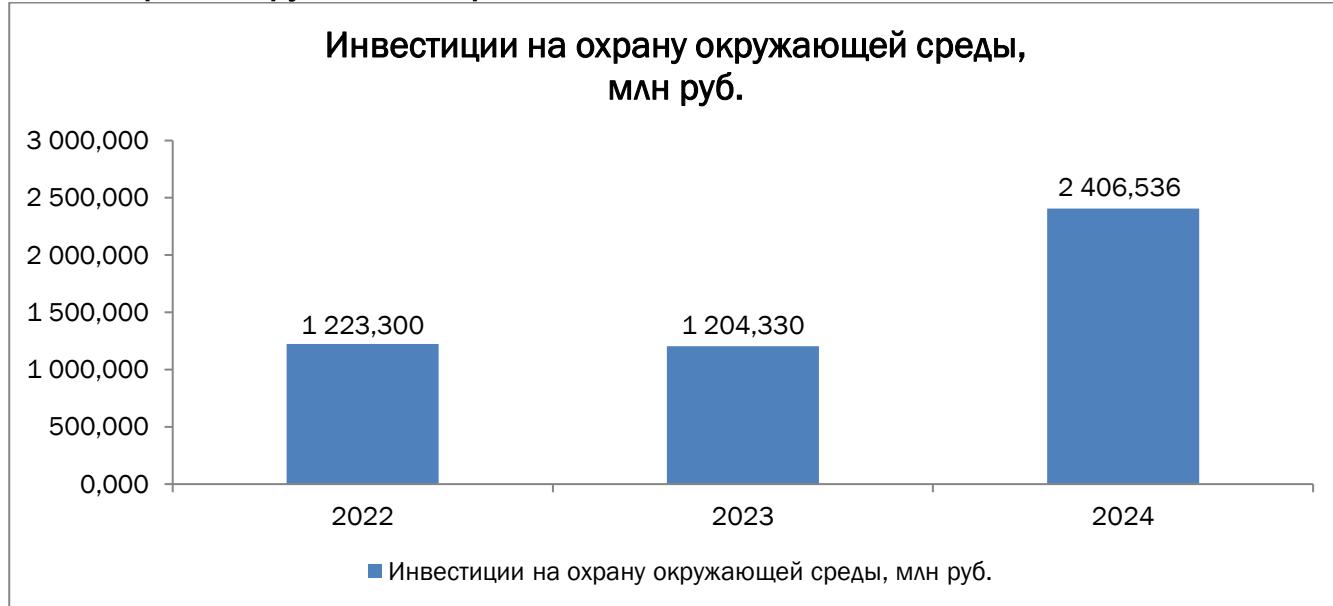
## 1.2.6. Финансовые результаты

Выручка, EBITDA<sup>3</sup> и чистая прибыль по МСФО, млрд руб.



Здесь и далее по тексту балансовые показатели на 31 декабря 2022 года приведены с учетом переклассификации финансовых активов АО «НПФ «Транснефть», относящихся к обязательствам по негосударственному пенсионному обеспечению бывших и действующих работников Группы в качестве чистых активов пенсионного плана с установленными выплатами, при этом сравнительные данные за период (год, закончившийся 31 декабря 2022 года) не пересчитывались.

## 1.2.7. Охрана окружающей среды<sup>4</sup>



Инвестиции, направленные ПАО «Транснефть» на охрану окружающей среды и рациональное природопользование, в 2024 году увеличились на 1 202,221 млн руб. (99,8%) относительно предыдущего периода и составили 2 406,536 млн руб.

<sup>3</sup> Здесь и далее по тексту Годового отчета показатель EBITDA указан без учета операций по купле-продаже нефти.

<sup>4</sup> Без учета ПАО «НМТП» и его дочерних компаний.

Увеличение обусловлено реализацией объектов природоохранного назначения, а именно в 2024 году:

1. Выполнено строительство и реконструкция одной станции очистки производственно-дождевых сточных вод, двух станций очистки хозяйствственно-бытовых сточных вод.

2. Приобретены установки для утилизации отходов производства в количестве 4 ед.

Реализация данных мероприятий позволила обеспечить нормативное состояние очистных сооружений, а также утилизацию отходов в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

### 1.3. Обращения

#### Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Транснефть»

Уважаемые акционеры!

В 2024 году Транснефть успешно справилась с возложенными на неё задачами:

1. Обеспечила транспортировку на внутренний и внешний рынки более 84% добываемой в России нефти и около 30% производимых светлых нефтепродуктов.
2. Вшла в число мировых лидеров по показателям надежности и эффективности транспортировки нефти и нефтепродуктов.
3. Не допустила серьезных аварий и производственных инцидентов, связанных с причинением экологического ущерба.

Продолжена реализация программ развития и технического перевооружения производственных объектов. Досрочно завершено расширение магистральных нефтепроводов в направлении портов Приморск и Высоцк. Продолжается работа по увеличению пропускной способности трубопроводов в направлении Новороссийска, создание дополнительных мощностей по комбинированным перевозкам нефти в направлении порта Козьмино, работы по повышению гибкости и надежности трубопроводной системы.

Продолжено развитие корпоративного управления, поддержание диалога с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами. В силу своего стратегического положения приоритетом для Компании является выполнение задач, направленных на обеспечение бесперебойной транспортировки нефти и нефтепродуктов, снижение рисков и обеспечение эффективного развития российской нефтяной промышленности. При этом Компания является публичным акционерным обществом, привилегированные акции которого обращаются на российских биржах. Совет директоров при принятии решений руководствуется необходимостью осуществления дивидендных выплат для акционеров при обеспечении безусловного выполнения стоящих перед Компанией стратегических задач.

В результате дробления акций, проведенного в феврале 2024 года, за прошедшее время число розничных инвесторов в капитале Компании увеличилось в 6 раз и превысило 360 тысяч человек. Совет директоров приветствует участие в капитале Компании российских розничных инвесторов.

По итогам 2023 года Компания распределила среди акционеров дивиденды в размере 128,5 млрд руб. (177,2 руб. / акцию).

За 2024 год Компания обеспечила выполнение 72,1% положений Кодекса корпоративного управления.

Приоритеты «Транснефти» на текущий 2025 год и среднесрочную перспективу остаются неизменными:

1. **Надежность и бесперебойность:** обеспечение надежной, бесперебойной и эффективной транспортировки нефти и нефтепродуктов.
2. **Безопасность:**

- сохранение и дальнейшее совершенствование достигнутых результатов по безопасности транспортировки нефти и нефтепродуктов, минимизация негативного воздействия деятельности на окружающую среду.
- обеспечение безопасности, всеобъемлющих мер по охране жизни и здоровья работников на производственных объектах.
- обеспечение антитеррористической защищенности производственных объектов во взаимодействии с профильными подразделениями Министерства внутренних дел и Министерства обороны.

**3. Развитие и техническое перевооружение трубопроводной системы:** эффективная реализация программ развития трубопроводной системы, технического перевооружения и реконструкции действующих производственных мощностей.

**4. Эффективность:** продолжение работы по повышению эффективности производственной деятельности, оптимизация операционных и капитальных затрат, реализация программ энергосбережения и охраны окружающей среды.

**5. Социальная ответственность и корпоративное управление, развитие диалога с акционерами и инвесторами:** обеспечение высокого уровня социальной ответственности, корпоративного управления, эффективного и конструктивного диалога с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами

Правительство Российской Федерации готово оказывать Компании необходимое содействие в целях реализации возложенных на неё стратегических задач.

Председатель Совета директоров ПАО «Транснефть»

## Обращение Президента ПАО «Транснефть»

Уважаемые акционеры!

### Ключевые производственные результаты 2024 года

В 2024 году Компания обеспечила транспортировку на внутренний рынок и экспорт всех переданных нефтяными компаниями объемов нефти и нефтепродуктов. При этом в связи с необходимостью соблюдения российскими производителями нефти соглашений ОПЕК+, заключенных в целях стабилизации мирового рынка нефти, общий объем транспортировки незначительно снизился по сравнению с предыдущим годом.

### Инвестиционные проекты

Компания продолжила реализацию ключевых инвестиционных проектов. На год раньше срока завершено расширение трубопроводных мощностей на 10 млн т в год до 57 млн т в год в направлении порта Приморск. Продолжается активная работа по увеличению пропускной способности нефтепроводов в направлении Новороссийска. В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции за прошедший год введено в строй 538 км линейной части трубопроводов, построено и реконструировано 58 резервуаров. Введены в строй 27 систем контроля объема, качества и количества нефти и 27 систем автоматизированного управления технологическими процессами, проведен большой объем работ по замене энергетического и механо-технологического оборудования.

### Надежность трубопроводной системы, экологическая и промышленная безопасность. Защита производственных объектов от террористических угроз

Транснефть ежегодно транспортирует около 500 млн т нефти и нефтепродуктов по магистральным нефтепроводам, что накладывает на Компанию высокий уровень ответственности в области экологической и промышленной безопасности. Уже сегодня ПАО «Транснефть» прочно входит в число мировых лидеров по наименьшим показателям аварийности. Совместно с правоохранительными органами Компания проводит постоянную работу по предотвращению попыток осуществления несанкционированных врезок в трубопроводную систему.

По итогам 2024 года на объектах «Транснефти» не зарегистрировано серьезных аварий и производственных инцидентов, связанных с нанесением ущерба окружающей среде.

Транснефть является крупнейшей российской транспортной компанией, производственная деятельность которой практически полностью обеспечивается за счет электрической энергии, что органично согласуется как с задачами повышения экономической эффективности транспортировки нефти и нефтепродуктов, так и с экологическими целями по сокращению выбросов парниковых газов и иных загрязняющих веществ в атмосферу.

В 2024 году Компании пришлось на регулярной основе защищать производственные объекты от террористических атак, в том числе с использованием беспилотных летательных аппаратов. Благодаря комплексу защитных мероприятий удалось минимизировать размер ущерба для производственных объектов, жизни и здоровья работников.

## Развитие производственной системы

В Компании действует Система развития «Транснефть-ОПТИМУМ», в рамках которой проводится планомерная работа по развитию управленческих кадров, а каждый работник может подать предложения по улучшению существующих производственных и управленческих процессов и практик, указать на возможные проблемы и риски.

## Социальная ответственность

Компания осознает высокий уровень социальной ответственности перед трудовым коллективом, населением регионов ведения производственной деятельности и обществом в целом, и предпринимает соответствующие меры для поддержки местных сообществ, развития эффективного диалога с заинтересованными сторонами.

В рамках проведения благотворительных мероприятий Компания оказывает содействие сохранению ключевых объектов культурного наследия, поддерживает медицинские, спортивные и образовательные учреждения в регионах присутствия.

## Финансовые результаты

Несмотря на существенное усложнение внешних условий для деятельности в целом финансовые показатели оказались достаточно близки к рекордным результатам 2023 года. Выручка на 7% превысила уровень 2023 года.

Компания последовательно работает над вопросами снижения операционных затрат и дальнейшего повышения экономической эффективности производственной деятельности.

В связи с активной реализацией инвестиционных проектов и мероприятий по поддержанию технического состояния и развитию трубопроводной системы капитальные вложения за 2024 год увеличились на 26,7% по сравнению с уровнем 2023 года.

Кроме того, Компания продолжила погашать долговые обязательства, необходимые для реализации проектов по расширению трубопроводной системы.

Особым вопросом, возникшим в текущем году, стало решение об увеличении ставки налога на прибыль для Компании и транспортных ОСТ до 40% сроком на 6 лет. Данный шаг рассматривается как разовая и исключительная мера, необходимость в которой возникла в связи с серьезными вызовами, стоящими перед Российской Федерацией. При этом был повышен размер индексации тарифов на транспортировку нефти на 2025 год с 5,8% до 9,9%.

Решение об установлении повышенной индивидуальной ставки по налогу на прибыль наложило серьезную дополнительную нагрузку на «Транснефть». Даже с учетом дополнительной индексации рост тарифов Компании на 2025 год ожидается на уровне, близком к официальным прогнозам Банка России по потребительской инфляции. В то же время наблюдаемая динамика цен на металл, автотранспортную и специальную технику, строительно-монтажные работы и прочие услуги подрядчиков существенно превышают средний уровень потребительской инфляции. Это сказывается на возможностях по финансированию инвестиционной программы, приводит к сокращению её объемов и переносу сроков реализации по части инвестиционных проектов.

## Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В 2024 году Компания направила на выплату акционерам 128,5 млрд руб. дивидендов за 2023 год. Дивидендная доходность на дату принятия акционером решения по распределению прибыли составила 10,9%.

Решения по дивидендам за 2024 год должны быть приняты акционером до конца июня 2025 года.

В результате дробления акций в соотношении 1:100 за 2024 год количество розничных инвесторов в капитале Компании увеличилось в 6 раз и продолжает расти.

## Планы на 2025 год

В 2025 году приоритетными проектами в области нового строительства останутся расширение пропускной способности магистральных нефтепроводов в направлении Новороссийска, расширение объемов резервуарных парков, а также масштабные инвестиции в повышение надежности, гибкости и эффективности работы трубопроводной системы.

Компания также планирует продолжить диалог с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными сторонами.

В текущем 2025 году Российская Федерация отмечает 80-летнюю годовщину Победы советского народа в Великой Отечественной войне. Компания традиционно активно поддерживает инициативы, направленные на сохранение исторической памяти народа, увековечивание памяти воинов, погибших в годы Великой Отечественной Войны, патриотическое воспитание.

Мероприятия ПАО «Транснефть» в честь празднования 80-летия Победы включены в федеральный план Правительства Российской Федерации по подготовке и проведению данного события.

ПАО «Транснефть» в мае 2025 года в Центральном музее Великой Отечественной Войны 1941-1945 гг. было проведено торжественное мероприятие «Дух Эльбы», посвященное исторической встрече союзников 25 апреля 1945 года.

При поддержке ПАО «Транснефть» также издается книга «Орден «Победа». Неизвестные страницы», рассказывающая об истории высшего военного ордена в годы войны.

Организации системы ПАО «Транснефть» в течение 2025 года реализуют еще несколько десятков памятно-мемориальных проектов в честь 80-летия Победы.

Последовательное развитие трубопроводной системы, высокая степень гибкости в отношении маршрутов транспортировки, наличие резервных мощностей, квалифицированный и опытный коллектив, инновационные разработки и широкое внедрение современных информационных технологий позволяют уверенно смотреть в будущее.

Руководство и трудовой коллектив Компании приложат все усилия для эффективного и надежного выполнения возложенных на нас задач!

Токарев Николай Петрович  
Председатель Правления,  
Президент ПАО «Транснефть»

Годовой отчет за 2024 год

#### 1.4. Ключевые события года

Месяц	Мероприятие
Январь	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Осуществлено плановое погашение биржевых облигаций на сумму 15 млрд руб.</li> </ul>
Февраль	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Проведено дробление акций, в результате которого 1 акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 0,01 рубля (1 копейка) каждая.</li> <li>✓ Проведена VI зимняя спартакиада организаций системы «Транснефть» и финал хоккейного турнира на Кубок Президента ПАО «Транснефть». В мероприятиях приняли участие более 200 спортсменов из 23 ОСТ (включая 4 хоккейные команды).</li> </ul>
Март	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ООО «УПК НСРЗ» заключено концессионное соглашение с Российской Федерацией для реализации совместного проекта с обществом группы компаний ООО «УК «Металлоинвест» по строительству, реконструкции и эксплуатации в порту Новороссийск современного терминала для перевалки железорудного сырья.</li> </ul>
Апрель	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Завершена реконструкция сливной эстакады нефтепродуктов №2 на площадке «Грушовая» в Новороссийске. После ввода ее в эксплуатацию пропускная способность терминала увеличилась на 5 млн т в год. Обновленная инфраструктура позволяет вести одновременный слив нефтепродуктов на эстакаде из 60 вагонов-цистерн. Расширение перевалочных мощностей стимулирует НПЗ Краснодарского края и других регионов страны к углублению процессов переработки нефти и увеличению объемов выпуска нефтепродуктов. Реконструкция железнодорожной эстакады №2 обеспечит их своевременную перевалку, повысит конкурентоспособность российской продукции на внешнем рынке.</li> <li>✓ Осуществлено плановое погашение биржевых облигаций на сумму 17 млрд руб.</li> <li>✓ Проведён региональный этап II интеллектуальной студенческой викторины в 7 опорных вузах, а также межвузовский этап викторины в центральном офисе ПАО «Транснефть».</li> </ul>
Май	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ В рамках проекта по развитию научно-технического потенциала и творческой инициативы молодых специалистов ПАО «Транснефть» в городе Хабаровск проведен финал IV (XVI) Международной научно-технической конференции молодежи ПАО «Транснефть» и организаций – членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти, в котором приняли участие молодые специалисты организаций системы «Транснефть» и студенты 10 вузов Российской Федерации.</li> </ul>

Месяц	Мероприятие
Июнь	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Принято решение на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть» о распределении чистой прибыли и выплате дивидендов акционерам ПАО «Транснефть» за 2023 год (сумма объявленных дивидендов 128,5 млрд руб., в том числе по обыкновенным акциям – 100,9 млрд руб., по привилегированным акциям – 27,6 млрд руб.). Дивиденды в размере 177,20 руб. на 1 акцию каждой категории были выплачены в июле-августе 2024 года.</li> <li>✓ Прекращено участие АО «Транснефть – Сибирь» в ООО «Завод керамических материалов» путем продажи доли в уставном капитале.</li> <li>✓ Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Транснефть» одобрено участие ПАО «Транснефть» в Союзе организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество».</li> </ul>
Июль	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ АО «Транснефть - Западная Сибирь» введена в эксплуатацию нефтеперекачивающая станция № 2 (НПС-2) в составе Ачинской линейной производственно-диспетчерской станции (ЛПДС) Красноярского районного нефтепроводного управления. НПС-2 открывает возможности для дальнейшего развития системы магистральных нефтепроводов.</li> </ul>
Август	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Проведен 22-й конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии» (финальный этап состоялся на базе АО «Транснефть – Приволга»). В рамках конкурса успешно апробировано использование корпоративной системы дистанционного обучения (КСДО) для автоматизации процесса проверки теоретических знаний конкурсантов по профессиям «Лаборант химического анализа (по нефти)» и «Лаборант химического анализа (по нефтепродуктам)».</li> <li>✓ Организована методическая работа и впервые размещена детализированная квота целевого приема в вузы в интересах группы «Транснефть» на Портале «Работа в России». В результате работы на 1-й курс опорных вузов зачислен 141 студент.</li> <li>✓ Проведена корпоративная программа для детей «Мы дети большой страны» (на корпоративной базе отдыха-ДОЛ «Орленок»). Мероприятия Программы были посвящены Году семьи и 75-летию АО «Транснефть-Прикамье». Отдохнуло 1 100 детей. Проведены малые олимпийские игры, в рамках всенародной акции «Живая память благодарных поколений» организован и проведен просветительский проект «Без срока давности».</li> </ul>
Сентябрь	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ООО «Транснефть – Дальний Восток» выполнены гидроиспытания двух резервуаров, строящихся на нефтеперекачивающей станции №41 (НПС-41) в Приморском</li> </ul>

Месяц	Мероприятие
	<p>крае. Резервуары для нефти, стальные с плавающей крышей, объемом 50 тыс. м<sup>3</sup> каждый, в течение 72 часов испытывались на прочность и герметичность. Конструкции признаны надежными и соответствующими всем требованиям безопасности. Емкости также прошли лазерное 3D-сканирование и комплексную диагностику с помощью высокотехнологичного оборудования. Строительство двух новых резервуаров на НПС-41 в Приморском крае осуществляется с целью повышения эксплуатационной надежности трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ООО «Транснефть – Дальний Восток» завершено присоединение резервной нитки подводного перехода магистрального нефтепровода (ППМН) через реку Хор (Хабаровский край) к нефтепроводной системе «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО). Протяжённость ППМН составила 11,3 км. Объект включает в себя 8,8 км линейной части трубопровода, а также два подводных участка (дюкера): через реки Кия (0,31 км), и Хор (2,1 км). Цель строительства резервной нитки ППМН через реку Хор – повышение эксплуатационной надёжности магистрального нефтепровода ВСТО.</li> <li>✓ Завершен второй этап реконструкции объектов внешнего электроснабжения (ВЭС) НПС №10 «Талакан». Станция подключена к Единой национальной (общероссийской) электрической сети, и получила надежный резерв электроснабжения, а затраты на электроэнергию снизились вдвое.</li> <li>✓ УП «Запад-Телекомнефтепродукт» реорганизовано в форме присоединения к УП «Запад-Транснефтепродукт».</li> <li>✓ Компания и ОСТ присоединились к дополнительному соглашению к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2023 - 2025 годы.</li> <li>✓ АО «Транснефть – Сибирь» приобретен мобильный медицинский комплекс (третий в системе «Транснефть») для проведения на его базе обязательных и дополнительных медицинских осмотров (скринингов) работников, занятых на труднодоступных и (или) удаленных объектах Общества.</li> </ul>
Октябрь	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ В рамках повышения эксплуатационной надежности магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан» в Приморском крае выполнена прокладка подводного участка резервной нитки (дюкера) через реку Большую Уссурку.</li> </ul>

Месяц	Мероприятие
	<p>Общая протяженность резервной нитки ППМН составляет 26 км. Объект включает более 24,5 км линейной части трубопровода, а также подводный участок через русло реки – 1,3 км. Завершить строительные работы и ввести в эксплуатацию резервную нитку подводного перехода магистрального нефтепровода через реку Большую Уссурку планируется в 2025 году.</p> <p>✓ Продолжена помощь в проведении капитального ремонта в Морозовской больнице (г. Москва). Выполняются строительно-монтажные работы четырех корпусов. Уже летом 2025 года обновленные помещения примут пациентов в новом амбулаторном кластере клиники. При этом строители делают все, чтобы сохранить уникальные фасады и конструктивные элементы старинных зданий начала прошлого века. Масштабные работы идут в двух бывших инфекционных корпусах. Здания 1902 года постройки представляют историческую ценность, архитектурные решения фасада проходили процедуру согласования в Департаменте культурного наследия Москвы. Обновленные корпуса станут частью ансамбля из трех зданий, которые сформируют амбулаторный кластер Морозовской больницы. Помимо проведения консультаций и хирургии одного дня, там будут внедрены стационарно-дополняющие технологии. Это новое направление, которое позволит оказывать детям медицинскую помощь без отрыва от семьи и дома.</p>
Ноябрь	<p>✓ Государственной Думой Российской Федерации приняты поправки в Налоговый кодекс, предусматривающие повышение налога на прибыль для ПАО «Транснефть» и транспортных ОСТ до 40% на 6 лет по 2030 год. При этом в декабре осуществлена индексация тарифов на транспортировку нефти с учетом принятых поправок – на 9,9% с 2025 года.</p> <p>✓ Советом директоров ПАО «Транснефть» принято решение о нецелесообразности разработки Программы отчуждения непрофильных активов группы компаний ПАО «Транснефть».</p> <p>✓ В СОК «Фрегат» АО «Черномортранснефть» завершена корпоративная программа «Дружная семья», включающая мероприятия, посвященные тематическому Году семьи. Участие в программе приняли 5 098 человек из 43 ОСТ.</p> <p>✓ Работникам ПАО «Транснефть» в составе коллектива авторов присуждена Премия Правительства Российской Федерации в области науки и техники. Премией отмечена работа по созданию комплексной системы мониторинга технического состояния магистральных трубопроводов «Транснефти».</p>

Месяц	Мероприятие
	построенных в Арктической зоне, которая реализовывалась в рамках ключевого инновационного проекта Программы инновационного развития в кооперации с МГТУ им. Н.Э. Баумана и с привлечением МГУ им. М.В. Ломоносова.
Декабрь	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ АО «Транснефть - Верхняя Волга» подключено три лупинга к магистральному нефтепроводу (МН) «Сургут-Полоцк», расположенных в Нижегородской и Владимирской областях. Их общая протяженность составила почти 38 км. АО «Транснефть - Верхняя Волга» приступило к строительству лупингов в 2023 году.</li> <li>✓ В микрорайоне Врангель города Находки открыт новый фельдшерский здравпункт. ООО «Транснефть – Порт Козьмино» выполнило все работы по его устройству: от оформления исходно-разрешительной документации до ввода здания в эксплуатацию. В «Транснефти» стремились к тому, чтобы здание было удобным, функциональным и стало украшением микрорайона. В корпусе площадью 128 м<sup>2</sup> расположились медицинские кабинеты – фельдшерский, смотровой, процедурный, прививочный и другие, оснащенные современным медицинским оборудованием для оказания первичной медицинской помощи, диагностирования. «Транснефть» позаботилась и о маломобильных людях, для которых был оборудован пандус.</li> <li>✓ Проведен семинар-совещание по вопросам реализации социальной политики в организациях системы «Транснефть». Количество участников превысило 100 человек. Были представлены 9 докладов, в которых разъяснены положения нормативных документов по социальной политике в новой редакции, представлены лучшие практики и обсуждены вопросы в формате круглого стола.</li> <li>✓ На корпоративной базе отдыха - ДОЛ «Орленок» АО «Транснефть-Прикамье» завершена корпоративная программа «Семья традициями сильна», участие в которой приняли 903 человека. Мероприятия программы были посвящены тематическому Году семьи, проводимому в Российской Федерации в 2024 году, и 75-летию со дня образования АО «Транснефть - Прикамье».</li> <li>✓ Реализован pilotный проект по централизованной диспансеризации для работников АО «Транснефть – Западная Сибирь».</li> <li>✓ Реализована первая очередь Плана перевода площадочных объектов ОСТ на вахтовый режим работы на период 2024-2034 гг. (в 2024 году осуществлен перевод четырех НПС), утвержденного в целях обеспечения объектов ОСТ,</li> </ul>

Месяц	Мероприятие
	<p>расположенных в удаленных и труднодоступных населенных пунктах, персоналом требуемой квалификации.</p> <p>✓ Осуществлено частичное погашение банковского кредита на сумму 40 млрд руб.</p> <p>✓ Проведено заседание Научно-консультативного совета ПАО «Транснефть» на тему «Проблемные вопросы в сфере закупочной деятельности». В заседании приняли участие вице-президенты Компании, представители профильных структурных подразделений Компании, а также руководители юридических подразделений организаций системы «Транснефть». Участники совещания обсудили подходы к сокращению проблемной дебиторской задолженности, возникшей в результате расторжения контрактов на выполнение строительно-монтажных работ; вопросы привлечения саморегулируемых организаций к субсидиарной ответственности за причинённый подрядчиками - членами СРО ущерб при исполнении контрактов, заключенных с использованием конкурентных закупочных процедур; механизмы возмещения убытков, причинённые картельным сговором участников закупки; условия закупки у единственного поставщика и правовые последствия их несоблюдения; законодательные новеллы в сфере поддержки товаров, производимых в Российской Федерации; вопросы проведения закупочной деятельности в условиях оптимизации налогового регулирования. По итогам обсуждений на заседании Научно-консультативного совета ПАО «Транснефть» подготовлены соответствующие рекомендации для организаций системы «Транснефть».</p>

17.01.2025 Высокий суд Англии и Уэльса по итогам рассмотрения в 2024 году судебного дела удовлетворил заявление ПАО «Транснефть» об отсутствии у суда юрисдикции, признал несостоительными требования З.Г. Магомедова и подконтрольных ему компаний к ПАО «Транснефть» на сумму пять миллиардов долларов США в связи со сделкой в отношении акций Новороссийского морского торгового порта в 2018 году. Кроме того, ранее в сентябре 2024 года ПАО «Транснефть» добилось прекращения аналогичного спора в Арбитражном институте Торговой палаты Стокгольма в связи с отсутствием у него юрисдикции.

В рамках реализации Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» в 2024 году завершена реализация более 900 объектов, в их числе выполнена замена 538 км магистральных трубопроводов, а также введено в эксплуатацию 50 км лупингов, построенных в рамках расширения нефтепроводов в направлении порта Приморск, введен в эксплуатацию 61 резервуар для хранения нефти и нефтепродуктов общим номинальным объемом более 1,2 млн кубических метров, внедрено 27 автоматизированных систем управления технологическим

процессом, смонтировано либо модернизировано 27 систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов, 71 объект системы магистральных трубопроводов оснащён комплексами инженерно-технических средств охраны, заменено 56 насосов и 52 электродвигателя.

### **Ключевые события системы развития Транснефть – ОПТИМУМ в 2024 году**

Повышение уровня безопасности и постоянная оптимизация процессов для крупных промышленных компаний являются жизненной необходимостью и залогом эффективной работы. Для этого ПАО «Транснефть» в 2022 году в пяти своих дочерних обществах запустило в пилотном режиме корпоративную Систему развития Транснефть – ОПТИМУМ (далее - СРТ-ОПТИМУМ).

СРТ-ОПТИМУМ – это совокупность программ, направленных на трансформацию корпоративной культуры управления и культуры производственной безопасности, через формирование новой стратегии взаимодействия с работниками на основе парадигмы сотрудничества, в том числе за счет применения инструментов и практик бережливого производства.

**Цели СРТ-ОПТИМУМ:**

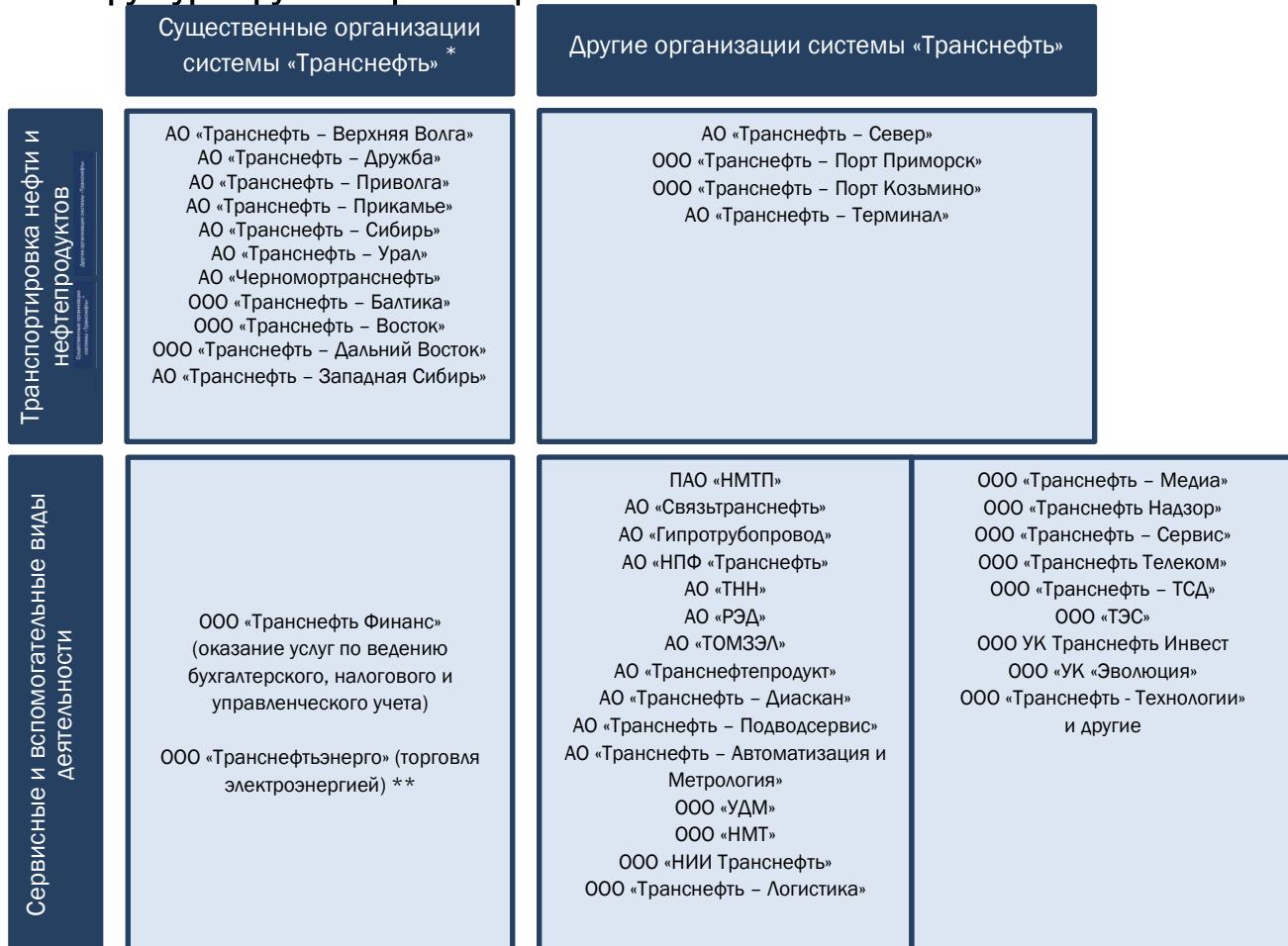
- управление себестоимостью, выявление резервов её снижения;
- повышение эффективности процессов Компании;
- повышение безопасности производственных процессов;
- повышение привлекательности Компании как работодателя.

С момента запуска проекта СРТ-ОПТИМУМ подано более 20 тысяч предложений по улучшениям, из которых 5 тысяч реализованы.

Учитывая достигнутые результаты в пилотных обществах, в апреле 2024 года ПАО «Транснефть» тиражировало СРТ-ОПТИМУМ на все нефтеперекачивающие общества, что предоставило возможность большему числу работников проявить инициативу за счёт реализации непрерывных улучшений для создания комфортных и безопасных условий труда, повысить эффективность процессов и общего имиджа Компании.

Одновременно с этим для развития собственных компетенций на всех уровнях управления Компанией в 2024 году принято решение о запуске масштабной программы обучения руководителей и работников инструментам и практикам СРТ-ОПТИМУМ.

## 1.5. Структура Группы «Транснефть»



\* В соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» организаций системы «Транснефть» (ОСТ) – организации, доля участия Компании (прямая и/или косвенная) в уставном капитале которых составляет более 20%. Перечень существенных организаций системы «Транснефть» утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев.

\*\* ООО «Транснефтьэнерго» включено в список существенных ОСТ Приказом ПАО «Транснефть» от 25.12.2024 № 249.

Полный список организаций, в которых участвует ПАО «Транснефть» (включая ОСТ), представлен в Приложении №1, с учетом изменений, произошедших после отчетной даты.

### 1.6. Бизнес-модель

#### 1.6.1. Стратегические приоритеты

Основа развития и модернизации системы магистральных трубопроводов – применение передовых технологий, обеспечивающих высокий уровень надежности, промышленной и экологической безопасности, а также оптимальный уровень затрат как для Компании, так и для потребителей ее услуг.

Программными документами Компании в рамках реализации стратегических приоритетов предусматривается:

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение приема и транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- повышение энергоэффективности;
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- обеспечение нормативной степени очистки сточных вод на производственных объектах;

- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных грузопотоков нефти<sup>5</sup>;
- оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов;
- снижение (исключение) зависимости от иностранных производителей (поставщиков) материально-технических ресурсов и программного обеспечения.

### 1.6.3. Результаты деятельности и планы Компании в области устойчивого развития Работа по совершенствованию корпоративных практик и раскрытия информации по устойчивому развитию

ПАО «Транснефть» придерживается социально-ответственного подхода в отношении устойчивого развития, раскрывает информацию и взаимодействует по ключевым направлениям с заинтересованными сторонами.

Компания разделяет понимание устойчивого развития, в котором развитие отвечает потребностям нынешнего поколения без ущерба возможностям будущих поколений удовлетворять свои потребности.

Центральной темой устойчивого развития для Компании является бережное и ответственное отношение к использованию ресурсов и стремление к достижению нулевой аварийности, что предполагает оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов с минимальными энергетическими затратами без причинения ущерба работникам, обществу и окружающей среде.

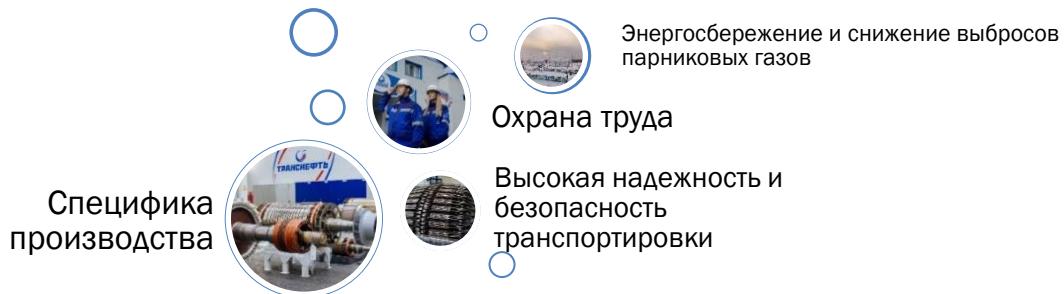
Стратегия и основные направления работы Компании органично согласуются с НПА в области устойчивого развития, такими как:

1. Федеральный закон от 02.07.2021 №296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»;
2. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
3. Указ Президента Российской Федерации от 04.11.2020 №666 «О сокращении выбросов парниковых газов»;
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 21.09.2019 №1228 «О принятии Парижского соглашения», а также с ключевыми тенденциями и рекомендациями специализированных исследовательских организаций в области устойчивого развития;
5. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 01.03.2022 №367-р «Об определении уполномоченного юридического лица, осуществляющего функции оператора реестра углеродных единиц»;
6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 №3052-р «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года»;

<sup>5</sup> Здесь и далее по тексту - приказ Минэнерго России от 13.02.2019 №103 «Об утверждении Схемы нормальных (технологических) грузопотоков нефти».

7. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 №1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зелёного) развития Российской Федерации».

## Основные направления и результаты работы Компании в области устойчивого развития



- **Производственная специфика Компании**
  - Ежегодная транспортировка нефти и нефтепродуктов.
  - В числе мировых лидеров по наименьшему расходу энергоресурсов на сухопутную транспортировку энергоносителей.
  - 100% электрификация перекачки нефти и нефтепродуктов – соответствие общемировым передовым тенденциям электрификации транспорта.
  - «Зеленая» структура потребляемой электроэнергии – в России в генерации электроэнергии преобладает газ (около 45%), высокие доли имеют гидро- (18%) и атомная (18%) генерация.
- **Охрана труда**
  - В числе высших приоритетов Компании находится охрана жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности.
  - Принцип Компании в области охраны труда – приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результату производственной деятельности.
- **Высокая надежность и безопасность транспортировки**
  - В числе мировых лидеров по надежности и безопасности транспортировки нефти.
  - Снижение числа инцидентов и выполнение плановых показателей по безопасности транспортировки.
  - Превентивная диагностика трубопроводной системы на постоянной основе.
  - Предотвращение случаев несанкционированного подключения к системе магистральных трубопроводов.
  - Программа «Цель Ноль»: целевые показатели – ноль аварий, ноль инцидентов, ноль несчастных случаев.
- **Энергосбережение и снижение выбросов парниковых газов**
  - Программа энергосбережения позволяет улучшить экономические показатели Компании, снизить расход электроэнергии и объем косвенных выбросов парниковых газов.
  - Снижение энергозатрат на транспортировку нефти на 0,62%, транспортировку нефтепродуктов на 0,64% по итогам 2024 года.
  - Экономия топлива и снижение прямых выбросов парниковых газов на 1,98% за счет реализации Программы энергосбережения, в том числе оптимизации режима работы котельного оборудования и систем подогрева нефти.

- Учет климатических рисков, связанных с изменением климата
  - Учет в долгосрочном планировании.
  - Основной прямой риск – последствия таяния вечной мерзлоты.
  - Основной косвенный риск – замедление темпов роста спроса на нефть и нефтепродукты, более активное развитие альтернативных источников энергии в результате увеличения объема мероприятий по борьбе с изменением климата.
- Прочие природоохранные мероприятия
 

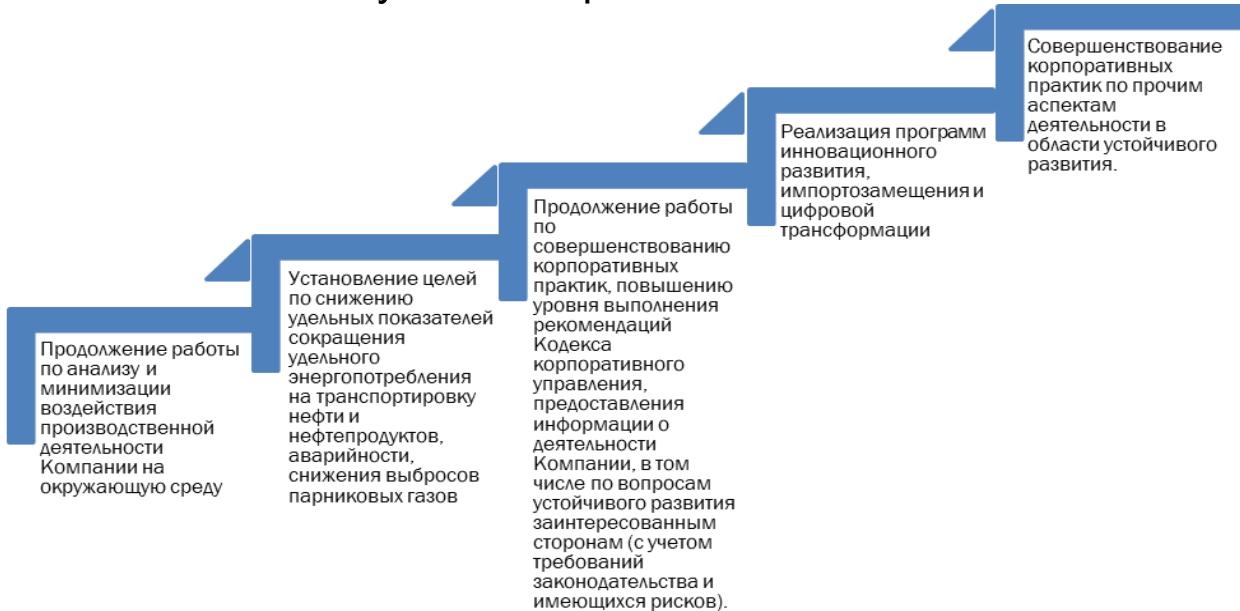
Действует система экологического менеджмента.

Активная работа по ключевым направлениям природоохранной деятельности:

  - очистка и контроль качества очистки сточных вод;
  - увеличение надежности и безопасности эксплуатации производственных объектов и оборудования;
  - модернизация площадочных объектов, котельных, энергетического оборудования;
  - комплексный экологический мониторинг;
  - работа по сохранению биоразнообразия;
  - реализация компенсационных мероприятий.
- Корпоративное управление
  - Все голосующие акции принадлежат Российской Федерации в лице Росимущества.
  - Строгое соблюдение законодательства в области корпоративного управления, рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
  - Существенное увеличение дивидендов в течение последних нескольких лет.
  - Дробление акций Компании для увеличения возможностей инвестирования средств российских розничных инвесторов в привилегированные акции.
  - Стремление к лучшим мировым практикам.
- Социальная ответственность, спонсорство и благотворительность
  - Полное соблюдение норм трудового законодательства.
  - Программы социального обеспечения, поддержки, обучения и развития персонала.
  - Недопущение нарушения прав, поддержка коренных и малочисленных народов в регионах присутствия.
  - Активная спонсорская и благотворительная деятельность.
- Совершенствование корпоративных практик, диалог с заинтересованными сторонами и раскрытие информации по вопросам устойчивого развития
  - Совершенствование текущих практик в области устойчивого развития.
  - Раскрытие информации по устойчивому развитию.
  - Диалог с заинтересованными сторонами по вопросам устойчивого развития.
- Инновации, импортозамещение и цифровая трансформация
  - Реализация Программы инновационного развития.
  - Импортозамещение.
  - Реализация программы цифровой трансформации.
- Учет показателей устойчивого развития в составе КПЭ
 

Учет показателей энергосбережения и снижения рисков аварий в регионах присутствия в составе ключевых показателей эффективности.

## Планы Компании в области устойчивого развития



В отношении оценки результатов и планов Компании в области устойчивого развития см. подробнее раздел 6.

**Удельная аварийность на магистральных трубопроводах, безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов**

**Ключевым показателем**, характеризующим надежность системы магистральных трубопроводов, является показатель удельной аварийности на магистральных трубопроводах ПАО «Транснефть».

Поставленная задача Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» по недопущению превышения ежегодного значения целевого показателя удельной аварийности на 2024 год на магистральных трубопроводах организаций системы «Транснефть» выполнена. Фактическое значение удельной аварийности на магистральных трубопроводах за 2024 год составила 0,045 аварийных событий на 1 тыс. км протяженности линейной части магистральных трубопроводов (плановое значение не более 0,065 аварийных событий на 1 000 км АЧ МТ).

В Государственном реестре зарегистрировано 702 опасных производственных объекта организаций системы «Транснефть», для эксплуатации которых руководители и специалисты (ОСТ, филиалов и структурных подразделений) по каждому направлению деятельности проходят подготовку и аттестацию в следующих областях:

- основы промышленной безопасности;
- объекты магистральных нефтепроводов и магистральных продуктопроводов;
- эксплуатация сетей газораспределения и газопотребления;
- эксплуатация опасных производственных объектов складов нефти и нефтепродуктов;
- требования промышленной безопасности к оборудованию, работающему под избыточным давлением;
- требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям;

- требования промышленной безопасности при транспортировании опасных веществ.

**Участие и членство в российских и международных организациях по состоянию на 31.12.2024**

Наименование группы, холдинга или ассоциации: Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН).

Срок участия эмитента: с 2015 года.

Роль (место) и функции эмитента в организации: член МАТН.

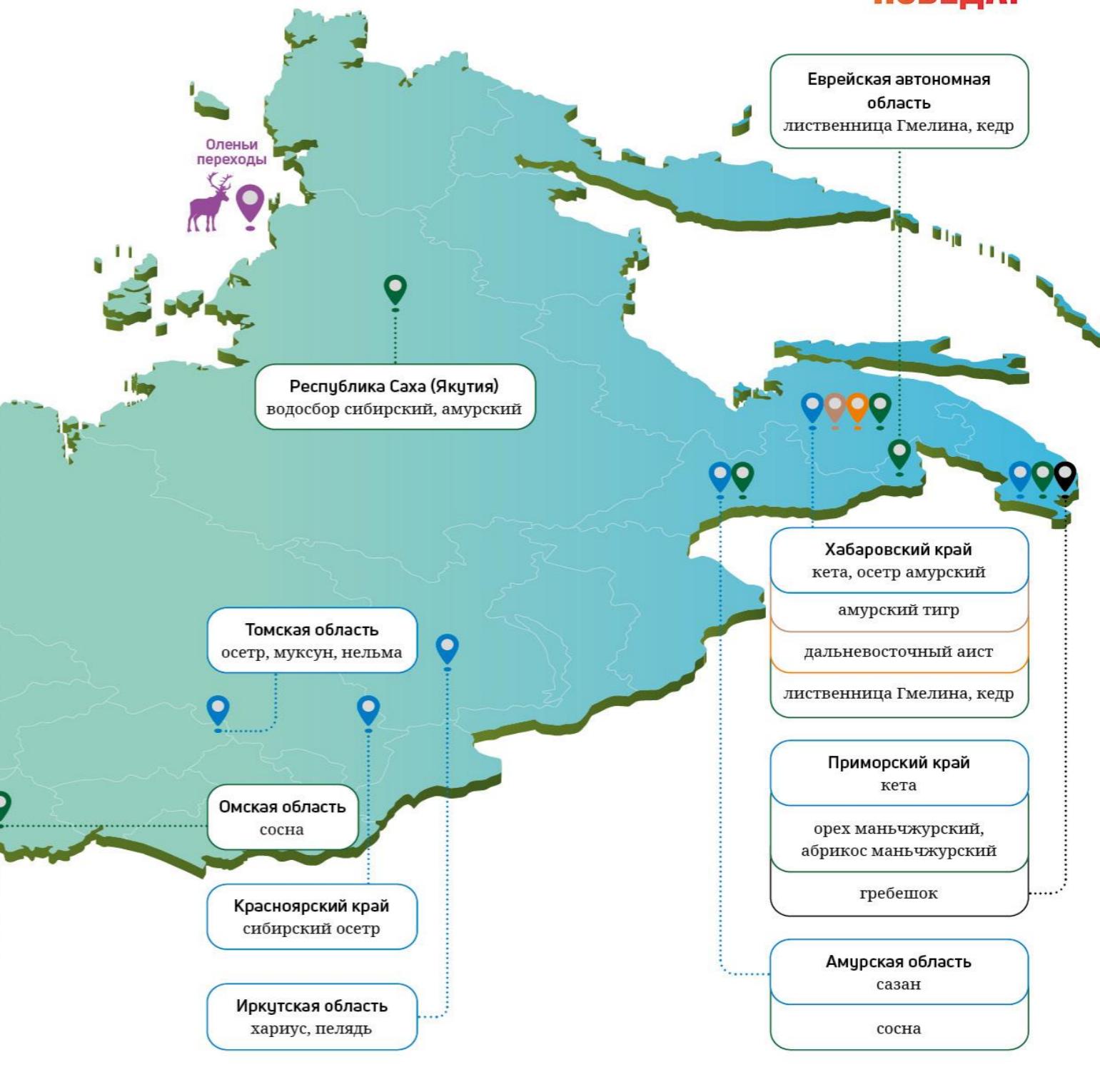
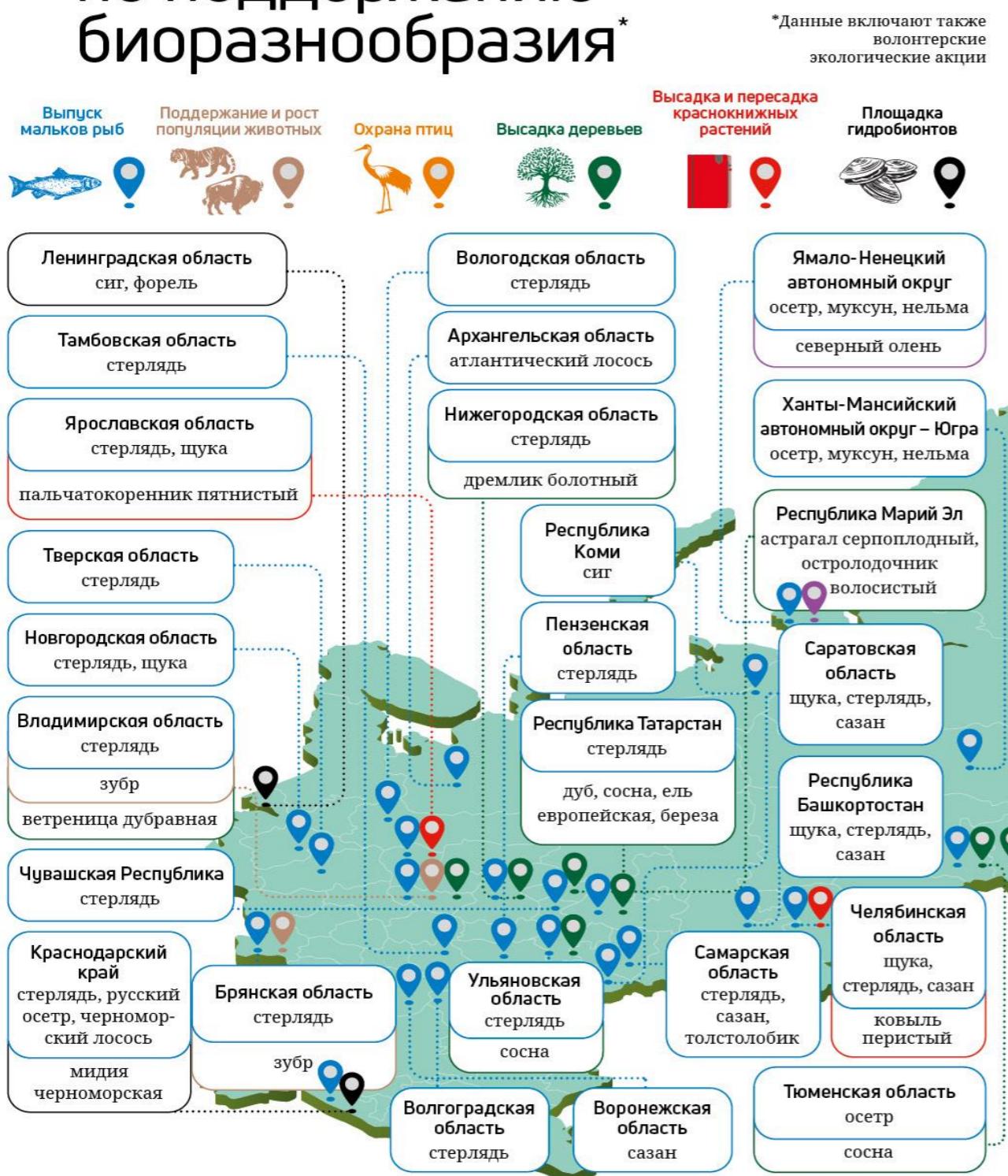
Наименование группы, холдинга или ассоциации: Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР РСПП).

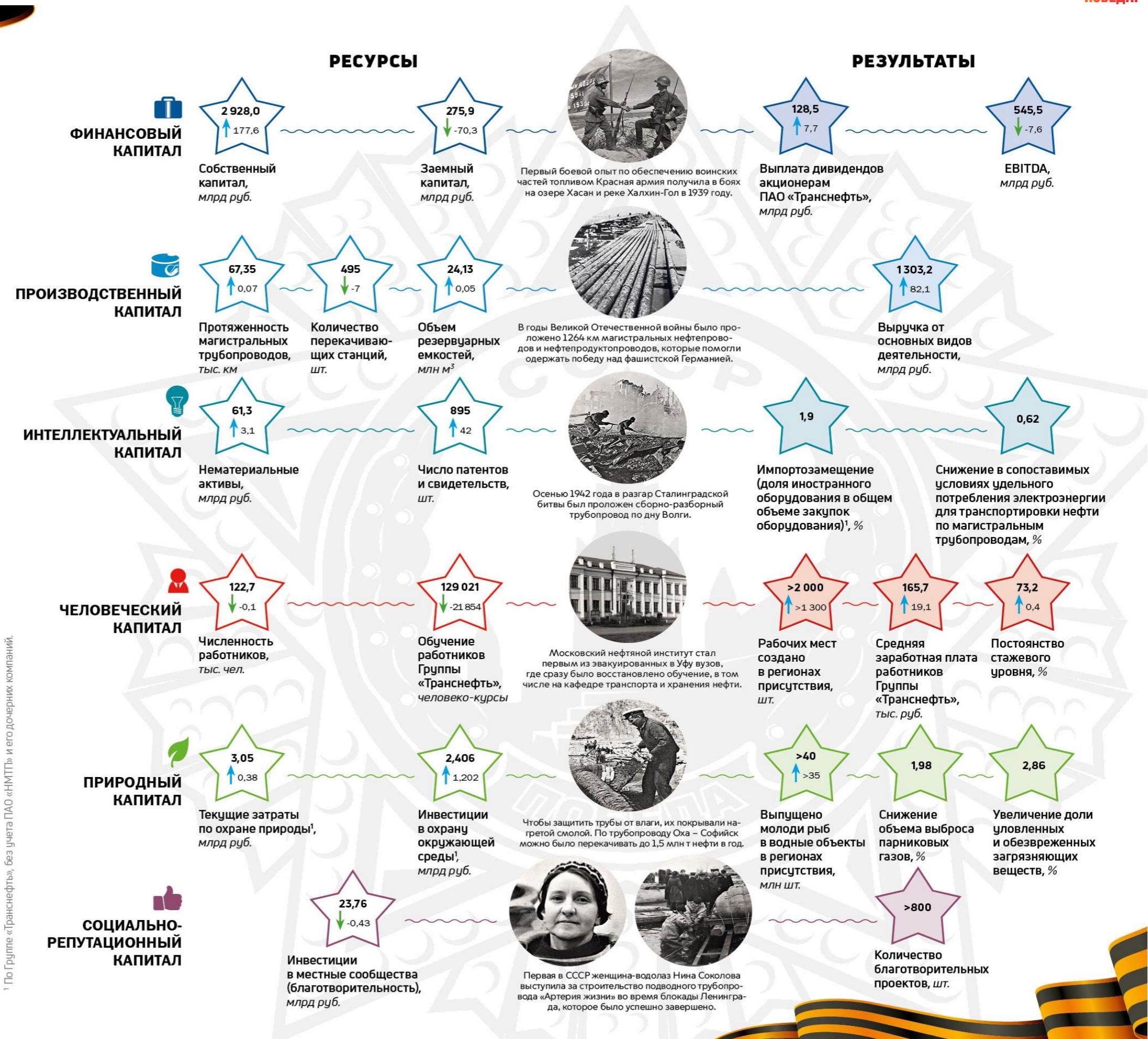
Срок участия эмитента: с 2014 года.

Роль (место) и функции эмитента в организации: член ООР РСПП.

*Подробнее об участии и членстве в российских и международных организациях см. в Приложении 1 «Участие ПАО «Транснефть» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024».*

# Экологические проекты «Транснефти» по поддержанию биоразнообразия\*





## Раздел 2. Положение в отрасли

### 2.1. Положение Компании в отрасли

#### Транспортировка нефти

Доля Группы «Транснефть» в транспортировке российской нефти составила 84,4% от общего объема добычи.

С трендом объемов добычи нефти в полной мере коррелируют объемы транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам. Существенного изменения доли российской нефти, транспортируемой по системе «Транснефть», от общего объема добытой в 2024 году не произошло.

#### Транспортировка нефтепродуктов

Нефтепереработка играет значительную роль в развитии российского топливно-энергетического комплекса. Основополагающими направлениями государственного регулирования нефтяной отрасли являются модернизация и реконструкция объектов нефтепереработки, обуславливающие насыщение рынка качественными нефтепродуктами. Рост глубины переработки нефти также способствует увеличению выхода светлых нефтепродуктов на отечественных НПЗ, что повышает их эффективность. Государственная политика в области нефтепереработки нацелена на полное удовлетворение нефтепродуктами высокого качества потребителей внутреннего рынка, а также извлечение максимальной доходности российских компаний при экспорте нефтепродуктов в соответствии с конъюнктурой мирового рынка. ПАО «Транснефть» всецело содействует государственной политике в нефтяной отрасли в части обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов, непрерывно совершенствует техническую базу системы магистральных трубопроводов и обеспечивает равнодоступность услуг для нефтяных компаний.

Доля Компании составила 28,4% транспортировки светлых нефтепродуктов, производимых на НПЗ Российской Федерации.

Объемы производства светлых нефтепродуктов в Российской Федерации в 2024 году ниже объемов 2023 года, что повлекло также и снижение объемов транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам относительно 2023 года. При этом в условиях сложившейся конъюнктуры рынка 2024 года доля транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в общем объеме сохраняется на уровне около 30% с незначительным колебанием.

#### Основные конкуренты трубопроводного транспорта в транспортировке нефтепродуктов

##### Железнодорожный транспорт

Основной конкурент при транспортировке нефтепродуктов по трубопроводам на экспорт и на региональные рынки России – железнодорожный транспорт. При этом важную роль играют такие преимущества, как большая разветвленность сети железных дорог по сравнению с системой МНПП, а также практически неограниченная номенклатура транспортируемых нефтепродуктов с учетом специфики переработки на НПЗ. Все это обеспечивает железнодорожному транспорту значительную долю перевозок светлых нефтепродуктов (особенно автомобильных бензинов) на внутреннем рынке Российской Федерации.

## Водный транспорт

Другой конкурент в перевозках нефтепродуктов на дальние расстояния — водный транспорт. Но он создает конкуренцию нефтепродуктопроводам лишь в течение ограниченного срока навигации (5-6 месяцев).

## Автомобильный транспорт

На коротких расстояниях, главным образом во внутрирегиональном сообщении, конкуренцию создает автомобильный транспорт. Его преимущество — возможность перевозок «от двери до двери», в частности, от НПЗ и нефтебаз до локальных потребителей.

Трубопроводный транспорт имеет ряд конкурентных преимуществ над другими видами транспорта:

- Короткие сроки поставки нефтепродуктов;
- Возможность хранения нефтепродуктов и создание резервов;
- Высокий уровень защиты от неблагоприятных метеоусловий.

## 2.2. Отраслевой прогноз на 2025–2027 годы<sup>6</sup>

### Макроэкономические показатели Российской Федерации

В сентябре 2024 года Министерством экономического развития Российской Федерации подготовлен Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов (далее – Прогноз).

В Прогнозе учтены следующие тенденции:

- более высокий уровень мировых цен на нефть, по сравнению с уровнем, прогнозируемым весной 2024 года;
- ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
- конкуренция за кадры на рынке труда и связанный с этим рост заработных плат и денежных доходов населения;
- сохранение высокой инвестиционной активности;
- опережающий рост выпуска обрабатывающей промышленности, в основном за счет отраслей, ориентированных на внутренний спрос (как потребительский, так и инвестиционный).

Как следствие, были улучшены оценки роста ВВП и ряда его компонентов на прогнозный период. При этом оценки накопленного роста ВВП за 2024–2027 годы выросли до 12,5% (10,3% в сценарных условиях).

В Прогнозе учтена необходимость достижения целевых показателей и задач, определенных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», и реализация новых национальных проектов.

В среднесрочной перспективе уровень мировых цен стабилизируется. Давление на конъюнктуру мировых рынков, в первую очередь, будет оказывать стагнация роста экономик развивающихся стран. Вместе с тем по мере переориентации экспортных поставок в нейтральные страны дисконт экспортной цены на российскую нефть к «Брент» на прогнозном горизонте будет сокращаться.

<sup>6</sup> Раздел подготовлен на основе Прогноза социально-экономического развития РФ на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов, выпущенного Министерством экономического развития Российской Федерации, а также на основе данных Министерства энергетики Российской Федерации.

На среднесрочном горизонте в прогноз заложено постепенное ослабление российской валюты (до 103,2 руб. за долл. США в 2027 году) в соответствии с инфляционным дифференциалом, что будет способствовать сохранению стабильного реального эффективного курса рубля.

В 2025 году с учетом жестких денежно-кредитных условий 2024 года темпы инфляции ожидались на уровне 4,5% г/г (на конец 2025 года). С 2026 года инфляция выйдет на целевой уровень 4,0%.

Основным драйвером экономического роста в России выступит внутренний спрос, как потребительский, так и инвестиционный, удовлетворение которого будет реализовываться за счет развития экономики предложения и последовательного достижения показателей Указа №309.

На период 2025–2027 годов прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне 2,1–3,3% в год после высокой базы 2021–2024 годов. Основным источником роста выступит частная предпринимательская инициатива при одновременном сохранении поддержки со стороны бюджетных источников. Рост инвестиций позволит нарастить объемы предложения отечественных товаров для удовлетворения спроса.

В последние годы российская экономика функционирует в условиях беспрецедентного санкционного давления. При этом Российской Федерации удалось не только сохранить набранные темпы экономического роста, но и обеспечить рост экономики значительно выше других крупных развитых стран (по итогам 2024 года рост ВВП составил 4,1%). В настоящее время Российская Федерация входит в четверку крупнейших экономик мира (по ВВП, рассчитанному по паритету покупательной способности), что доказало эффективность предпринятых антикризисных мер. На текущем этапе основной задачей является переход к долгосрочному экономическому росту путем структурной трансформации экономики.

В отраслевом разрезе драйверами экономического роста в 2024–2027 годах станут отрасли, ориентированные на экономику предложения, обеспечивающие импортозамещение и развитие инвестиционно-инновационной модели развития: отрасли обрабатывающей промышленности, сфера информационных технологий, наука, строительный комплекс, отрасли социальной сферы, в том числе, определяющие повышение качества человеческого капитала, такие как образование, здравоохранение, культура и спорт, а также деятельность гостиниц и предприятий общественного питания.

В соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2050 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 №908-р, предусматривается рост объёма добычи нефти и газового конденсата с 531 млн т в 2023 году до 540 млн т в 2030, 2036 и 2050 годах.

Добыча нефти в соответствии с представленными показателями обеспечивается как за счет существующих зрелых месторождений, так и за счет ввода в эксплуатацию новых месторождений.

#### Перспективы трубопроводного транспорта (на основе тенденций рынка)

Анализ основных тенденций отраслевого прогноза позволяет сделать следующие выводы относительно места ПАО «Транснефть» в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов в среднесрочной перспективе:

- сохранение позиций Компании на рынке транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов на уровне показателей 2024 года;
- сохранение выручки ПАО «Транснефть» от транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов на уровне не ниже значений 2024 года.

### Раздел 3. Результаты деятельности

#### 3.1. Транспортировка нефти

Основным видом деятельности «Транснефти» является оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в Российской Федерации, а также за пределы России, в том числе на основании межгосударственных и межправительственных соглашений.

ПАО «Транснефть» и ОСТ оказывают услуги по хранению, компаундированию<sup>7</sup> и транспортировке нефти.

Помимо основной деятельности по транспортировке нефти по территории Российской Федерации Компания обеспечивает планирование и управление транспортировкой нефти на территории зарубежных стран и ее сдачей на зарубежных приемо-сдаточных пунктах, организовывает сбор и обобщение информации.

За 2024 год общий прием нефти в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» ниже уровня 2023 года и 2022 года.

Прием нефти от российских производителей в 2024 году снизился к уровню 2023 года, 2022 года.

В 2024 году ПАО «Транснефть» обеспечило сдачу нефти в пунктах назначения, определенных заключенными договорами, ниже уровня 2023 года и 2022 года.

По итогам 2024 года снижение транспортировки нефти вызвано общим снижением сдачи нефти производителей в систему магистральных нефтепроводов, что обусловлено договоренностями по снижению добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+.

Экспорт нефти в 2024 году снизился относительно 2023 года и 2022 года.

#### 3.2. Транспортировка нефтепродуктов

В 2024 году объемы транспортировки нефтепродуктов по системе МНПП ПАО «Транснефть» по отношению к уровню 2023 года снизились. При этом от российских НПЗ наблюдалось увеличение объемов транспортировки нефтепродуктов на внутренний рынок РФ при снижении экспортных объемов.

Одновременно с этим произошло снижение грузооборота нефтепродуктов к 2023 году, что связано с уменьшением объемов транспортировки на экспорт.

#### 3.3. Производственные активы по транспортировке нефти и нефтепродуктов

Протяженность магистральных трубопроводов – 67,35 тыс. км, из них:

<sup>7</sup> Компаундирование – управляемое смешивание потоков нефти в трубопроводе.

- протяженность магистральных нефтепроводов – 50,87 тыс. км;
- протяженность магистральных нефтепродуктопроводов – 16,48 тыс. км.

Количество перекачивающих станций – 495 шт., из них:

- для нефтепроводов – 402 шт.;
- для нефтепродуктопроводов – 93 шт.

Количество резервуаров – 1 394 шт., объем резервуарных емкостей – 24,13 млн.м<sup>3</sup>, из них:

- для нефти резервуаров – 949 шт., общей емкостью 19,37 млн.м<sup>3</sup>;
- для нефтепродуктов резервуаров – 445 шт., общей емкостью 4,76 млн.м<sup>3</sup>

### 3.4. Группа «НМТП»

Сегмент ПАО «НМТП» для ПАО «Транснефть» – это:

- обеспечение полного цикла доставки нефти и нефтепродуктов до погрузки на борт судна;
- формирование стратегии, нацеленной на решение государственных задач в портовой отрасли.

Ключевые факты о Группе «НМТП»:

- 9 стивидорных компаний в крупнейших портах России: порт Новороссийск (Черное море), порты Приморск и Балтийск (Балтийское море)
- 300 клиентов и более 80 номенклатуры грузов
- 75 причалов длиной 15,3 км и более 1 000 ед. перегрузочной техники
- штатная численность – около 8 тыс. человек
- владение ПАО «НМТП» – головной компанией Группы «НМТП» – контрольными пакетами акций дочерних компаний.

Группа располагает многофункциональными терминалами, которые позволяют переваливать все основные виды грузов, перевозимых морским транспортом, включая наливные, навалочные, генеральные, контейнерные и накатные, кроме сжиженных газов.

Терминалы Группы «НМТП» встроены в международные транспортные коридоры, связывающие Россию со странами Ближнего Востока, Северной Африки, Юго-Восточной Азии, Северной и Южной Америки, Средиземноморья, что делает их ключевыми для российских поставок импортных и экспортных грузов, а также транзитных грузов. Группа «НМТП» обработала в 2024 году 130,9 млн т. грузов, что составило 14,8% общего грузооборота российских морских портов.

Модернизация производства с целью уменьшения техногенного воздействия на окружающую среду является составной частью экологической политики Группы «НМТП».

Грузооборот Группы «НМТП» в 2024 году составил 130 865 тыс. т.

Структура экспортного грузооборота (с учетом погрузки транзита):

Азия (вкл. Турцию)	– 97 286,9 тыс. т;
Африка	– 12 112,7 тыс. т;
Европа	– 10 313,8 тыс. т;
Северная Америка	– 435,8 тыс. т;

Южная Америка – 4 542,9 тыс. т;  
Прочее – 936,6 тыс. т.

### Доля сегмента ПАО «НМТП» в Группе «Транснефть»

млрд руб.

Основные показатели	2022			2023			2024		
	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»	Сегмент «НМТП»	Группа «Транснефть»	Доля сегмента «НМТП»
Выручка	55,0	1 204,7	4,6%	67,5	1 330,9	5,1%	71,1	1 423,9	5,0%
EBITDA	35,9	512,5	7,0%	46,4	553,1	8,4%	49,3	545,5	9,0%
Прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «Транснефть»	19,8	242,6	8,2%	17,4	304,2	5,7%	20,6	287,7	7,1%
Свободный денежный поток	24,5	224,7	10,9%	26,8	165,1	16,3%	15,7	120,0	13,1%
Общий долг на конец года <sup>8</sup>	34,7	634,6	5,5%	28,6	452,5	6,3%	32,2	386,8	8,3%

### 3.5. Каспийский трубопроводный консорциум (КТК)

Трубопроводная система КТК является основным маршрутом для транспортировки нефти из Казахстана, по которому экспортируется до 80% нефти. Протяженность трубопровода «Тенгиз – Новороссийск», соединившего нефтяные месторождения Западного Казахстана с морским терминалом в Новороссийске, составляет 1 511 км.

Имущественный комплекс КТК находится на балансе двух юридических лиц: АО «КТК-Р» (на территории России) и АО «КТК-К» (на территории Казахстана). ПАО «Транснефть» осуществляет доверительное управление находящимися в собственности Российской Федерации 24% акций АО «КТК-Р» и АО «КТК-К». Также в собственности Компании находятся 100% долей в уставном капитале МК «КТК Компани» (ООО).

Первоначальная мощность нефтепровода Тенгиз – Новороссийск составляла 28,2 млн т нефти в год. В результате реализации проекта расширения в 2018 году она увеличилась до 67 млн т в год. В конце 2023 года в рамках реализации Проекта устранения узких мест завершены работы по обеспечению механической готовности к увеличению пропускной способности КТК до 81,5 млн т нефти в год.

По итогам 2024 года КТК отгрузил на Морском терминале в Новороссийске 63 млн т нефти, из них 55,7 млн т – нефть казахстанских грузоотправителей, 7,3 млн т – нефть российских грузоотправителей.

Общая сумма выплаченных в 2024 году в пользу Российской Федерации дивидендов составила 26,8 млрд руб. Дивиденды, полученные МК «КТК Компани» (ООО), составили 7 млрд руб.

<sup>8</sup> Долг = Кредиты и займы + Обязательства по осуществлению арендных платежей + Резервы предстоящих расходов и платежей

### 3.6. Международная ассоциация транспортировщиков нефти

С 2015 года ПАО «Транснефть» является участником Международной ассоциации транспортировщиков нефти (МАТН), основанной в 2013 году в Чехии.

#### Члены МАТН (по состоянию на 31.12.2024)

1. ПАО «Транснефть» (Российская Федерация)
2. ОАО «Гомельтранснефть Дружба» (Республика Беларусь)
3. ОАО «МОЛ» (Венгрия)
4. АО «КазТрансОйл» (Республика Казахстан)
5. Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КНР)
6. АО «Транснафта» Панчево (Республика Сербия)
7. Каспийский трубопроводный консорциум (с апреля 2024 года).

Ассоциация проводит регулярные заседания Правления и постоянных экспертных групп, технические визиты на объекты трубопроводного транспорта участников объединения.

#### Действующие постоянные экспертные группы (по состоянию на 31.12.2024):

1. По поставкам
2. По энергоэффективности
3. По юридическим вопросам
4. По эффективной, надежной и безопасной эксплуатации магистральных нефтепроводов

В 2024 году в очном формате состоялось три заседания Правления МАТН, утверждены бюджет и план работы Ассоциации на 2025 год.

## Раздел 4. Стратегический отчет

### 4.1 Основные направления развития<sup>9</sup>

1. Развитие, техническое перевооружение и реконструкция системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов.
2. Природоохранная деятельность.
3. Промышленная безопасность.
4. Инновационное развитие.
5. Импортозамещение.
6. Энергосбережение.
7. Управление персоналом.
8. Антитеррористическая защищенность объектов.
9. Снижение операционных затрат.
10. Финансово-экономическая деятельность.

#### • Развитие системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов

Инвестиционные проекты ПАО «Транснефть» в практической реализации в 2024 году

<sup>9</sup> В соответствии со Стратегией и Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть».

Наименование проекта	Цель проекта / сроки реализации
Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти	Увеличение емкости резервуарных парков для обеспечения сохранения качественных показателей нефти в системе магистральных нефтепроводов; Обеспечение стабильности экспортных поставок нефти за счет возможной диверсификации грузопотоков и перенаправления нефти между портами. Завершение проекта по плану - 2026 год.
Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. 2 этап	Обеспечение бесперебойной транспортировки нефти, в том числе дополнительных объемов в направлении порта Козьмино, в случае наступления непредвиденных ситуаций (аварийные события, штормы) в условиях необходимости диверсификации экспортных потоков нефти. Завершение проекта по плану - 2028 год.
Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть»	Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи организаций системы «Транснефть». Завершение проекта по плану - 2027 год.
Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск	Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Приморск до 52 млн т в год (на 5 млн т в год) и с применением противотурбулентной присадки до 57 млн тонн в год (на 10 млн т в год). Проект завершен в 2024 году.
Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск	Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Новороссийск до 52 млн т нефти в год (увеличение на 15 млн т в год). Завершение проекта по плану - 2025 год.

- **Природоохранная деятельность**

В 2024 году обеспечено поддержание нормативного уровня очистки сточных вод.

- **Промышленная безопасность**

В 2024 году обеспечено непревышение порогового значения показателя удельной аварийности на магистральных трубопроводах, фактическое значение составило 0,045 аварийных событий на 1 000 км линейной части магистрального трубопровода.

- **Инновационное развитие**

Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть» составил 10,1 млрд руб.

- **Импортозамещение**

В рамках исполнения Корпоративного плана импортозамещения отечественными предприятиями при инициативе ПАО «Транснефть» полностью освоено производство на территории Российской Федерации 26 типов продукции. В рамках Стратегии цифровой трансформации с целью обеспечения технологической устойчивости Компании реализуется комплекс мероприятий, направленных на обеспечение перехода на преимущественное использование российского программного обеспечения в период до 2026 года. Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2024 году составила более 85% от общего объема закупок программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг).

#### • Повышение операционной эффективности

В полном объеме выполнены показатели повышения операционной эффективности эксплуатации системы магистральных трубопроводов, которые характеризуют снижение удельных операционных расходов и удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам.

#### • Финансово-экономическая деятельность (МСФО)

Выручка в 2024 году увеличилась на 93,0 млрд руб. и составила 1 423,9 млрд руб.

EBITDA без учета операций по купле-продаже нефти на экспорт снизилась на 7,6 млрд руб. и составила 545,5 млрд руб.

### Основные стратегические цели развития ПАО «Транснефть»

1. По направлению «Развитие системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов»:

- обеспечение планомерного развития системы магистральных трубопроводов;
- обеспечение транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых НПЗ;
- обеспечение показателей содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», в пределах, установленных Схемой нормальных грузопотоков нефти.

2. По направлению «Импортозамещение»:

- снижение объемов приобретения импортной продукции.

3. По направлению «Промышленная безопасность»:

- непревышение предельного значения показателя аварийности на магистральных трубопроводах с учетом снижения порогового показателя до 0,062 аварийных событий на 1 000 км эксплуатируемых трубопроводов в период до 2028 года.

4. По направлению «Природоохранная деятельность»:

- обеспечение нормативной степени очистки сточных вод на производственных объектах.

5. По направлению «Снижение операционных и капитальных затрат»:

- оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов.

### 4.2. Стратегия ПАО «Транснефть»

#### Основные стратегические цели развития ПАО «Транснефть»

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р утверждены Методические рекомендации по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий. В соответствии с данными Методическими рекомендациями долгосрочные программы развития организаций упраздняются, единым стратегическим программным документом вводится стратегия развития.

Стратегия ПАО «Транснефть» формируется на основании:

- Анализа рынков деятельности Компании;
- Конкурентного анализа;
- Национальных целей Российской Федерации (утверждены Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 №309);
- Задач и ключевых мер развития энергетики, отраженных в Энергетической стратегии развития Российской Федерации на период до 2050 года.

**Стратегическими целями ПАО «Транснефть» определены:**

1. Сохранение доли в объемах транспортировки нефти, добытой в Российской Федерации (не менее 82%).
2. Увеличение приёма нефтепродуктов в систему МНПП.
3. Сохранение лидерских позиций среди нефе- и нефтепродуктопроводных компаний в части значений удельной аварийности при транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов (удержание лидерства по низкой аварийности).
4. Обеспечение технологического лидерства и суверенитета.
5. Обеспечение высокого уровня цифровой зрелости Компании (цифровая трансформация).
6. Обеспечение подразделений системы «Транснефть» персоналом необходимого численно-квалификационного состава с учетом реализации планов развития и достижения стратегических целей Компании.
7. Укрепление и расширение хозяйственных связей Компании с субъектами экономики Российской Федерации, как элемент целостности промышленной и социальной инфраструктуры страны во всех регионах присутствия Транснефти.
8. Защита жизни и здоровья персонала и обеспечение бесперебойного функционирования системы магистральных трубопроводов в случае военного/террористического вмешательства.
9. Обеспечение экологического благополучия путем предотвращения и минимизации воздействия на окружающую среду. Рациональное использование природных ресурсов.
10. Достижение углеродной нейтральности Компании к 2060 году.
11. Повышение операционной эффективности Компании.

Достижение целей будет осуществляться за счёт реализации стратегических инициатив, в рамках которых предусматривается разработка конкретных мероприятий с определением сроков их исполнения.

**Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития**

Группа «Транснефть» содействует достижению Целей устойчивого развития ООН путем поддержки и участия в различных проектах и инициативах, направленных на повышение качества жизни в регионах присутствия, охрану окружающей среды, развитие здравоохранения, науки и образования, культуры, спорта.

При решении задач, направленных на обеспечение эффективной и бесперебойной работы Компании и реализации Стратегии ПАО «Транснефть», руководство Компании понимает необходимость реализации работы по решению ключевых задач в области устойчивого развития, в том числе:

- сохранения биоразнообразия;
- построения трудовых отношений на основе соблюдения прав человека и отсутствия дискриминации в отношении отдельных социальных групп;
- выстраивания благоприятных отношений с местными сообществами.

## Стратегия Долгосрочная программа развития

### Инновации

- ✓ применение современных передовых отраслевых технологий;
- ✓ использование оборудования, изготовленного на территории России

### Развитие и модернизация системы магистрального трубопроводного транспорта

### Эффективность

- ✓ оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов;
- ✓ эффективное использование энергетических ресурсов;
- ✓ повышение производительности труда

2023

2024

2025

Завершение  
инвестиционных  
проектов не  
планировалось и не  
осуществлялось

В 2024 году достигнуты цели  
инвестиционного проекта:

- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск

В 2025 году  
планируется  
завершение  
инвестиционного  
проекта

- Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск

### Надежность

- ✓ снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- ✓ сохранение показателя содержания серы в нефти;
- ✓ развитие социальных гарантий для работников

для полного обеспечения  
потребностей в транспортировке  
нефти и нефтепродуктов в  
России и на экспорт

### Экология

- ✓ обеспечение экологической безопасности;
- ✓ обеспечение нормативной степени очистки сточных вод на производственных объектах

**Учет рисков и возможностей, связанных с изменением климата, в стратегии (смягчение изменений климата, новые продукты и т.д.)**

ПАО «Транснефть» признает важность учета рисков, связанных с изменением климата, в том числе:

- глобальных рисков, связанных с вопросами изменения климата;
- рисков таяния вечной мерзлоты и негативного влияния на производственные объекты ПАО «Транснефть»;
- рисков снижения спроса на нефть в долгосрочном периоде (риск энергетического перехода).

Компания проводит оценку влияния климатических рисков на её деятельность и разрабатывает мероприятия, обеспечивающие снижение степени воздействия негативных факторов, вызванных изменением климата. Вместе с этим ведется работа по противодействию процессам изменения климата.

Основные мероприятия по противодействию процессам изменения климата направлены на повышение энергоэффективности и управление выбросами парниковых газов:

– для экономии энергоресурсов в ПАО «Транснефть» разработана, утверждена и последовательно реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности». В соответствии с Программой реализуются мероприятия, позволяющие снизить объем выбросов парниковых газов. Ее целевым показателем является снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

– поскольку основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд, используемое для этого оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO<sub>2</sub>.

Система энергетического менеджмента Компании сертифицирована по стандартам ГОСТ ИСО 50001, энергетический аудит проводится на ежегодной основе. В рамках работы по повышению энергоэффективности ПАО «Транснефть» при осуществлении оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» ежегодно проводится независимая проверка данных о потреблении электроэнергии, а также основных видов энергоносителей.

#### 4.3. Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» (далее – ДПР, Долгосрочная программа развития) утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» в 2014 году<sup>10</sup>. Она содержит перечни средств и конкретных мероприятий, обеспечивающих достижение стратегических целей развития ПАО «Транснефть» к поставленным срокам с указанием объема и источников их финансирования. В актуализированной в 2024 году<sup>11</sup> ДПР указаны значения текущих и ожидаемых результатов деятельности ПАО «Транснефть» на период до 2028 года.

#### Мероприятия в соответствии с ДПР

<sup>10</sup> Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 №23.

<sup>11</sup> Протокол заседания Совета директоров ПАО «Транснефть» от 06.06.2024 №9.

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ
Иновации	Иновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет мероприятий по экономии энергетических ресурсов Оптимизация затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов Развитие социальных гарантий работников Компании
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Компании
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Компании Рекламное сопровождение деятельности Компании во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

#### 4.4. Оценка реализации Долгосрочной программы развития

Акционерным обществом «Кэпт» (далее – аудитор) выполнена оценка реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2024 год.

По итогам выполненной оценки получено Заключение о проведении оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть». По результатам проведенных процедур аудитор полагает, что Отчет о реализации Долгосрочной программы развития и выполнении ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2024 год подготовлен во всех существенных отношениях и в соответствии с применимыми актами по вопросам подготовки Отчета о реализации ДПР и выполнении КПЭ, в том числе со стандартами, нормативными методическими указаниями и рекомендациями, а также внутренними документами Компании, и не содержит существенных искажений.

Аудитор полагает, что полученные доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы обеспечить основание для указанного вывода.

В таблице представлена информация по достижению ряда показателей, установленных Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» в 2024 году, а также их сравнение с фактическими значениями в 2022 и 2023 годах.

#### Показатели деятельности ПАО «Транснефть»

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2022	2023	2024	
			факт	факт	план	факт
5	Долг/EBITDA	-	1,0	0,8	1,1	0,7
6	Рентабельность по чистой прибыли (без продажи нефти на экспорт, без учета выручки ТЭК ИП, капитализированного дохода (убытка) и курсовых разниц)	%	26,4	24,7	20,6	24,3
7	Объем снижения операционных затрат	млн руб.	5 959	5 646	5 730	6 071

#### 4.5. Изменения в Долгосрочной программе развития

В 2024 году была осуществлена очередная корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть»<sup>12</sup>.

Корректировка ДПР была осуществлена по следующим основным причинам:

1. Продление срока действия ДПР до 2028 года в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%.
2. Корректировка перспективных объёмов транспортировки нефти и нефтепродуктов.
3. Корректировка Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, входящей в состав ДПР.
4. Корректировка показателей производительности труда, финансово-экономических показателей.
5. Актуализация перечня критических рисков в соответствии с Системой управления рисками ПАО «Транснефть».
6. Актуализация ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

В составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» также утверждаются следующие программные документы:

<sup>12</sup> В рамках корректировки ДПР проведены процедуры ее рассмотрения Минэнерго России, Минвостокразвития России. Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 04.06.2024 (протокол №9 от 06.06.2024).

– Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, которая в свою очередь включает в себя:

- Программу технического перевооружения и реконструкции, направленную на обеспечение поддержания надежной и безопасной эксплуатации системы магистральных трубопроводов;
- Инвестиционную программу, направленную на реализацию стратегических задач в части развития инфраструктуры системы магистральных трубопроводов, диверсификации нефтяных и нефтепродуктовых потоков, укрепления позиции на традиционных рынках сбыта, увеличения поставок нефти на российские нефтеперерабатывающие заводы, обеспечения надежности эксплуатации объектов трубопроводного транспорта.

– Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленная на комплексное решение вопросов повышения энергетической эффективности потребления топливно-энергетических ресурсов;

– Корпоративный план импортозамещения, направленный на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам отечественной продукции (работ, услуг).

#### 4.6. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ)

При подведении итогов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2024 год применяется Система ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности<sup>13</sup>. На основании Методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности - Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р, и Директивы Правительства Российской Федерации от 23.01.2024 №АН-П13-1751 Советом директоров Компании 16.02.2024 (протокол №1) утвержден перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», а также перечень и плановые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководства ПАО «Транснефть» на 2024, 2025 и 2026 годы.

Итоговая оценка всей совокупности ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» по итогам 2024 года –110,1% (по итогам 2023 года – 96,4%).

Итоговая оценка выполнения каждого из функциональных ключевых показателей эффективности по итогам 2024 года составляет 100%.

На основании Директивы Правительства Российской Федерации от 07.03.2025 №МД-П13-7775 Советом директоров Компании 31.03.2025 (протокол №4) утвержден перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть», а также перечень

<sup>13</sup> Система КПЭ ПАО «Транснефть» утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 01.10.2021 (протокол №11).

и плановые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководства ПАО «Транснефть» на 2025, 2026 и 2027 годы.

**Перечень ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» на 2024 год с результатами исполнения**

№	Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес (%)	Единица измерения	Целевое значение на 2024 год	Оценка выполнения
1	Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	250 088	120%
2	Участие в достижении национальной цели «Сохранение населения, здоровья и благополучие людей»	Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	коэффициент	10,44	100%
3		Снижение в сопоставимых условияхдельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,5	120%
4	Участие в достижении национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»	Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	10	млн руб.	7 490	120%
5	Финансово-экономические ключевые показатели эффективности	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	5,6	119%
6		Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	коэффициент	не более 2,5	120%

№	Направление	Ключевой показатель эффективности	Удельный вес (%)	Единица измерения	Целевое значение на 2024 год	Оценка выполнения
7		Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,0	102%
8		Объем дивидендов	20	%	50	100%
9	Показатель депремирования	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	-15	аварийных событий на 1 000 км линейной части	0,065	Показатель депремирования, установленное плановое значение не превышено

Перечень и плановые значения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» на 2025 – 2027 годы

№ п/п	Направление	КПЭ	Удельный вес (%)	Единицы измерения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
1.	Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»	Исполнение плана финансирования Программы развития	10	млн руб.	282 861	288 183	302 540
2.		Интегральный показатель надежности объектов линейной части магистральных трубопроводов	20	Коэффициент	9,90	10,05	10,10
3.	Участие в достижении национальной цели «Сохранение населения, здоровья и благополучие людей»	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	10	%	0,5	0,5	0,5
4.	Участие в достижении национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»	Объем производства продукции, разработанной в результате реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	10	млн руб.	7 650	7 760	7 840

№ п/п	Направление	КПЭ	Удельный вес (%)	Единицы измерения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
5.	Финансово-экономические КПЭ	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	10	%	5,5	5,9	6,3
6.		Отношение общего долга (Total Debt) к EBITDA	10	Коэффициент	2,5	2,5	2,5
7.		Снижение в сопоставимых условиях удельных операционных расходов по транспорту нефти	10	%	2,0	2,0	2,0
8.		Объем дивидендов	20	%	50	50	50
9.	Показатель депремирования	Удельная аварийность на магистральных трубопроводах (аварийных случаев на 1 000 км магистрального трубопровода)	-15	Аварийные события на 1 000 км линейной части	0,063	0,063	0,063

## 4.7. Инвестиционные проекты

### Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти

#### Цель проекта

- Увеличение емкости резервуарных парков для обеспечения сохранения качественных показателей нефти в системе магистральных нефтепроводов в соответствии со Схемой нормальных грузопотоков нефти, а также бесперебойной эксплуатации системы магистральных нефтепроводов во время неподходящих ситуаций (аварии, штормовая погода в портах и пр.).
- Обеспечение стабильности экспортных поставок нефти за счет диверсификации грузопотоков при прекращении транспортировки в результате наступления неподходящих ситуаций.
- Повышение гибкости системы магистральных нефтепроводов за счет возможности перенаправления объемов транспортировки нефти между портами Приморск и Усть-Луга.

#### Основание реализации

Схема нормальных грузопотоков нефти.

#### Описание

Проектом предусматривается строительство резервуаров общим объемом более 700 тыс. м<sup>3</sup> на нефтеперекачивающих станциях системы магистральных трубопроводов Компании и реализация мероприятий по перераспределению экспортных потоков нефти между существующими экспортными направлениями.

#### Статус

Объекты находятся в различных стадиях реализации, что обусловлено различными сроками их ввода в эксплуатацию:

- В 2024 году в эксплуатацию введено 3 резервуара общим объемом 150 тыс. куб. м на НПС №21 «Сковородино» и НПС «Ярославль-3».
- Завершены работы по строительству 3 резервуаров общим объемом 150 тыс. м<sup>3</sup> на НПС №41 ТС ВСТО-II и нефтебазе «Усть-Луга», ввод в эксплуатацию ожидается в 1 полугодии 2025 года.
- На ЛПДС «Каркатеевы», ЛПДС «Конда», ЛПДС «Лазарево» и ЛПДС «Юргамыш» осуществляется выполнение строительно-монтажных работ. Ввод объектов в эксплуатацию предусмотрен поэтапно, с завершением полного комплекса работ в 2026 году.

### Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. 2 этап

#### Цель проекта

Обеспечение бесперебойной транспортировки нефти, в том числе дополнительных объемов в направлении порта Козьмино, в случае наступления неподходящих ситуаций (аварийные события, штормы) в условиях необходимости диверсификации экспортных потоков нефти.

#### Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть».

#### Описание

Проектом предусматривается строительство резервуаров общим объемом около 400 тыс. м<sup>3</sup> на нефтеперекачивающих станциях системы магистральных трубопроводов Компании.

#### Статус

Начаты работы по строительству резервуаров на НПС «Раскино» и на площадке нефтебазы «Козьмино». Выполняются проектно-изыскательские работы по резервуарам на ЛПДС «Нурлино» и Анжеро-Судженской ЛПДС. Завершение проекта предусмотрено в 2028 году.

### Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск

#### Цель проекта

Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Приморск до 57 млн т в год.

#### Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть».

#### Статус

Реализация проекта завершена в 2024 году. Обеспечена возможность увеличения поставок нефти в порт Приморск до 57 млн т в год (на 10 млн т в год) с применением противотурбулентных присадок.

### Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск

#### Цель проекта

Обеспечение увеличения поставок нефти в порт Новороссийск до 52 млн т нефти в год.

#### Основание реализации

Решение Совета директоров ПАО «Транснефть».

#### Описание

Проектом предусматривается строительство линейной части общей протяженностью более 550 км, строительство новых нефтеперекачивающих станций с объектами внешнего энергоснабжения и объектами связи, реконструкция существующих нефтеперекачивающих станций.

#### Статус

По всем объектам строительства / реконструкции линейной части и нефтеперекачивающих станций заключены контракты и выполняются строительно-монтажные работы.

Завершение проекта запланировано в 2025 году.

### Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС)

#### Цель проекта

Повышение надежности работы сетей технологической связи магистральных нефтепроводов, создание высокоскоростной сети связи Группы «Транснефть» для модернизации систем технологического управления и контроля за работой всех объектов нефтепроводного транспорта, а также внедрение современных информационных систем для решения производственных и управленческих задач.

## Основание реализации

Программа стратегического развития Компании.

### Описание

Проектом предусматривается строительство магистральной волоконно-оптической линии связи общей протяженностью более 9 тыс. км и около 300 антенно-мачтовых сооружений связи.

### Статус

Объекты находятся в различных стадиях реализации, что обусловлено плановыми сроками их ввода в эксплуатацию.

Завершена реализация и введены в эксплуатацию 8,3 тыс. км магистральных волоконно-оптических линий связи, 219 антенно-мачтовых сооружений, 213 систем подвижной радиосвязи.

По объектам, находящимся в стадии практической реализации, предусмотрено строительство более 800 км волоконно-оптической линии передач (ВОЛП). Ввод объектов в эксплуатацию предусмотрен поэтапно, с завершением полного комплекса работ в 2027 году.

### 4.8. Выполнение Программы развития

Программа развития ПАО «Транснефть»<sup>14</sup> входит в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и включает в себя инвестиционные проекты по развитию системы магистральных трубопроводов, а также мероприятия по реконструкции и техническому перевооружению объектов действующей инфраструктуры магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

В соответствии с утвержденной Советом директоров Компании Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» план финансирования Программы развития на 2024 год составляет 250 088,0 млн руб. с НДС.

Фактический объем финансирования Программы развития в 2024 году составил 324 031,8 млн руб. с НДС (в том числе за счет заемных средств – 0,0 млн руб., за счет собственных – 324 031,8 млн руб.), что превышает план на 29,6 %.

#### Исполнение Программы развития ПАО «Транснефть» в 2024 году (финансирование)

№ п/п	Наименование Программы/Проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
<b>Всего по Программе развития, в т.ч.:</b>		<b>250 088,0</b>	<b>324 031,8</b>	<b>+73 943,8</b>
-	собственные средства	250 088,0	324 031,8	+73 943,8
-	заемные средства	-	-	-
<b>Всего по инвестиционным проектам, в т.ч.:</b>		<b>61 207,3</b>	<b>61 363,9</b>	<b>+156,6</b>
-	собственные средства	61 207,3	61 363,9	+156,6
-	заемные средства	-	-	-
<b>Всего по Программе технического перевооружения и реконструкции (ТПР), в т.ч.:</b>		<b>188 880,7</b>	<b>262 667,9</b>	<b>+73 787,2</b>
-	собственные средства	188 880,7	262 667,9	+73 787,2

<sup>14</sup> Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» (далее – Программа развития).

№ п/п	Наименование Программы/Проекта	План, млн руб.	Факт, млн руб.	Выполнение, млн руб.
-	заемные средства	-	-	-
I	<b>Инвестиционные проекты по развитию системы магистральных трубопроводов</b>	<b>61 207,3</b>	<b>61 363,9</b>	<b>+156,6</b>
1.	<b>Проекты в практической реализации</b>	<b>61 207,3</b>	<b>60 526,8</b>	<b>-680,5</b>
1.1	Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти	7 054,5	8 129,4	+1 074,9
1.2	Обеспечение надежности системы магистральных трубопроводов и сохранение качества экспортных потоков нефти. 2 этап	4 675,5	4 406,6	-268,9
1.3	Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Новороссийск	40 132,1	42 227,4	+2 095,3
1.4	Расширение магистральных нефтепроводов в направлении порта Приморск	8 119,3	4 643,8	-3 475,5
1.5	Обеспечение обхода магистральным нефтепроводом «Лисичанск-Тихорецк-1, 2» города Ростова-на-Дону <sup>15</sup>	403,2	188,1	-215,1
1.6	Развитие корпоративной сети передачи данных для построения единой информационной системы ПАО «Транснефть» (Программа ЕИС)	822,7	931,5	+108,8
2.	<b>Завершенные и перспективные проекты (финансирование работ по объектам вспомогательной инфраструктуры, работ сезонного характера и оплата кредиторской задолженности, финансирование ПИР по проектам, планируемым к включению в программу)</b>	-	<b>837,1</b>	<b>+837,1</b>
II	<b>Программа ТПР магистральных нефтепроводов</b>	<b>162 286,6</b>	<b>229 317,0</b>	<b>+67 030,4</b>
III	<b>Программа ТПР магистральных нефтепродуктопроводов</b>	<b>26 594,1</b>	<b>33 350,9</b>	<b>+6 756,8</b>

<sup>15</sup> Затраты на проведение проектно-изыскательских работ в рамках проработки решений по перспективному проекту.

Основные объемы работ, выполненные в рамках Программы технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» за 2024 год:

- выполнена замена 538 км магистральных трубопроводов;
- введено в эксплуатацию 58 резервуаров для хранения нефти и нефтепродуктов;
- внедрено 27 автоматизированных систем управления технологическим процессом;
- обеспечено функционирование 27 систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов;
- выполнена замена 56 насосов и 52 электродвигателей;
- 71 объект системы магистральных трубопроводов оснащен инженерно-техническими средствами охраны.

#### 4.9. Повышение операционной эффективности

ПАО «Транснефть» ведёт постоянную работу по повышению эффективности процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов, повышению операционной эффективности организаций системы «Транснефть» и Группы «Транснефть» в целом.

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 №3984п-П13 разработаны нормативные документы, в соответствии с которыми сформирована Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» (далее по тексту - Программа ПОЭиСР) на долгосрочный период, обеспечивается её ежегодная актуализация.

Согласно Программе ПОЭиСР процесс повышения операционной эффективности Компании реализуется одновременно по двум направлениям:

1. повышение качества (количества) предоставляемых услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов;

2. повышение эффективности использования ресурсов.

В рамках первого направления, с целью обеспечения надёжности и полноты поставки нефти и нефтепродуктов на внутренний рынок и экспорт в 2024 году ПАО «Транснефть» были реализованы следующие мероприятия (группы мероприятий):

- внедрение инновационных технологий и оборудования;
- строительство и модернизация основных фондов;
- импортозамещение и локализация производства аналогов импортной продукции на территории Российской Федерации;
- обеспечение антитеррористической защищённости объектов ПАО «Транснефть».

В рамках второго направления, с целью повышения эффективности использования ресурсов ПАО «Транснефть» в 2024 году были реализованы следующие мероприятия (группы мероприятий):

- повышение эффективности управления основными средствами;
- повышение эффективности расходования энергоресурсов;
- совершенствование организационно-функциональной структуры;
- оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;
- сокращение операционных расходов;
- внедрение современных технологий и использования инноваций.

Совет директоров ПАО «Транснефть» решением от 19.02.2024 (протокол №2) утвердил Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2028 года.

**Основные целевые показатели реализации мероприятий Программы ПОЭиСР на период до 2028 года**

По итогам выполнения Программы ПОЭиСР к 2028 году планируется обеспечить достижение следующих основных целевых показателей реализации мероприятий:

№ п/п	Наименование целевого показателя	Целевой показатель
1	2	3
1	Удельная аварийность на магистральных нефтепроводах, аварийных событий в год на 1 тыс. км линейной части МТ	0,062
2	Снижение в сопоставимых условиях удельного энергопотребления электроэнергии (транспортировка нефти и нефтепродуктов), %	не менее 0,5 ежегодно
3	Снижение операционных расходов, млрд руб.	29,2
4	Производительность труда в натуральном выражении, млн. ткм/чел	не менее 14,1
5	Коэффициент постоянства стажевого уровня, %	не менее 58

**Результаты 2024 года по основным целевым показателям Программы ПОЭиСР**

№ п/п	Наименование целевого показателя	План	Факт
1	2	3	4
1	Удельная аварийность на магистральных нефтепроводах, аварийных событий в год на 1 тыс. км линейной части магистральных трубопроводов	не более 0,065	0,045
2	Снижение в сопоставимых условиях удельного энергопотребления электроэнергии (транспортировка нефти и нефтепродуктов), %	транспортировка нефти – не менее 0,5, транспортировка нефтепродуктов - не менее 0,5	транспортировка нефти 0,62, транспортировка нефтепродуктов 0,64
3	Снижение операционных затрат, млрд руб.	5,7	6,1
4	Производительность труда в натуральном выражении, млн. ткм/чел	не менее 13,7	13,9

5	Коэффициент текучести кадров <sup>16</sup> , %	не более 5,5	4,8
---	--	--------------	-----

По итогам выполнения Программы ПОЭиСР в 2024 году ПАО «Транснефть» обеспечило достижение целевых показателей эффективности.

#### 4.10. Инновационное развитие

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022–2026 годов разработана во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-ПЗ6-7563 и в соответствии с Перечнем акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, реализующих программы инновационного развития, одобренным решением президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022–2026 годов согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, Минвостокразвития России, рассмотрена на заседании Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию президиума Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 27.12.2021 №14-Д01) и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 26.01.2022 №1).

В Программе инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022–2026 годов в целях обеспечения преемственности были сохранены основные мероприятия и проекты предыдущей Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов, при этом Программа расширена и дополнена мероприятиями и проектами в области цифровой трансформации и развития технологий искусственного интеллекта.

Учитывая завершение в 2018–2020 годах большинства крупных НИОКР и инновационных проектов, направленных на реализацию корпоративного плана импортозамещения, внедрение и тиражирование новых видов оборудования на инвестиционных проектах ПАО «Транснефть», а также достижение мирового уровня по основным направлениям технологического развития оборудования и технологий, с 2021 года для ПАО «Транснефть» установлен новый отраслевой ключевой показатель эффективности хозяйственной деятельности «Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть», млн руб.», характеризующий вклад ПАО «Транснефть» в достижение национальных целей, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

Данный показатель с 2022 года введен в состав ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022–2026 годов вместо ранее использовавшихся.

Инновационное развитие – одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Транснефть». Внедрение новых технологических разработок направлено на обеспечение надежности и безопасности системы магистральных

<sup>16</sup> С 2026 года замена на «Коэффициент постоянства стажевого уровня».

нефтепроводов и нефтепродуктопроводов и бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом. Разработка и внедрение новой техники и технологий в 2024 году способствовали выполнению стратегических показателей деятельности ПАО «Транснефть».

В рамках реализации инновационного проекта «Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов» проведена модернизация и введены в промышленную эксплуатацию 6 диагностических комплексов, в том числе 3 комбинированных магнитных дефектоскопа и 3 многоканальных профилемера с навигационной системой. Разработаны технические задания и конструкторская документация для модернизации 8 диагностических комплексов. Проведена закупка материально-технических ресурсов для изготовления 4-х диагностических комплексов. Разработка, производство и дальнейшая эксплуатация внутритрубных дефектоскопов предусматривает применение широкого спектра цифровых технологий, включая технологии искусственного интеллекта. Всего в рамках реализации Программы инновационного развития с 2011 года введено в эксплуатацию более 80 приборов. Внедрение результатов выполнения проекта позволило повысить общий уровень транспарентности данных диагностирования магистральных трубопроводов за счет применения передовых высокоточных внутритрубных диагностических комплексов. Последние разработки АО «Транснефть-Диаскан» по параметрам точности и разрешающей способности соответствуют, а по некоторым - опережают зарубежные аналоги.

В рамках реализации инновационных проектов ПАО «Транснефть» на заводах АО «ТНН» и АО «РЭД» обеспечивается серийное производство магистральных и подпорных насосов и электродвигателей для них. На заводах обеспечена стопроцентная локализация полного цикла производства оборудования, которое является уникальным и до запуска заводов в Челябинске не производилось на территории Российской Федерации.

В 2024 году в рамках Сводного плана научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» было предусмотрено выполнение прикладных тематик НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещения используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, а также в области экологии и изменения климата.

В результате их выполнения в 2024 году в том числе разработаны:

- ✓ подшипниковые узлы (под диаметры валов 100, 110, 125, 140, 160, 180, 200 мм) для всего типоразмерного ряда электродвигателей МНА с характеристиками, не уступающими импортным аналогам, а также изготовлены и успешно испытаны опытные образцы подшипниковых узлов для электродвигателя СД-8000 (для насоса НМ 10000-210) и электродвигателя АД-2000 (для насоса МН 2500-230). Выполнение работы позволило освоить выпуск подшипников на Тюменском РМЗ (АО

«Транснефть – Сибирь») и обеспечить технологическую независимость от зарубежных поставок.

- ✓ технические предложения по унификации механической части для всего типоразмерного ряда электроприводов для запорно-регулирующей арматуры - за счет этого более чем в 3 раза сократится количество уникальных деталей. Серийное производство электроприводов модульного типа также позволит:
  - увеличить количество возможных конфигураций электроприводов для внешнего рынка;
  - сократить время на перенастройку оборудования и увеличить объем производства продукции;
  - снизить стоимость электроприводов и сократить расходы на их техническое обслуживание.

Кроме того, в 2024 году выполнялся ряд НИОКР, в рамках которых ведется разработка автоматизированных систем и программных комплексов, направленных на повышение надежности и безопасности работы магистральных нефте и нефтепродуктопроводов, в том числе:

- ✓ программные модули для автоматизированного контроля и анализа динамики изменения планово-высотного положения объектов МН, параметров сложных геологических условий в зоне расположения объектов МН, для определения радиусов изгиба секций МН, а также планово-высотного положения и геометрических параметров объектов, зданий и сооружений на НПС;
- ✓ программное обеспечение для определения параметров коррозионных дефектов по диагностическим данным магнитных внутритрубных инспекционных приборов;
- ✓ программное обеспечение для конвертации диагностических данных, записанных ультразвуковыми внутритрубными дефектоскопами в формате WM32;
- ✓ программный прототип специальной системы контроля целостности магистральных трубопроводов;
- ✓ программное обеспечение к методикам измерений массы нефти и нефтепродуктов в вертикальных и горизонтальных резервуарах организаций системы «Транснефть»;
- ✓ прототип программного модуля по контролю гидравлического КПД технологического участка магистрального нефтепровода.

Основной организацией Группы «Транснефть», выполняющей НИОКР и осуществляющей взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры, является отраслевой научно-исследовательский институт ООО «НИИ Транснефть». Также НИОКР в 2024 году выполняли и другие организации системы «Транснефть»: АО «Транснефть - Диаскан» и АО «Гипротрубопровод».

В реализации НИОКР и НТР в 2024 году участвовали ведущие отечественные организации отраслевой науки и производства, включая: 11 вузов, 4 организации РАН, 18 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций.

В 2022-2024 годах по основным ключевым показателям эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» получены следующие результаты:

Наименование показателя	ед. изм.	Значения			
		2022 факт	2023 факт	2024 план	2024 факт
1. Объем производства продукции, разработанной при реализации планов НИОКР и инновационных проектов ПАО «Транснефть»	млн руб.	7 217	9 943	7 490	10 149
2. Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период	шт.	41	42	42	42

В 2024 году сформирован и утвержден Правлением ПАО «Транснефть» (протокол от 31.10.2024 №46) Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ на период до 2027 года, в котором предусмотрено выполнение 120 прикладных НИОКР, направленных на обеспечение надежной, безопасной и эффективной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, замещение используемого в системе трубопроводного транспорта импортного оборудования и технологий, совершенствование и оптимизацию производственных процессов, предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду.

#### 4.11. Продвижение на внешних рынках

Группа «Транснефть» является одним из мировых лидеров по производству оборудования и предоставлению сервисных услуг для нужд трубопроводной отрасли. Компания продолжает делиться опытом строительства, эксплуатации, поддержания и ремонта трубопроводной системы, а также развивать сотрудничество с ведущими мировыми компаниями.

##### АО «Транснефть – Диаскан»

В отчетном году Общество успешно провело диагностические работы на объектах крупных российских трубопроводных операторов трубопроводного транспорта.

В 2024 году выполнен большой объем работ по внутритрубной диагностике для операторов трубопроводов на территории Казахстана.

В результате продиагностировано свыше 1 500 километров магистралей по 10 договорам.

Выполнены поставки композитных материалов для ремонта трубопроводов. Помимо композитных материалов было поставлено оборудование для отслеживания внутритрубных устройств.

Кроме того, в 2024 году АО «Транснефть – Диаскан» признано победителем конкурса в 2025 году на проведение внутритрубной диагностики участка нефтепроводной системы после проведения ремонтных работ.

В целом, в 2025 году Общество планирует выполнить работы по диагностическим обследованиям трубопроводов внешних контрагентов суммарной протяженностью более 900 километров.

## ООО «НИИ Транснефть»

В отчетном периоде силами ОСТ выполнено техническое освидетельствование электроустановок Объединенного берегового технологического комплекса, разработаны и согласованы производственные инструкции по эксплуатации и ремонту обследуемого оборудования. Проведена инспекция систем молниезащиты резервуаров, зданий электрических подстанций, генераторной, технологических помещений и административных зданий, расположенных в дожимной насосно-компрессорной станции (НКС-2), с последующим изготовлением паспортов.

Выполнены 6 наряд-заказов по рамочному договору на оказание экспертно-консультационных услуг, а также услуг по научному консалтингу и технологическому аудиту. В рамках реализации положений аналогичного договора выполнено 3 наряд-заказа.

Пролонгирован на 5 лет (на период до 2029 года) лицензионный договор с ОАО «Гомельтранснефть Дружба» на предоставление неисключительного права пользования программным комплексом «Автоматизированное рабочее место технолога».

В 2024 году оказаны услуги по разработке технологических карт по подготовке поверхностей и нанесению внутренних и наружных покрытий на трубопроводы.

## АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»

В 2024 году ОСТ выполнило комплекс метрологических работ и услуг в интересах внешних заказчиков на территории России и за ее пределами (Польша, Словакия, Венгрия). Речь идет о техническом обслуживании средств измерений и оборудования систем измерений количества и показателей качества нефти, испытаниях в целях утверждения типа, калибровке, поверке и градуировке резервуаров, проведении приемо-сдаточных испытаний оборудования, подготовке к поверке средств измерений, контроле метрологических характеристик средств измерений, градуировке технологических трубопроводов. Также предприятие осуществило поставку оборудования и предоставило в аренду движимое имущество с оказанием технической поддержки.

В целях расширения возможностей по покрытию потребностей внешних партнеров предприятие расширило парк своих поверочных установок.

В 2025 году АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология» планирует выстроить внешнеэкономическую деятельность по аналогии с 2024 годом, с прицелом на дальнейшее увеличение объемов реализации оборудования, а также метрологических и иных профильных работ и услуг.

## АО «Транснефть – Верхняя Волга»

Завод «Транснефтемаш» в 2024 году по контрактам с российскими внешними заказчиками осуществил поставку установки насосной КМР<sup>17</sup>, смесителя КМР, гидроподъемного устройства КМР и шести устройств для дооткачки нефти (наименование – АКВ-211 «Игла»).

В 2025 году общество планирует расширить объем продаж продукции внешним заказчикам вне системы «Транснефть». Так, ведется работа по реализации оборудования для композитно-муфтового ремонта объектов

<sup>17</sup> Композитно-муфтовая технология ремонта трубопроводов.

трубопроводного транспорта, по поставке комплектующих для ремонта оборудования, по поставке водогрейного жаротрубного котла.

#### ООО «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)

В части, касающейся итогов работы Акционерных обществ «Транснефть Нефтяные Насосы» и «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «ТНН» и АО «РЭД») в 2024 году, особое внимание было уделено развитию сотрудничества с внешними отечественными заказчиками вне системы «Транснефть», в результате чего предприятия сделали первые шаги по выходу на новые рынки сбыта, а именно:

- Атомная энергетика – заключен контракт на изготовление и поставку секционных насосных агрегатов для морских плавучих энергоблоков.
- Судостроение – заключен контракт на поставку активных частей электродвигателя для винто-рулевой колонки судов.
- Топливно-энергетический комплекс (ТЭК) – заключен контракт на изготовление статора возбудителя генератора.

Кроме того, АО «ТНН» и АО «РЭД» продолжили работу по углублению взаимодействия с текущими контрагентами. Так, заключен контракт с АО «КТК-Р» на опытно-конструкторские работы и изготовление магистрального насосного агрегата (имеет ряд технических особенностей и отличающийся конструктив от насосных агрегатов, поставляемых ООО «УДМ» на объекты ОСТ, в связи с чем считается новым изделием, расширявшим выпускаемую номенклатуру).

Подписан контракт на разработку и поставку нового тягового электродвигателя «Тяговый асинхронный двигатель-650» (ТАД) для нужд российских железных дорог (будет устанавливаться на высокоскоростные поезда для магистрали по маршруту Москва – Санкт Петербург).

Помимо прочего, в 2024 году освоены три типа тяговых электродвигателей:

- ТАД-1000 для грузового электровоза «Малахит».
- ТАД-430 для грузового тепловоза.
- ТАД-330 для электропоездов «Ласточка» и «Финист».

Указанные электродвигатели прошли приемочную комиссию с участием представителей ОАО «РЖД», начата подготовка к выпуску в серийное производство.

Также в отчетном периоде по заказу разработан и изготовлен насосный агрегат, поставлено и смонтировано на нефтепродуктовом наливном терминале контрагента 6 единиц агрегата, которые в настоящий момент ожидают комплексного опробования.

Основной задачей на внешней периферии для ООО «УДМ» в 2025 году и последующих периодах является расширение присутствия в России за счет углубления ранее наработанных связей, а также через выход на новых перспективных контрагентов, представленных в атомной отрасли, сферах судостроения, железнодорожного машиностроения, ТЭК, а также металлургической и горнодобывающей промышленности.

#### АО «Томский завод электроприводов» (АО «ТОМЗЭЛ»)

В 2024 году общество осуществило поставку внешним заказчикам для объектов на территории Российской Федерации и Республики Казахстан 63

электропривода серий «ЭПЦ»<sup>18</sup>, «ЭПЦМ»<sup>19</sup>, а также запасных частей к ним и устройствам размыва донных отложений в резервуарах для хранения жидких углеводородов типа «Диоген»<sup>20</sup> по 16 договорам.

Кроме того, в отчетном году были заключены договоры/спецификации к ним на поставку еще 53 единиц электроприводов серий «ЭПЦ», «ЭПЗР», в адрес внешних заказчиков в 2025 году.

Обществом заключено 56 договоров и спецификаций с внешними заказчиками на поставку продукции и оказание услуг в течение 2024-2025 гг.

#### **ООО «Транснефтьэнерго»**

В отчетном периоде общество по договорам с 85 внешними заказчиками оказывало такие услуги, как реализация электроэнергии и мощности, внедрение энергосберегающих технологий, содействие в области управления спросом, сопровождение заключения договоров на технологическое присоединение объектов к электрическим сетям.

В 2025 году общество планирует выстроить свое взаимодействие с заказчиками вне системы «Транснефть» аналогичным образом.

#### **ООО «Транснефть Телеком»**

В 2024 году обществом оказаны услуги по предоставлению каналов связи в интересах свыше 30 коммерческих заказчиков вне системы «Транснефть» на территории Российской Федерации<sup>21</sup> и ряда государств ближнего и дальнего зарубежья<sup>22</sup>, преимущественно для обеспечения транзитного обмена данными Европа-Азия и по предоставлению каналов связи и доступа к ресурсам сети «Интернет» оператору связи Республики Беларусь.

Основной задачей в 2024 году для общества являлось сохранение действующих клиентов, а также привлечение внешней коммерческой выручки без существенных затрат на организацию сети и дополнительных расходов на приобретение оборудования.

Общество рассматривает в качестве перспективного направления развития коммерческих отношений в 2025 году организацию международного телекоммуникационного трансграничного маршрута для операторов связи государств ближнего зарубежья. Планируется организация новой DWDM<sup>23</sup> линии под транзит трафика через Россию для белорусских, казахских и китайских операторов.

#### **ООО «Транснефть-Логистика»**

В 2024 году по линии ООО «Транснефть-Логистика» продолжена работа по поставке сырьевых компонентов и комплектующих импортного производства с учетом потребностей ОСТ.

В отчетном периоде ООО «Транснефть-Логистика» увеличено количество как заказчиков от ОСТ (с трех в 2023 году до восьми в 2024 году), так и иностранных поставщиков в интересах Группы «Транснефть» (с четырех в 2023 году до тринадцати в 2024 году).

В 2025 году ООО «Транснефть-Логистика» планирует выстроить свою работу

<sup>18</sup> Взрывозащищенный электропривод.

<sup>19</sup> Взрывозащищенный электропривод с электромеханическим блоком управления.

<sup>20</sup> Взрывозащищенные устройства для размыва донных отложений.

<sup>21</sup> 15-ти коммерческим заказчикам от лица ООО «Транснефть Телеком» и 23-м от лица АО «Связьтранснефть».

<sup>22</sup> 4-м международным заказчикам от лица ООО «Транснефть Телеком» и 2-м от лица АО «Связьтранснефть».

<sup>23</sup> Dense Wavelength Division Multiplexing — это технология передачи большого числа оптических каналов по одному волокну.

по двум обозначенным выше направлениям аналогичным образом.

#### 4.12. Программа отчуждения непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» и Реестр непрофильных активов Группы «Транснефть» утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 17.10.2016 №17) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 №4863п-П13 и актуализированы Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 27.12.2017 №20) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 №6604п-П13.

Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 20.04.2020 №7) Программа отчуждения непрофильных активов Группы «Транснефть» признана завершенной.

В отчетном периоде Совет директоров ПАО «Транснефть» принял решение о нецелесообразности разработки Программы отчуждения непрофильных активов группы «Транснефть» (протокол от 22.11.2024 №19).

### Раздел 5. Финансовый отчет

#### 5.1. Основные финансово-экономические показатели Группы «Транснефть» по МСФО

[Консолидированная финансовая отчетность \(transneft.ru\)](http://transneft.ru)

млн руб.

Показатель	2024	2023	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
Выручка	1 423 904	1 330 899	93 005	7,0	1 204 703
Операционные расходы без учета амортизации и обесценения	(878 816)	(778 083)	(100 733)	12,9	(693 347)
Операционная прибыль без учета амортизации и обесценения	545 088	552 816	(7 728)	(1,4)	511 356
Амортизация	(230 817)	(242 036)	11 219	(4,6)	(213 258)
Обесценение внеоборотных активов	(31 990)	(1 106)	(30 884)	28,9x	(2 780)
Операционная прибыль	282 281	309 674	(27 393)	(8,8)	295 318
Прибыль до налогообложения	423 833	396 515	27 318	6,9	312 050
Расходы по налогу на прибыль	(123 857)	(82 233)	(41 624)	50,6	(58 089)
Прибыль за отчетный год	299 976	314 282	(14 306)	(4,6)	253 961
Прочий совокупный расход за вычетом налога на прибыль	11 081	2 368	8 713	4,7x	24 568
Общий совокупный доход за вычетом налога на прибыль	311 057	316 650	(5 593)	(1,8)	278 529
EBITDA	545 483	553 088	(7 605)	(1,4)	512 507
Долг / EBITDA, ед.	0,7	0,8	(0,1)	x	1,0

##### 5.1.1. Выручка от реализации

млн руб.

Показатель	2024	Доля в общей сумме выручки, %	2023	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
Выручка от основных видов деятельности	1 303 230	91,5	1 221 106	91,8	82 124	6,7	1 112 796

Показатель	2024	Доля в общей сумме выручки, %	2023	Доля в общей сумме выручки, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
Выручка от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота	66 952	4,7	61 279	4,6	5 673	9,3	49 467
Прочая выручка	53 722	3,8	48 514	3,6	5 208	10,7	42 440
<b>Выручка всего</b>	<b>1 423 904</b>	<b>100,0</b>	<b>1 330 899</b>	<b>100,0</b>	<b>93 005</b>	<b>7,0</b>	<b>1 204 703</b>

### Выручка от основных видов деятельности

Рост выручки от основных видов деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, относительно аналогичного периода прошлого года составил 82 124 млн руб. или 6,7%, и обусловлен преимущественно ростом тарифов на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов. Также на величину выручки от основных видов деятельности оказало влияние увеличение средней цены на нефть, выраженной в российских рублях.

### Выручка от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота

Рост выручки от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с 2023 годом составил 5 673 млн руб., или 9,3% и обусловлен увеличением среднего тарифа на оказание услуг.

### Прочая выручка

Показатель «Прочая выручка» включает выручку от реализации товарных нефтепродуктов, выручку от оказания услуг по компаундированию нефти, услуг по хранению нефти и нефтепродуктов, услуг связи, услуг по диагностике, услуг по технологическому подключению к магистральным трубопроводам, информационных услуг, связанных с транспортировкой нефти, от сдачи имущества в аренду, от перепродажи товаров и выручку от оказания прочих услуг.

Рост прочей выручки за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с 2023 годом на 5 208 млн руб., или 10,7%, в основном связан с увеличением выручки от оказания швартовых и экологических услуг, услуг по подключению к системе магистральных нефтепроводов и прочих услуг.

#### 5.1.2. Операционные расходы

Расшифровка операционных расходов без учета амортизации и обесценения за 2024, 2023 и 2022 годы, приведена в таблице:

млн руб.

Статьи операционных расходов	2024	Доля в общей сумме расходов, %	2023	Доля в общей сумме расходов, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
Расходы на оплату труда, страховые взносы и	306 461	34,9	265 955	34,2	40 506	15,2	228 062

Статьи операционных расходов	2024	Доля в общей сумме расходов, %	2023	Доля в общей сумме расходов, %	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
социальные расходы, пенсионные начисления и расходы на добровольное страхование работников							
Материальные затраты	102 312	11,6	100 857	13	1 455	1,4	86 743
Себестоимость проданных товаров	359 623	40,9	308 249	39,6	51 374	16,7	274 872
Прочие расходы	110 420	12,6	103 022	13,2	7 398	7,2	103 670
<b>Операционные расходы без учета амортизации и обесценения</b>	<b>878 816</b>	<b>100</b>	<b>778 083</b>	<b>100</b>	<b>100 733</b>	<b>12,9</b>	<b>693 347</b>

#### Причины изменения статей операционных расходов:

Расходы на оплату труда включают в себя заработную плату, расходы на создание резерва на выплату вознаграждения по итогам года и резерва по неиспользованным отпускам и прочие вознаграждения в соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам».

Рост расходов на персонал за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с показателем за прошлый год на 40 506 млн руб., или 15,2%, обусловлен совершенствованием оплаты труда работников Группы, в том числе в целях соблюдения трудового законодательства в части МРОТ.

Увеличение материальных затрат на 1 455 млн руб., или 1,4%, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года по сравнению с прошлым годом связано, в основном, с ростом объема и стоимости выполненных работ по ремонту и обслуживанию.

Увеличение себестоимости проданных товаров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с показателем за прошлый год, на 51 374 млн руб. или 16,7% вызвано ростом средней рыночной стоимости нефти и объема реализации нефти, а также ростом объемов реализованной покупной электроэнергии.

В прочие расходы включены расходы на услуги по ремонту и поддержанию надлежащего технического состояния основных средств, налог на имущество и прочие налоги, кроме налога на прибыль, услуги связи, транспортные расходы, командировочные расходы, результирующие статьи доходов и расходов, связанные с выбытием основных средств и прочих активов, полученные и уплаченные штрафы и пени, а также прочие операционные доходы и расходы.

#### 5.1.3. Формирование EBITDA

млн руб.

Показатель	2024	2023	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
<b>Прибыль за отчетный год</b>	<b>299 976</b>	<b>314 282</b>	<b>(14 306)</b>	<b>(4,6)</b>	<b>253 961</b>
Корректировки:					
расходы по налогу на прибыль	123 857	82 233	41 624	50,6	58 089

Показатель	2024	2023	Абсолютное изменение	Изменение, %	2022
амортизация	230 817	242 036	(11 219)	(4,6)	213 258
обесценение внеоборотных активов	31 990	1 106	30 884	28,9x	2 780
чистые финансовые доходы	(86 781)	(44 604)	(42 177)	94,6	2 887
доля в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний	(23 938)	(33 838)	9 900	(29,3)	8 202
прочие доходы	(30 438)	(8 127)	(22 311)	3,7x	(26 670)
<b>EBITDA</b>	<b>545 483</b>	<b>553 088</b>	<b>(7 605)</b>	<b>(1,4)</b>	<b>512 507</b>

Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (EBITDA) является показателем, который представляет инвесторам полезную информацию, поскольку является индикатором эффективности деятельности Группы, включая способность финансировать капитальные затраты, приобретения компаний и другие инвестиции, а также способность привлекать и обслуживать кредиты и займы. Для некоторых инвесторов, аналитиков и рейтинговых агентств EBITDA обычно служит основанием для оценки и прогноза эффективности и стоимости компаний нефтегазовой отрасли. Этот показатель не должен рассматриваться отдельно, в качестве альтернативы показателям прибыли за период, прибыли от основной деятельности или любому другому показателю эффективности деятельности Группы, отраженному в консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

#### 5.1.4. Анализ денежных потоков

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года			
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	449 331	425 058	24 273	5,7	422 396
Денежные средства, направленные на приобретение основных средств и НМА, нетто	(329 303)	(259 986)	(69 317)	26,7	(197 716)
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>120 028</b>	<b>165 072</b>	<b>(45 044)</b>	<b>(27,3)</b>	<b>224 680</b>
Денежные средства, полученные/ (использованные) в прочей инвестиционной деятельности	57 315	64 516	(7 201)	(11,2)	(13 733)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(203 501)	(209 401)	5 900	(2,8)	(156 196)
<b>Чистый денежный поток</b>	<b>(26 158)</b>	<b>20 187</b>	<b>(46 345)</b>	<b>X</b>	<b>54 751</b>
Изменение величины денежных средств и их эквивалентов в результате колебания валютного курса	2 513	1 338	1 175	87,8	(4 805)
<b>Чистое изменение величины денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(23 645)</b>	<b>21 525</b>	<b>(45 170)</b>	<b>X</b>	<b>49 946</b>

#### Операционная деятельность

Основным источником денежных средств Группы являются средства, полученные от операционной деятельности. Сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности, за год, закончившийся 31 декабря

2024 года, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2023 года, увеличилась на 24 273 млн руб., или 5,7%, и составила 449 331 млн руб.

Изменения денежных потоков от операционной деятельности сформировались по следующим статьям:

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года			
Денежные поступления от заказчиков	1 502 361	1 397 262	105 099	7,5	1 270 386
Денежные средства, уплаченные поставщикам, работникам и налоги, отличные от налога на прибыль	(1 103 321)	(995 311)	(108 010)	10,9	(879 023)
Проценты уплаченные	(24 701)	(31 721)	7 020	(22,1)	(38 661)
Налог на прибыль уплаченный	(94 380)	(82 350)	(12 030)	14,6	(56 863)
Возврат страховых взносов, НДС и других налогов из бюджета	166 085	135 613	30 472	22,5	128 878
Обеспечительные платежи по налогу на сверхприбыль	-	(2 384)	2 384	X	-
Прочее поступление	3 287	3 949	(662)	(16,8)	(2 321)
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности</b>	<b>449 331</b>	<b>425 058</b>	<b>24 273</b>	<b>5,7</b>	<b>422 396</b>

### Инвестиционная деятельность

Факторами, которые привели к увеличению на 76 518 млн руб. или 39,1%, суммы денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, являются следующие статьи отчета о движении денежных средств:

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года			
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(351 655)	(268 440)	(83 215)	31,0	(206 972)
Поступления от продажи основных средств	22 352	8 454	13 898	2,6x	9 256
Проценты полученные	60 825	35 875	24 950	69,5	34 518
Приобретение долговых ценных бумаг и размещение средств на депозитах	(571 327)	(550 246)	(21 081)	3,8	(514 881)
Продажа долговых ценных бумаг и закрытие депозитов	548 350	567 154	(18 804)	(3,3)	456 954
Дивиденды, полученные от зависимых и совместно контролируемых компаний	19 197	11 724	7 473	63,7	8 685
Возврат и выдача займов	5	547	(542)	(99,1)	1 480
Приобретение инвестиций в зависимые и совместно контролируемые компании	-	(3 230)	3 230	X	(98)
Поступление денежных средств в результате изменений в структуре Группы	243	2 687	(2 444)	(91,0)	-
Прочее поступление	22	5	17	4,4x	(391)

Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(271 988)	(195 470)	(76 518)	39,1	(211 449)
---	-----------	-----------	----------	------	-----------

### Финансовая деятельность

Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности, уменьшилась на 5 900 млн руб. или 2,8%.

В следующей таблице представлена динамика показателей денежных потоков по финансовой деятельности:

Наименование	Год, закончившийся		Абсолютное изменение	Изменение, %	Год, закончившийся 31 декабря 2022 года
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года			
Погашение кредитов и займов	(72 062)	(85 279)	13 217	(15,5)	(75 957)
Привлечение займов	1 435	27	1 408	53,1x	22
Денежные средства, направленные для выплаты дивидендов акционерам ПАО «Транснефть» <sup>24</sup>	(128 434)	(118 898)	(9 536)	8,0	(74 895)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующей доле	(5 560)	(5 664)	104	(1,8)	(3 858)
Изменение неконтролирующей доли участия	492	1 666	(1 174)	(70,5)	-
Возврат от депозитария невыплаченных дивидендов	1 461	483	978	3,0x	-
Погашение обязательств по аренде	(718)	(1 450)	732	(50,5)	(1 895)
Прочее использование	(115)	(286)	171	(59,8)	387
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>	<b>(203 501)</b>	<b>(209 401)</b>	<b>5 900</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(156 196)</b>

### 5.1.5. Анализ ликвидности

Наименование	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	Изменение, %	31 декабря 2022 года
				млн руб.
Оборотные активы, млн руб.	712 275	681 863	4,5	600 653
в том числе:				
денежные средства и их эквиваленты	115 559	139 204	(17,0)	117 679
краткосрочные депозиты и облигации*	399 137	353 477	12,9	346 698
Краткосрочные обязательства, млн руб.	345 145	330 239	4,5	314 627
Чистый оборотный капитал, млн руб.	367 130	351 624	4,4	286 026
Коэффициент текущей ликвидности, ед.	2,1	2,1	X	1,9
Коэффициент быстрой ликвидности, ед.**	1,7	1,7	X	1,6
Долг*** / EBITDA, ед.	0,7	0,8	X	1,0
Долг*** / Собственный капитал, ед.	0,1	0,2	X	0,2

<sup>24</sup> За вычетом внутригрупповых дивидендов.

\*Большая часть краткосрочных депозитов и облигаций состоит из депозитов и облигаций кредитных организаций и компаний с рейтингами на уровне ruAAA – ruA+ по классификации, приведенной к национальной рейтинговой шкале ЭКСПЕРТ РА. Таким образом, краткосрочные депозиты и облигации состоят из финансовых инструментов высоконадежных или надежных кредитных организаций и компаний.

\*\*Коэффициент быстрой ликвидности = (Денежные средства и их эквиваленты + Краткосрочные финансовые активы + Краткосрочная дебиторская задолженность)/ Текущие обязательства.

\*\*\*Долг = Кредиты и займы + Обязательства по осуществлению арендных платежей + Резервы предстоящих расходов и платежей

В таблице ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая процентные платежи, рассчитанные по ставкам, действующим соответственно на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, при этом задолженность в валюте пересчитана в рубли по курсу Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года соответственно.

млн руб.

31 декабря 2024 года	Балансовая стоимость	Поток денежных средств по погашению финансовых обязательств						
		Всего	2025	2026	2027	2028	2029	Более 5 лет
Кредиты и займы	275 934	306 717	93 401	85 424	65 911	61 981	-	-
Обязательства по аренде	8 316	30 608	1 473	1 407	1 393	1 159	890	24 286
Торговая и прочая кредиторская задолженность	86 148	108 895	78 936	1 601	1 438	1 116	1 008	24 796
<b>ИТОГО</b>	<b>370 398</b>	<b>446 220</b>	<b>173 810</b>	<b>88 432</b>	<b>68 742</b>	<b>64 256</b>	<b>1 898</b>	<b>49 082</b>

млн руб.

31 декабря 2023 года	Балансовая стоимость	Поток денежных средств по погашению финансовых обязательств						
		Всего	2024	2025	2026	2027	2028	Более 5 лет
Кредиты и займы	346 229	402 547	95 368	93 863	85 424	65 911	61 981	-
Обязательства по аренде	10 912	29 854	1 788	1 276	1 223	1 214	1 137	23 216
Торговая и прочая кредиторская задолженность	78 343	99 388	69 623	1 441	1 078	971	1 004	25 271
<b>ИТОГО</b>	<b>435 484</b>	<b>531 789</b>	<b>166 779</b>	<b>96 580</b>	<b>87 725</b>	<b>68 096</b>	<b>64 122</b>	<b>48 487</b>

## 5.2. Основные финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть» по РСБУ

### Доходы и расходы по обычным видам деятельности

#### Бухгалтерская отчетность по РСБУ

#### Выручка от продажи товаров (работ, услуг)

млн руб.

Наименование показателя	2024	2023	Изменение 2024/2023		2022
			млн руб.	%	
Выручка – всего	1 257 716	1 194 297	63 419	5,3	1 093 846
в том числе:	1 248 690	1 183 463	65 227	5,5	1 084 772

Наименование показателя	2024	2023	Изменение 2024/2023		2022
			млн руб.	%	
реализация по основным видам деятельности					
прочее	9 026	10 834	(1 808)	(16,7)	9 074

### Расходы по обычным видам деятельности

млн руб.

Наименование показателя	2024	2023	Изменение 2024/2023		2022
			млн руб.	%	
Расходы по обычным видам деятельности – всего	1 189 471	1 117 646	71 825	6,4	990 927
в том числе:					
расходы по основным видам деятельности	1 140 978	1 075 264	65 714	6,1	951 766
управленческие расходы	40 741	36 333	4 408	12,1	34 609
прочее	7 752	6 049	1 703	28,2	4 552

### Чистая прибыль

млн руб.

Наименование показателя	2024	2023	Изменение 2024/2023		2022
			млн руб.	%	
Чистая прибыль	108 424	187 038	(78 614)	(42,0)	102 093

### Информация о стоимости чистых активов

млн руб.

Наименование показателя	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022
Стоимость чистых активов	265 739	285 719	218 170

\*с учетом корректировки данных предшествующего отчетного периода в связи с началом применения федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденного приказом Минфина России от 30.05.2022 № 86н

### Дебиторская и кредиторская задолженность

#### Дебиторская задолженность

млн руб.

Вид задолженности	31.12.2024	31.12.2023	Изменение 2024/2023	31.12.2022
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 813	2 394	(581)	58
Расчеты по возмещению убытка, причиненного ненадлежащим исполнением обязательств	1 730	2 307	(577)	0
Расчеты по продаже доли в простом товариществе	22	39	(17)	47
Расчеты по предоставленным беспроцентным займам	61	48	13	11
Краткосрочная дебиторская задолженность	124 033	97 390	26 643	118 607
Покупатели и заказчики	29 007	26 542	2 465	18 762
Расчеты за услуги по транспортировке нефти	0	3 890	(3 890)	3 890
Резерв по сомнительным долгам	0	(3 890)	3 890	(3 890)
Расчеты за услуги по компаундированию	585	694	(109)	658
Расчеты по агентским договорам	163	135	28	99
Расчеты за услуги по сдаче имущества в аренду	79	114	(35)	95

Вид задолженности	31.12.2024	31.12.2023	Изменение 2024/2023	31.12.2022
Расчеты по реализации нефти на экспорт	27 316	24 548	2 768	17 355
Расчеты за хранение нефти	506	935	(429)	1 465
Резерв по сомнительным долгам	0	0	0	(952)
Прочее	358	116	242	42
<b>Авансы выданные</b>	<b>22 628</b>	<b>14 280</b>	<b>8 348</b>	<b>21 609</b>
По договорам на транспортировку нефти и нефтепродуктов	19 788	12 868	6 920	22 344
По агентским договорам на транспортировку нефти	2 630	2 403	227	2 003
На приобретение внеоборотных активов	2 514	184	2 330	37
Прочие	1 497	1 012	485	989
НДС с авансов выданных	(3 801)	(2 187)	(1 614)	(3 764)
<b>Расчеты по налогам и сборам</b>	<b>47 351</b>	<b>42 940</b>	<b>4 411</b>	<b>31 223</b>
налог на прибыль	2 105	1 284	821	0
налог на прибыль КГН	0	273	(273)	1 660
НДС	44 813	38 289	6 524	29 554
налог на сверхприбыль	0	1 788	(1 788)	0
ЕНП	417	1 292	(875)	0
Прочие налоги и сборы	16	14	2	9
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>51 571</b>	<b>42 829</b>	<b>8 742</b>	<b>74 898</b>
Задолженность по дивидендам к получению	0	0	0	33 673
Расчеты по начисленным процентам по выданным займам	722	1 192	(470)	1 692
Расчеты по процентам по депозитам и денежным эквивалентам	22 272	9 091	13 181	5 104
Расчеты по агентским договорам	1 096	641	455	748
Расчеты с участниками КГН	0	0	0	4 329
Прочие расчеты	27 481	31 905	(4 424)	29 352
<b>Резерв по сомнительным долгам</b>	<b>(26 524)</b>	<b>(29 201)</b>	<b>2 677</b>	<b>(27 885)</b>
<b>Итого:</b>	<b>125 846</b>	<b>99 784</b>	<b>26 062</b>	<b>118 665</b>

### Кредиторская задолженность

млн руб.

Вид задолженности	31.12.2024	31.12.2023	Изменение 2024/2023	31.12.2022
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Расчеты с прочими кредиторами	1	1	0	1
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность</b>	<b>455 983</b>	<b>437 308</b>	<b>18 675</b>	<b>434 927</b>
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<b>355 412</b>	<b>337 294</b>	<b>18 118</b>	<b>334 927</b>
Расчеты по транспортировке нефти	285 691	267 808	17 883	276 125
Расчеты по транспортировке нефтепродуктов	30 669	34 544	(3 875)	34 252
Расчеты по приобретению нефти	32 775	28 078	4 697	18 995
Расчеты по компаундированию нефти	351	416	(65)	395
Расчеты по строительству, реконструкции, модернизации и приобретению основных средств и нематериальных активов	1 585	1 027	558	408

Вид задолженности	31.12.2024	31.12.2023	Изменение 2024/2023	31.12.2022
Прочие расчеты	4 341	5 421	(1 080)	4 752
<b>Задолженность перед бюджетом</b>	<b>113</b>	<b>112</b>	<b>1</b>	<b>1 407</b>
<b>Авансы полученные (без НДС)</b>	<b>52 212</b>	<b>60 536</b>	<b>(8 324)</b>	<b>60 413</b>
По договорам транспортировки нефти	43 883	53 347	(9 464)	54 216
По договорам транспортировки нефтепродуктов	7 676	6 282	1 394	5 349
По прочим договорам	653	907	(254)	848
<b>Расчеты по агентским договорам</b>	<b>46 093</b>	<b>37 394</b>	<b>8 699</b>	<b>29 299</b>
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефти	2 534	1 505	1 029	1 532
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефтепродуктов	2	2	0	28
Расчеты с обществами Группы «Транснефть» по прочим агентским договорам	43 557	35 884	7 673	27 159
Расчеты по прочим агентским договорам	0	3	(3)	580
<b>Расчеты по КГН</b>	<b>4</b>	<b>359</b>	<b>(355)</b>	<b>8 119</b>
<b>Расчеты с прочими кредиторами</b>	<b>2 149</b>	<b>1 613</b>	<b>536</b>	<b>762</b>
<b>Итого:</b>	<b>455 984</b>	<b>437 309</b>	<b>18 675</b>	<b>434 928</b>

### Обязательства по налогам и сборам, начисленные в течение года

млн руб.

№ п/п	Наименование налога	2024	2023	Изменение 2024/2023		2022
				млн руб.	%	
1.	Налог на прибыль организации	27 772	21 996	5 776	26	0
2.	Налог на прибыль, начисленный ответственным участником по КГН	(118)	(844)	726	(86)	53 222
3.	Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний (КИК)	-	-	-	-	-
4.	Налог на добавленную стоимость (НДС)	(162 597)	(138 271)	(24 326)	18	(125 251)
5.	Налог на имущество	449	450	(1)	-	428
6.	Прочие налоги и сборы	6 929	4 309	2 620	61	3 688
7.	Итого: в том числе:	(127 565)	(112 360)	(15 205)	14	(67 913)
	в федеральный бюджет	(156 557)	(135 087)	(21 470)	16	(117 205)
	в региональный и местный бюджеты	28 965	22 704	6 261	28	49 263
	во внебюджетные фонды	27	23	4	17	29

### 5.3. Показатели финансового состояния по РСБУ

№ п/п	Наименование показателя	Рекомендуемая методика расчета	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.*	Абсолютное отклонение +/-	31 декабря 2022 г.
1	Рентабельность собственного капитала (без учета реализации нефти на экспорт), %	(стр.2400Ф2-прибыль от реализации нефти на экспорт*(1-номинальная ставка по налогу на прибыль))/((стр. 1300Ф1н+стр.1430Ф1н+стр.1530Ф1н+стр. 1540Ф1н + стр.1300Ф1к+стр.1430Ф1к+стр.1530Ф1к+ стр.1540Ф1к)/2) * 100%	38,51%	72,60%	-34,09	47,58%
2	Рентабельность инвестированного капитала (по операционной прибыли (без учета реализации нефти на экспорт), скорректированной на номинальную ставку налогообложения), % (ROIC)	(стр.2200 Ф2-прибыль от реализации нефти на экспорт*(1-номинальная ставка по налогу на прибыль))/((стр. 1600Ф1н- стр.1520Ф1н- стр.1550Ф1н+стр. 1600Ф1к- стр.1520Ф1к- стр.1550Ф1к)/2)*100 %	8,62%	9,03%	-0,41	11,81%
3	Рентабельность продаж (продукции) без учета реализации нефти на экспорт, %	(стр.2200Ф2-прибыль от реализации нефти на экспорт) / (стр.2110Ф2 выручка от реализации нефти на экспорт)*100%	7,19%	8,39%	-1,20	12,19%
4	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	стр.2110Ф2 / ((стр.1230Ф1 к + стр.1230Ф1 н)/2)	11,28	10,95	0,34	10,20
5	Коэффициент критической ликвидности (промежуточного покрытия)	(стр.1200Ф1- стр.1210Ф1- стр.1220Ф1- стр.1231Ф1) / (стр.1510Ф1+стр.1520Ф1+ стр.1550Ф1)	0,98	1,05	-0,07	0,99
6	Коэффициент текущей ликвидности	(стр.1200Ф1- стр.1220Ф1- стр.1231Ф1) / (стр.1510Ф1+стр.1520Ф1+стр.1550Ф1)	0,98	1,05	-0,07	0,99

\*Показатели за 2023 год в текущем отчете отличаются от тех же показателей отчета 2023 года в связи с корректировкой бухгалтерской отчётности.

### 5.4. Источники финансирования капитальных вложений

Капитальные вложения ПАО «Транснефть» по РСБУ в 2024 году составили 5 626,5 млн руб. Источники финансирования капитальных вложений представлены в Приложении №3.

## Раздел 6. Устойчивое развитие

### 6.1. Принципы устойчивого развития Группы «Транснефть»

Группа «Транснефть» стремится к постоянному повышению уровня надежности, промышленной и экологической безопасности своей работы, сокращению негативного воздействия на окружающую среду и социальной поддержке населения в регионах присутствия.

«Транснефть» разделяет и использует универсальные общечеловеческие принципы и цели ООН в области устойчивого развития, выступающие в качестве ориентиров в данной области для большинства стран мира. В частности, Группа «Транснефть» разделяет основные принципы устойчивого развития, закрепленные в Декларации по окружающей среде и развитию, принятой в Риоде-Жанейро в июне 1992 года на Конференции ООН по окружающей среде и развитию, а также вносит свой вклад в достижение Целей ООН в области устойчивого развития, принятых резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН 25 сентября 2015 года.

Группа «Транснефть» внедряет принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Соответствие этим принципам Группа рассматривает как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости.

Комплекс природоохранных мероприятий, реализуемый при строительстве и эксплуатации объектов Компании, в полной мере обеспечивает экологическую безопасность промышленных объектов, делает минимальной степень воздействия процессов производства на окружающую среду, предоставляет реальную возможность оптимального сочетания экономического развития и экологической безопасности производства.

Сброс недостаточно очищенных сточных вод на производственных объектах организаций системы «Транснефть» в 2024 году не производился.

Все производственные объекты ПАО «Транснефть» оснащены очистными сооружениями хозяйственно-бытовых и производственно - дождевых сточных вод, которые обеспечивают качество очистки сточной воды до уровня рыбохозяйственных нормативов.

В результате проведенного комплекса водоохранных мероприятий в 2024 году обеспечена нормативная степень очистки сточных вод на производственных объектах Компании.

В целях поддержания высокого уровня ответственности за обеспечение экологической безопасности производственных объектов, в рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 №1523-р «Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года»<sup>25</sup> в 2024 году введен новый показатель эффективности деятельности ОСТ «Снижение доли отходов, переданных на размещение, от общего объема образованных отходов».

Данный показатель также полностью соответствует целям национального проекта Российской Федерации «Экология» в области создания устойчивой

<sup>25</sup> Распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2025 г. №908-р утверждена Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 №1523-р «Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года» признано утратившим силу.

системы обращения с отходами и снижения объема отходов, направляемых на полигоны для захоронения.

В 2025 году Компанией будет продолжена работа в части выполнения требований природоохранного законодательства.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Группа «Транснефть» нацелена на выстраивание взаимовыгодного диалога с кругом заинтересованных сторон и считает конструктивное сотрудничество важнейшим элементом взаимодействия. Оно ведется на всех уровнях управления Компанией. Для эффективной коммуникации с обществом, акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами в Группе разработана и внедрена информационная политика.

Основные группы заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон
Профессиональные ассоциации	Проведение регулярных встреч. Раскрытие информации на сайте Компании.	В 2024 году состоялось три заседания Правления МАТН, а также ряд иных мероприятий, в которых Компания приняла участие. (см. подробнее п.3.6.)
Бизнес-сообщества	Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.)	
Органы государственного управления	Взаимодействие с Правительством Российской Федерации, отраслевыми регулирующими органами и организациями, министерствами и ведомствами, региональными органами исполнительной власти.	В 2024 году проведены рабочие встречи и совещания руководства ПАО «Транснефть» с губернаторами Запорожской, Омской, Челябинской, Херсонской областей, Хабаровского края, губернатором ЯНАО, губернатором Севастополя, главой Республики Башкортостан, главой Удмуртской Республики, вице-губернатором Еврейской автономной области, первым заместителем губернатора Херсонской области по вопросам взаимодействия с регионами, обсуждения совместных проектов на территории регионов присутствия Компании, содействия в получении налоговых льгот, передаче техники в зону СВО, благотворительной и волонтерской помощи новым регионам России.
Органы местного самоуправления	Соглашения о сотрудничестве. Социальные и благотворительные программы.	Соглашения о сотрудничестве в 2024 году не заключались. Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов.

Основные группы заинтересованных сторон	Форма взаимодействия	Создание ценности для заинтересованных сторон
Население регионов присутствия (в том числе коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	Социальные и благотворительные программы. Общественные слушания. Публикации в СМИ.	Реализовано более 800 благотворительных проектов
Социальные и благотворительные организации	Взаимодействие при осуществлении социальных проектов. Соглашения о сотрудничестве.	Затраты на благотворительность составили 23,76 млрд руб. Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов

Подробнее о взаимодействии с заинтересованными сторонами см. в разделе 6.4

## 6.2. Соответствие целей Компании Целям в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций до 2030 года

Группа «Транснефть» разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное Организацией Объединенных Наций (ООН): «Устойчивое развитие – это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности».

Группа «Транснефть» содействует достижению Целей устойчивого развития ООН путем поддержки и участия в различных проектах и инициативах, направленных на повышение качества жизни в регионах присутствия, охрану окружающей среды, развитие здравоохранения, науки и образования, культуры, спорта.

Стратегия ПАО «Транснефть» охватывает все сферы деятельности Компании, включая экономическую, экологическую и сферу социального развития.

При решении задач, направленных на обеспечение эффективной и бесперебойной работы Компании и реализации Стратегии ПАО «Транснефть», руководство Компании понимает необходимость реализации работы по решению ключевых задач в области устойчивого развития, в том числе:

- построения трудовых отношений на основе соблюдения прав человека и отсутствия дискриминации в отношении отдельных социальных групп;
- выстраивания благоприятных отношений с местными сообществами;
- сохранения биоразнообразия.

## Вклад Группы «Транснефть» в реализацию Целей устойчивого развития ООН

ЦУР	1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ	3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ	14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ	7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
Вклад Компании	Возможности для трудоустройства в регионах присутствия Социальные инвестиции Поддержка коренных народов	Повышение интереса к здоровому образу жизни, развитие физической культуры и спорта в трудовых коллективах	Поддержка высшего образования, а также обеспечения качественной реализации основных программ образования в ряде школ в регионах присутствия и в опорных отраслевых вузах			Работа по использованию возобновляемых источников энергии	Обеспечение максимально достойного уровня заработной платы, уважение и защита трудовых прав и обеспечение безопасных условий труда для всех работников	Применение инновационных технологий	Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений	Снижение удельного потребления		Участие в международных инициативах по продвижению устойчивого развития Обмен опытом эффективной и безопасной транспортировки нефти и нефтепродуктов с операторами трубопроводных систем зарубежных стран в рамках MATH
Достижения 2024 года	Расходы на благотворительную деятельность – 23,76 млрд руб. В 2024 году создано более 2 тысяч рабочих мест	Реализация двух pilotных проектов в области медицинского обеспечения Проведение VI зимней спартакиады организаций системы Транснефть, финала хоккейного турнира на Кубок Президента ПАО «Транснефть»	Финансирование материально-технической базы 7 опорных вузов в объеме 50 млн руб.	Поддержание нормативного уровня очистки сточных вод за счет реализации комплекса водоохранных мероприятий За 2024 год было выпущено более 40 млн экземпляров молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия ПАО «Транснефть»		Расходы на оплату труда, страховые взносы и социальные расходы, пенсионные начисления и расходы на добровольное страхование работников - 306 461 млн руб. Среднемесячная заработная плата в 2024 году – 165,7 тыс. руб.		Инвестиции в местные сообщества 23,76 млрд руб.			Высажено более 300 тыс. деревьев, в том числе 50 шт. краснокнижных	

### 6.3. Результаты деятельности, риски и планы Компании в области устойчивого развития

ПАО «Транснефть» придерживается социально-ответственного подхода в отношении устойчивого развития, раскрывает информацию и взаимодействует по ключевым направлениям с заинтересованными сторонами.

Центральной темой устойчивого развития для Компании является бережное и ответственное отношение к использованию ресурсов и стремление к достижению нулевой аварийности, что предполагает транспортировку с минимальными энергетическими затратами без причинения ущерба работникам, обществу и окружающей среде.

По ключевым вопросам специфика деятельности Компании, отраслевого регулирования и проводимая Компанией работа органично совпадают с ключевыми тенденциями и рекомендациями регулирующих органов и специализированных исследовательских организаций в области устойчивого развития.

#### Производственная специфика Компании

ПАО «Транснефть» ежегодно обеспечивает транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям, за счет эффекта масштаба и благодаря последовательной работе по энергосбережению входит в число мировых лидеров по наименьшему расходу энергоресурсов на единицу транспортной работы. Поставка данных объемов углеводородов любым другим видом сухопутного транспорта создала бы практически непреодолимые логистические сложности и привела бы к в несколько раз более высоким затратам энергоресурсов. При этом транспортировка нефти и нефтепродуктов Компанией на 100% осуществляется за счет электроэнергии, что полностью совпадает с передовыми мировыми тенденциями электрификации транспорта. В свою очередь структура выработки электроэнергии в России является одной из самых «зеленых» в мире в силу преобладания газа как основного топлива для выработки электроэнергии (45%) и высоких долей гидро- (18%) и атомной генерации (18%).

**«Цель Ноль» - ключевая стратегическая цель в области промышленной безопасности и охраны труда.**

В Компании принята Программа «Цель Ноль» - ноль аварий, ноль инцидентов, ноль несчастных случаев», задекларированная как стратегическая цель, к достижению которой стремятся производственные подразделения Компании и под которую выстраиваются нормы и нормативы в области надежности и безопасности. Компания также поддерживает в постоянной готовности силы и средства для ликвидации аварийных ситуаций в случае их возникновения, распределенные по различным регионам, проводит регулярные тренировки по ликвидации последствий учебных аварий и происшествий.

#### Охрана труда

ПАО «Транснефть» определяет своими высшими и неизменными приоритетами охрану жизни и здоровья работников, повышение уровня энергоэффективности, обеспечение требований промышленной безопасности и охрану окружающей среды.

В ПАО «Транснефть» регулярно осуществляется комплекс профилактических мероприятий, направленных на обеспечение безопасных условий труда,

безопасности производственных процессов и безопасности производства работ, снижение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

В 2024 году Группой «Транснефть» реализовано мероприятий, направленных на повышение организации работ в области охраны труда на сумму 7 млрд руб. Более 10 тысяч работников группы «Транснефть» в 2024 году прошли обучение на курсах целевого назначения, в том числе безопасным методам и приемам выполнения работ.

### **Высокая надежность и безопасность транспортировки**

Компания входит в число мировых лидеров по показателям надежности и безопасности транспортировки нефти. Безопасное функционирование трубопроводной системы, максимально возможное при существующем техническом уровне снижение рисков разливов нефти и нефтепродуктов, аварий и инцидентов – является приоритетным направлением в работе трубопроводного транспорта. В целях реализации задач по обеспечению безопасной и безаварийной эксплуатации трубопроводов Компания осуществляет непрерывный контроль их технического состояния и за счет реализации Программ развития выполняет работы, направленные на поддержание достаточного технического уровня эксплуатируемого оборудования и систем, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов с соблюдением установленных норм безопасности. Кроме того, проводится комплексный мониторинг и работа по предотвращению случаев несанкционированного подключения к трубопроводной системе.

На объектах организаций системы «Транснефть» в 2024 году производственных инцидентов, повлекших существенный ущерб окружающей среде, не зарегистрировано.

### **Энергосбережение и снижение выбросов парниковых газов**

На протяжении длительного времени в Компании действует программа энергосбережения, позволяющая снизить операционные затраты, прямые и косвенные выбросы парниковых газов. За период 2022–2024 гг. удельные операционные расходы на транспортировку нефти (в сопоставимых условиях) и нефтепродуктов снизились. Прямые выбросы парниковых газов в период 2023–2024 гг. сократились на 1,98% за счет реализации Программы энергосбережения, в том числе оптимизации режима работы котельного оборудования и систем подогрева нефти.

ПАО «Транснефть» проводит научно-исследовательские работы по адаптации утвержденных методик расчёта выбросов парниковых газов, а также по разработке рекомендаций по применению способов сокращения/нейтрализации выбросов парниковых газов, в рамках которых в 2023 году утверждена Программа углеродной нейтральности ПАО «Транснефть». Целевые показатели Программы разработаны для целевого (базового) сценария на среднесрочный период до 2030 года, а также предусмотрено развитие Компании в долгосрочной перспективе до 2060 года.

### **Учет климатических рисков**

В производственной деятельности в долгосрочном планировании Компания учитывает климатические риски, в том числе риски негативного воздействия на инфраструктурные объекты Компании процесса таяния вечной мерзлоты. При

этом подавляющее большинство активов Компании расположено вне зон сплошного распространения вечной мерзлоты.

Компания адаптируется к текущим климатическим изменениям, выполняя поставленные стратегические задачи.

### **Прочие природоохранные мероприятия**

В Компании разработана, внедрена и сертифицирована система экологического менеджмента. Помимо перечисленных выше вопросов, ведется активная работа по следующим направлениям природоохранной деятельности:

- очистка и контроль качества очистки сточных вод;
- увеличение надежности и безопасности эксплуатации производственных объектов и оборудования;
- модернизация площадочных объектов, котельных, энергетического оборудования;
- комплексный экологический мониторинг;
- работа по сохранению биоразнообразия;
- реализация компенсационных мероприятий.

### **Корпоративное управление**

Сто процентов голосующих обыкновенных акций Компании принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, привилегированные акции находятся в котировальном списке Первого уровня Московской Биржи, включены в единую базу расчета ключевых индексов Московской Биржи.

Компания строго соблюдает действующее законодательство в сфере корпоративного управления, положения Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, а также руководствуется Правилами листинга Московской Биржи.

В течение последних лет Компания существенно увеличила уровень дивидендов, выплачиваемых акционерам.

Важным шагом в области корпоративного управления в 2024 году стало дробление акций, направленное на расширение возможностей для российских розничных инвесторов по инвестированию средств в привилегированные акции Компании.

Компания стремится к приведению системы корпоративного управления в соответствие с лучшей мировой практикой и осознает, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между ее органами управления, акционерами, инвесторами и заинтересованными лицами будет способствовать реализации стратегических целей и задач Компании, укреплению репутации, повышению инвестиционной привлекательности и увеличению капитализации Компании.

### **Социальная ответственность, спонсорство и благотворительность**

Компания обеспечивает полное соблюдение действующих норм трудового законодательства, реализует программы социального обеспечения, поддержки, обучения и развития персонала.

Важным направлением деятельности Компании также является работа по недопущению нарушения прав коренных и малочисленных народов, их поддержка в регионах присутствия.

Компания осуществляет активную спонсорскую и благотворительную деятельность. Ключевыми направлениями по осуществлению благотворительной деятельности являются объекты социальной инфраструктуры (в том числе помощь школам и дошкольным учреждениям, больницам и прочим объектам здравоохранения, домам культуры), спортивные объекты, а также реализация экологических проектов в регионах присутствия.

При осуществлении спонсорской деятельности Компания отдает приоритет проектам, имеющим важное историческое и культурное значение, историко-патриотическим проектам, оказывает поддержку военнослужащим, проходящим службу в зоне СВО и их семьям. На постоянной основе осуществляется сотрудничество с Музеями Московского Кремля, Государственной Третьяковской галереей, Еврейским музеем и центром толерантности, Военно-музыкальным фестивалем «Спасская башня».

**Совершенствование корпоративных практик, диалог с заинтересованными сторонами и раскрытие информации по вопросам устойчивого развития.**

Компания работает над совершенствованием текущих практик в области устойчивого развития, учитывает выходящие изменения и основные тенденции правового регулирования в данной области.

Компания раскрывает информацию по устойчивому развитию на корпоративном сайте, сайтах обязательного раскрытия информации.

Предоставление и раскрытие наиболее важной информации по устойчивому развитию осуществляется с учётом норм действующего российского регулирования в данной сфере. Тенденции государственного регулирования в области устойчивого развития сигнализируют о предстоящем внедрении стандартов нефинансовой отчетности и планах по взиманию платы за выбросы.

В части нефинансовой отчетности Компания осуществляет подготовку Отчета об устойчивом развитии, начиная с отчетного периода за 2016 год. В 2022 году Компания впервые подготовила Интегрированный отчет<sup>26</sup> за отчетный период 2021 года. В будущем Компания продолжит выпуск Интегрированного отчета, который раскрывает основные показатели по рекомендациям Банка России в области устойчивого развития, а также рекомендованные показатели международных и отраслевых организаций с учетом отраслевой специфики и проработанности систем и методологий расчета показателей, прежде всего, в национальных и отраслевых методиках и стандартах.

В Интегрированном отчете раскрываются результаты и планы по ключевым показателям эффективности, среди которых показатели в области устойчивого развития в части энергоэффективности и снижения аварийности. По результатам проводимых мероприятий Компания демонстрирует снижение удельного потребления в сопоставимых режимах, начиная с 2010 года, что является результатом ежегодной актуализации и выполнения мероприятий в рамках Программы энергоэффективности.

На регулярной основе проводится диалог с заинтересованными сторонами, в том числе с акционерами, инвесторами и специализированными рейтинговыми агентствами по вопросам устойчивого развития.

<sup>26</sup> Интегрированный отчет – объединенный Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии с соблюдением основных стандартов в области устойчивого развития.

Компания готова рассматривать поступающие предложения по данным вопросам от заинтересованных сторон.

**Учет показателей устойчивого развития в составе КПЭ.** Показатели энергосбережения и снижения рисков аварий в регионах присутствия, включая территории распространения многолетнемерзлых грунтов, включены в состав ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть».

В качестве **долгосрочных рисков** в области устойчивого развития

Компания выделяет:

- ✓ риски для производственных объектов из-за таяния вечной мерзлоты;
- ✓ риски замедления темпов роста спроса на нефть и нефтепродукты, более активное развитие альтернативных источников энергии в результате увеличения объема мероприятий по борьбе с изменением климата.

**Планы компании в области устойчивого развития**

• Компания планирует продолжить осуществление анализа и минимизации воздействия производственной деятельности Компании на окружающую среду;

• Установлены целевые показатели:

- по снижению удельных показателей сокращения удельного энергопотребления на транспортировку нефти и нефтепродуктов;
- по снижению доли отходов, переданных на размещение, от общего объема образованных отходов;
- для недопущения превышения ежегодного значения целевого показателя удельной аварийности на магистральных трубопроводах.

• В средне- и долгосрочном периоде Компания определила себе следующие **основные цели работы по повышению энергоэффективности, снижению негативного влияния на окружающую среду, декарбонизации;**

- соблюдение природоохранного законодательства;
- повышение экономической эффективности;
- снижение экологического воздействия;
- противодействие процессам изменения климата;
- снижение климатических рисков.

В перспективе Компания видит значительные возможности в снижении **удельных затрат энергоресурсов и расходов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, на подогрев нефти и на отопление объектов.** Изучение возможностей и разработка мероприятий по снижению затрат осуществляется комплексно в рамках подготовки Стратегии Компании.

• **В области корпоративного управления** Компания продолжит работу по совершенствованию корпоративных практик, повышению уровня выполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления, предоставления информации о деятельности Компании, в том числе по вопросам устойчивого развития заинтересованным сторонам (с учетом требований законодательства и имеющихся рисков).

Компания продолжит анализ применяемых корпоративных практик, динамики действующего законодательства в области устойчивого развития, основных тенденций и рисков в данной области с целью их развития и

совершенствования, а также раскрытие информации и диалог с заинтересованными сторонами по данному вопросу с учетом имеющихся рисков.

Краткая сводная информация о планах Компании в области устойчивого развития приведена в разделе 1.6.4.

## 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики, специализированные рейтинговые агентства по вопросам устойчивого развития)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение акционерной стоимости.</li> <li>Финансовые и производственные показатели.</li> <li>Стратегия развития бизнеса.</li> <li>Инвестиционная программа.</li> <li>Дивидендная политика.</li> <li>Долговые показатели и структура долгового портфеля.</li> <li>Политика и результаты работы ПАО «Транснефть» в области устойчивого развития.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации».</li> <li>Проведение Общих собраний акционеров.</li> <li>Проведение заседаний Совета директоров и заседаний Комитетов при Совете директоров.</li> <li>Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав.</li> <li>Встречи и телефонные конференции с аналитиками и инвесторами.</li> <li>Ответы представителей Компании на поступающие вопросы со стороны аналитиков и инвесторов.</li> <li>Предоставление информации рейтинговым агентствам.</li> <li>Предоставление ключевой информации специализированным рейтинговым агентствам по устойчивому развитию.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Интегрированный Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2023 год, включающий Отчет об устойчивом развитии, утвержден распоряжением Росимущества от 28.06.2024 №1592-р, размещен на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»<sup>27</sup>.</li> <li>Проведено годовое Общее собрание акционеров.</li> <li>Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами.</li> <li>Опубликована консолидированная финансовая отчетность за 2023 год, за 3 и 6 месяцев 2024 года и за 2024 год.</li> <li>Опубликованы существенные факты на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации» и на сайте Компании.</li> <li>Проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав, по предоставлению запрошенной информации и документов.</li> </ul>

<sup>27</sup> Годовой отчет за 2023 год раскрыт в ограниченном объеме согласно перечням, предусмотренным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2024 году работниками Компании направлены ответы на 53 письменных и электронных обращения, даны ответы на вопросы акционеров и (или) наследников акционеров по телефону. Проведена работа по поиску и актуализации сведений «потерянных акционеров», зарегистрированных в реестре, обновлены сведения 177 лицевых счетов физических лиц. Также регистратором Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.» направлены ответы на 359 письменных обращений акционеров и государственных органов, выданы 418 выписок и справок из реестра акционеров Компании.</li> </ul>
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Долговые показатели и структура долгового портфеля.</li> <li>• Кредитные рейтинги</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение встреч и переговоров, направленных на совершенствование и развитие форм банковского обслуживания ПАО «Транснефть» и ОСТ.</li> <li>• Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании.</li> <li>• Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2024 году российские рейтинговые агентства Эксперт РА и НКР подтвердили и сохранили на прежнем уровне кредитные рейтинги ПАО «Транснефть».</li> <li>• Рейтинговое агентство Эксперт РА подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA, прогноз – стабильный.</li> <li>• Рейтинговое агентство НКР подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Транснефть» на уровне AAA.ru со стабильным прогнозом.</li> </ul>
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Потребители (вертикально интегрированные</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Условия подключения.</li> <li>• Планы развития трубопроводной сети.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение совместных заседаний представителей Компании и Совета потребителей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В связи с прекращением полномочий состава Совета потребителей и отсутствием решения председателя Правительственной</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
	нефтяные компании, компании – участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты в наливных пунктах)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тарифы на услуги Компании.           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация мероприятий по усилению контроля качества нефти, принимаемой в систему магистрального трубопроводного транспорта согласно поручениям Правительства Российской Федерации.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тарифы на услуги Компании.           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация мероприятий по усилению контроля качества нефти, принимаемой в систему магистрального трубопроводного транспорта согласно поручениям Правительства Российской Федерации.</li> </ul> </li> <li>• Размещение информации по заключению договоров на сайте Компании.</li> <li>• Система обратной связи.</li> <li>• Проведение совместных рабочих совещаний с представителями нефтяных компаний.</li> </ul>	<p>Комиссии о новом составе Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2024 году совместные мероприятия ПАО «Транснефть» и Совета потребителей не проводились.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках развития мелкооптовой биржевой торговли Российской Федерации с декабря 2017 года ПАО «Транснефть» предоставляет услугу по хранению нефтепродуктов в качестве Оператора товарных поставок (далее – ОТП) с гарантией передачи права собственности товара по итогам биржевой сделки. В 2024 году действовало 210 соглашений ОТП с заказчиками в рамках договоров хранения и налива нефтепродуктов.</li> <li>• В 2024 году с потребителями действовали договоры об оказании услуг:           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ услуги по транспортировке нефти – 137;</li> <li>▪ услуги по хранению нефти – 136;</li> <li>▪ услуги по компаундированию нефти – 90;</li> <li>▪ услуги по транспортировке нефтепродуктов – 203;</li> <li>▪ услуги по хранению и наливу нефтепродуктов – 326.</li> </ul> </li> </ul>
4.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Работники Группы «Транснефть» и профсоюзы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Социальное обеспечение.</li> <li>• Медицинское и бытовое обеспечение.</li> <li>• Возможность профессионального роста и развития.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Коллективные договоры.</li> <li>• Система мотивации персонала.</li> <li>• Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала.</li> <li>• Личное страхование: добровольное медицинское страхование (ДМС),</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• По состоянию на 31.12.2024 Коллективные договоры заключены в ОСТ, в которых работает 90% списочного состава Группы «Транснефть», из них 75% работников являются членами профсоюзных организаций.</li> <li>• В 24 организациях имеются профсоюзные организации, которым созданы все условия для их работы в соответствии с</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание рабочих мест и уровень оплаты труда.</li> </ul>	<p>добровольное страхование от несчастных случаев и болезней, обязательное страхование жизни и здоровья.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Иммунопрофилактика.</li> <li>• Медицинские осмотры.</li> <li>• Общественное питание.</li> </ul> <p>• Обеспечение санитарно-бытовой инфраструктурой.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Медицинское обслуживание.</li> <li>• Социальное обеспечение персонала: организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение.</li> </ul>	<p>Федеральным законом от 12.01.1996 №10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности». Профсоюзные организации представляют интересы работников Группы «Транснефть» при разработке и заключении Коллективных договоров и принимают участие в работе организаций в соответствии с полномочиями, определенными вышеуказанным законом.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Компания и организации системы «Транснефть» присоединились к Отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2023 - 2025 годы.</li> <li>• Совместно с Нефтегазстройпрофсоюзом России разработан и внедрен порядок взаимодействия организаций системы «Транснефть» с профсоюзными организациями, входящими в структуру Нефтегазстройпрофсоюза России, по вопросам перечисления, расходования и отчетности по целевым денежным средствам.</li> <li>• Организовано предоставление организациями системы «Транснефть» социальных льгот выборным освобожденным работникам профсоюзных организаций, входящих в структуру Нефтегазстройпрофсоюза.</li> <li>• В Группе «Транснефть» действует единая система мотивации персонала независимо</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<p>от наличия или отсутствия профсоюзной организации.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Регулярно проводятся медицинские осмотры и иммунопрофилактика.</li> <li>• Реализуется ДМС, добровольное страхование от несчастных случаев и болезней, обязательное страхование жизни и здоровья.</li> <li>• Эксплуатируется и развивается санитарно-бытовая инфраструктура: здравпункты, ВЖК, столовые, буфеты, санитарно-бытовые помещения.</li> <li>• Обеспечивается медицинское обслуживание и общественное питание путем организации функционирования на производственных объектах здравпунктов, столовых и буфетов.</li> <li>• Проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни и формирование корпоративной культуры работников Группы «Транснефть».</li> <li>• Осуществляется корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение.</li> </ul>
5.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Профессиональные ассоциации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Получение информации о перспективах развития ПАО «Транснефть».</li> <li>• Совместная работа.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение регулярных встреч.</li> <li>• Раскрытие информации на сайте Компании.</li> <li>• Участие ПАО «Транснефть» в корпоративной некоммерческой организации «Национальная ассоциация трансфера технологий» (НАТТ), в профильной</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Специалисты ПАО «Транснефть» на регулярной основе принимают участие: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ в организуемых Индустральным центром компетенций «НЕФТЕГАЗ, НЕФТЕХИМИЯ И НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ» встречах и семинарах.</li> <li>▪ в организуемых Ассоциацией КП ПОО встречах и семинарах. Информация о</li> </ul> </li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
			<p>организации 1, взаимодействие с профильной организацией 2.</p>	<p>прошедших мероприятий указана на сайте ассоциации <a href="https://a-kpoo.ru/">https://a-kpoo.ru/</a>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2024 году состоялось три заседания Правления МАТН, а также ряд иных мероприятий, в которых Компания приняла участие.</li> <li>• Специалисты ПАО «Транснефть» на регулярной основе принимают участие в организуемых НАТТ встречах и семинарах на базе Межведомственной коммуникационной площадки по инновационному развитию, посвященных следующим вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ особенности учета и управления нематериальными активами компаний;</li> <li>■ определение коммерческой ценности РИД;</li> <li>■ управление НИОКР в компаниях;</li> <li>■ управление затратами на НИОКР; цифровизация управления НИОКР и др.</li> </ul> </li> <li>• В рамках цифровой платформы НАТТ «Национальное окно открытых инноваций» <a href="http://www.digital-natt.ru">www.digital-natt.ru</a> (далее - ЦП) в целях расширения охвата поиска отечественных технологий и инновационных продуктов на ЦП размещен «Перечень потребностей организаций системы «Транснефть» в новых образцах техники, технологиях и материалах» (также он публикуется в открытом доступе на сайте ООО «НИИ Транснефть»).</li> <li>• С целью создания единой системы стандартизации и оценки соответствия для</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<p>нефтегазовой отрасли ПАО «Транснефть» в 2024 году продолжено сотрудничество с профильной организацией 1. Одним из ожидаемых результатов работы профильной организации 1 видится создание фонда единых для отрасли стандартов и процедуры проведения оценки соответствия продукции, оборудования и услуг, поставляемых на объекты нефтегазового комплекса, что позволит значительно оптимизировать затраты временных, кадровых и денежных ресурсов всех субъектов экономики нефтегазовой отрасли. За счет ПАО «Транснефть» в 2024 году завершена разработка 11 стандартов профильной организации 1, устанавливающих требования к антакоррозионным покрытиям, системам автоматизации, мобильным дорожным покрытиям и технологическому оборудованию (опоры, колодцы, камеры пуска-приема, емкости, огнепреградители). В 2025 году за счет ПАО «Транснефть» планируется завершить разработку двух стандартов на вставки электроизолирующие и защиту информации в средствах измерений и измерительных системах количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов, а также интегрировать ряд стандартов профильной организации 1 в действующую систему стандартизации и оценки соответствия ПАО «Транснефть» и</p>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<p>внедрить в производственную деятельность организаций системы «Транснефть».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В 2024 году совместно с профильной организацией 2 были выполнены работы по поиску, подбору и анализу потенциального исполнителя – российского производственного предприятия на поставку гидравлической системы (с гидравлической станцией) управления корабельными стендерами в комплекте со стационарным и выносным проводным пультом управления, а также с дистанционным (беспроводным) пультом управления.</li> <li>• В рамках благотворительной деятельности в 2024 году ОСТ взаимодействовали с такими ассоциациями, как Краснодарская краевая общественная военно-патриотическая поисковая организация «Ассоциация поисковых отрядов «Кубаньпоиск»; Краснодарская краевая общественная организация «Ассоциация ветеранов подразделения антитеррора «Альфа-Краснодар»; Региональная общественная организация «Ассоциация нейрохирургов Тюменской области». Затраты на благотворительность при работе с ассоциациями составили 10,5 млн руб.</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
6.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Органы государственного управления (Правительство Российской Федерации, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефтепродуктопроводов.</li> <li>Производственные и финансовые показатели.</li> <li>Стратегия развития бизнеса.</li> <li>Соответствие требованиям нормативного регулирования.</li> <li>Инвестиционные программы.</li> <li>Повышение эффективности.</li> <li>Разработка комплексных мер по противодействию угрозам совершения актов незаконного вмешательства в отношении объектов топливно-энергетического комплекса (ТЭК).</li> <li>Нормативное регулирование в области обеспечения безопасности и антитеррористической</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Взаимодействие с Министерством энергетики Российской Федерации в рамках формирования и согласования нормативов технологических потерь углеводородного сырья при добыче, транспортировке сырья и продуктов его переработки трубопроводным транспортом.</li> <li>Взаимодействие с Министерством энергетики Российской Федерации в рамках формирования и согласования Генеральной схемы развития нефтяной отрасли России на период до 2035 года.</li> <li>Взаимодействие с органами государственного управления (Минэнерго России, Минвостокразвития России, Минэкономразвития России, Росимущество, Минфин России, Правительство Российской Федерации) по вопросу внесения изменений в Долгосрочную программу развития ПАО «Транснефть».</li> <li>Участие в работе отраслевых подкомитетов по строительству.</li> <li>Взаимодействие с членами Экспертного совета при Правительстве по вопросам внесения изменений в</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПАО «Транснефть» направило в Минэнерго России «Заявление об утверждении (изменении) нормативов технологических потерь при транспортировке трубопроводным транспортом» на следующий год с приложением обосновывающих материалов.</li> <li>Принято участие в совещании, которое проходило в Совете Федерации по теме: «Создании комплексной системы геотехнического мониторинга состояния окружающей среды в Арктической зоне Российской Федерации»</li> <li>В соответствии с Соглашением о взаимодействии между ПАО «Транснефть» и МЧС России в течение 2024 года созданы три договорных подразделения Федеральной противопожарной службы Государственной противопожарной службы МЧС России по охране от пожаров объектов организаций системы «Транснефть» (АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Урал», АО «Транснефть – Прикамье»).</li> <li>ПАО «Транснефть» приняло участие в работе ТК – 274 «Пожарная безопасность» по нормативному регулированию в области пожарной безопасности.</li> <li>ПАО «Транснефть» приняло участие в III учебно-методическом собрании с представителями центрального аппарата МЧС России (октябрь 2024, г. Пермь).</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
		<p>защищенности охраняемых объектов ТЭК.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Совместная работа.</li> <li>• Получение информации и обмен практическим опытом в ходе рабочих встреч и экспертных дискуссий.</li> </ul>	<p>Долгосрочную программу развития и рассмотрения отчетов об исполнении ДПР.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в работе секций Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике.</li> <li>• Взаимодействие в рамках действующих нормативных актов.</li> <li>• Регистрация и размещение сведений в ГИС ТЭК.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 27.02.2024 состоялось совместное совещание между ПАО «Транснефть» и Ростехнадзором. Сторонами обсуждены вопросы обеспечения промышленной безопасности на объектах магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, совершенствования нормативно-методической базы, реализации механизмов дистанционных проверок завершенных строительством объектов.</li> <li>• В течение 2024 года осуществлялось взаимодействие с МЧС России по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах организаций системы «Транснефть».</li> </ul>
7.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Органы местного самоуправления</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соблюдение экологических норм и стандартов.</li> <li>• Соблюдение стандартов и правил безопасности. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Налоги.</li> <li>• Развитие трубопроводной сети.</li> <li>• Развитие местной инфраструктуры.</li> <li>• Занятость.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Взаимодействие в рамках Совета директоров. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Соглашения о сотрудничестве.</li> </ul> </li> <li>• Социальные и благотворительные программы. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соглашения о сотрудничестве в 2024 году не заключались.</li> <li>• Всего осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов, в том числе при взаимодействии с органами местного самоуправления.</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация социальных программ.</li> </ul>		
8.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Население регионов присутствия (в т. ч. коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание рабочих мест и уровень оплаты труда. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в развитии местной инфраструктуры.</li> <li>• Благотворительность.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Социальные и благотворительные программы.</li> <li>• Общественные слушания.</li> <li>• Публикации в СМИ.</li> </ul>	<p>• Всего реализовано более 800 благотворительных проектов, в том числе при взаимодействии с населением регионов присутствия.</p> <p>• ПАО «Транснефть» осуществляет деятельность в том числе в отдаленных районах Севера, Сибири и Дальнего Востока, которые являются местами традиционного проживания коренных малочисленных народов. Уважительное отношение к культурному наследию, традиционному образу жизни и правам коренных малочисленных народов являются важным принципом при реализации проектов Компании на территориях их проживания. Коренные малочисленные народы Севера проживают по большей части на территории Ямало-Ненецкого автономного округа и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (зона деятельности АО «Транснефть – Сибирь»), Красноярского края и Республики Саха (Якутия) (зона деятельности ООО «Транснефть – Восток»), Хабаровского края (зона деятельности ООО «Транснефть – Дальний Восток»).</p> <p>• ПАО «Транснефть» действует в рамках норм российского законодательства в части соблюдения прав коренных и малочисленных народов, а также следует положениям Декларации ООН о правах коренных народов и Конвенции №169</p>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<p>Международной организации труда «О коренных народах и народах, ведущих племенной образ жизни в независимых странах». Соблюдение прав этих народов обеспечивается в том числе системами экологического, производственного и социального менеджмента, а также практикой коммуникации с заинтересованными сторонами.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Взаимодействие с коренными малочисленными народами осуществляется также в рамках Политики оказания спонсорской и благотворительной помощи ПАО «Транснефть».</li> <li>• ПАО «Транснефть» осуществляет также правовое сопровождение деятельности с целью минимизации рисков возникновения возможных споров с представителями общественности и местных сообществ.</li> </ul>
9.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поставщики и подрядчики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление закупок. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков.</li> <li>• Поддержка МСП при закупках.</li> <li>• Антикоррупционная политика.</li> <li>• Повышение эффективности контроля</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками.</li> <li>• Управляющий комитет.</li> <li>• Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения, и контроля работ.</li> <li>• Система обратной связи.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В марте 2024 года ПАО «Транснефть» с участием подрядных организаций проведен «круглый стол» с обсуждением актуальных направлений оптимизации строительного производства и принятых в системе «Транснефть» решений в области градостроительной деятельности, в том числе по тематикам: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ типовые контракты на выполнение СМР; <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ сметное ценообразование;</li> </ul> </li> <li>▪ изменение цены заключенного контракта на выполнение СМР;</li> <li>▪ сдача-приемка выполненных работ;</li> </ul> </li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
		<p>за исполнением договорных обязательств.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение качества выполнения работ на объектах Компании.</li> <li>• Оценка взаимодействия ОСТ и подрядных организаций.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ авторский надзор;</li> <li>■ производство работ, строительный контроль;</li> <li>■ автоматизация процессов.</li> </ul> <p>• В ноябре и декабре 2024 года ПАО «Транснефть» проведены рабочие встречи с подрядными организациями по вопросам ценообразования строительно-монтажных работ по объектам ПАО «Транснефть».</p> <p>• В 2024 году осуществлялся системный контроль исполнения контрагентами договорных обязательств перед ОСТ по поставке предметов форменной одежды, обуви и снаряжения для нужд подразделений безопасности, в т.ч. требования по устранению отставания от графиков поставок доводились в ходе рабочих встреч и совещаний.</p> <p>По итогам проведенных в прошедшем году проверок, экспертиз и анализов технической документации продлен срок нахождения продукции в Реестре основных видов продукции (ОВП) пяти наименований форменной одежды.</p> <p>• В ходе работы по привлечению новых производителей форменной одежды к включению продукции в Реестр ОВП в течение 2024 года проведены две инспекции производственных площадок. По результатам положительных заключений инспекций продукция одного производителя была включена в Реестр ОВП. По результатам отрицательных заключений</p>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<p>инспекций одного из производителей утвержден план устранения выявленных недостатков.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках ведения Реестра ОВП в 2024 году проводилась экспертиза технической документации оборудования инженерно-технических средств охраны (ИТСО). По итогам данных экспертиз включено в Реестр ОВП 2 новых изделия, продлено нахождение в нем 11 изделий ИТСО.</li> <li>• Проведены две инспекции производства периметральных ограждений, по результатам которых продукция одного производителя была включена в Реестр ОВП. По результатам отрицательных заключений инспекции одного из производителей утвержден план устранения выявленных недостатков.</li> <li>• На рабочих совещаниях рассматривались вопросы по разработке и реализации типовых решений оборудования нефтеперекачивающих станций организаций системы «Транснефть» (далее – ОСТ) стационарными специальными техническими средствами противодействия БВС, особенности их закупок и критерии договорной работы в ПАО «Транснефть» и ОСТ.</li> </ul>
10.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бизнес-сообщество (МАН; РСПП, Российское газовое общество)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сотрудничество.</li> <li>• Получение информации о перспективах развития Группы «Транснефть».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принято участие в трех заседаниях Правления МАН.</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
11.	• Социальные и благотворительные организации	• Социальная ответственность. • Эффективность деятельности Компании и перспективы развития.	• Взаимодействие при осуществлении социальных проектов. • Соглашения о сотрудничестве.	• Осуществлено финансирование более 800 благотворительных проектов
12.	• Общественные и экологические организации	• Соблюдение экологических норм и стандартов. • Программы и мероприятия по защите окружающей среды. • Повышение энергоэффективности. • Инвестиции и текущие затраты на экологию.	• Внедрение в подразделениях Компании Группы по системе экологического менеджмента (СЭМ). • Проведение экологического аудита.	• Экологические и волонтерские акции • Экскурсии для школьников и студентов на производственные объекты ОСТ • Тематические сессии • Осуществлено широкое распространение информации об указанных мероприятиях в СМИ и социальных сетях
13.	• Образовательные организации (вузы и пр.)	• Целевая подготовка кадров отраслевой науки	• Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников. • Сотрудничество в области научно-исследовательской деятельности, заказы НИОКР и научно-технических работ.	• На постоянной основе осуществляется взаимодействие с вузами в части реализации в отношении персонала ОСТ совместно разработанных программ обучения.
14.	• Научное сообщество (вузы, НИИ, технологические компании)	• Применение инновационных технологий	• Взаимодействие по выполнению НИОКР, внедрению инновационных решений и выполнению научно-технологических работ осуществляется с вузами, научными организациями, в том числе организациями РАН, институтами развития, технологическими платформами,	• В ПАО «Транснефть» на базе генерального подрядчика по выполнению НИОКР - отраслевого научно-исследовательского института трубопроводного транспорта ООО «НИИ Транснефть», развернута система «одного окна» для сбора предложений по внедрению инновационных решений, реализации перспективных инновационных проектов и предложений по выполнению НИОКР.

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
			инновационными территориальными кластерами и другими субъектами инновационной инфраструктуры Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В реализации НИОКР и научно-технических работ в 2024 году приняли участие ведущие отечественные организации отраслевой науки и производства, включая: 11 вузов, 4 организации РАН, 18 научно-исследовательских институтов и научно-производственных организаций.</li> <li>• В целях развития взаимодействия с ведущими образовательными организациями высшего образования России ПАО «Транснефть» заключило соглашение о сотрудничестве в области научно-технической, инновационной, информационно-аналитической, экспертной и кадровой деятельности с ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет», проведен ряд встреч с образовательными организациями высшего образования с целью расширения области поиска инновационной продукции и разработок.</li> <li>• С целью достижения технологического суперенитета нефтегазовой области ПАО «Транснефть» вместе с ведущими компаниями отрасли ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть», ПАО «НОВАТЭК», ПАО «СИБУР Диджитал», АО «Росгео», АО «МХК ЕвроХим» вошло в состав Консорциума технологической независимости индустриального программного обеспечения. Консорциум совместно с отечественными ИТ- компаниями займется обеспечением полного цикла разработки индустриального</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
				<p>программного обеспечения на основании единых отраслевых принципов и платформенных решений. В числе приоритетных направлений – обеспечение российскими разработками технологических процессов в геологоразведке и бурении, на этапах добычи, подготовки и транспортировки нефти и газа, а также в процессах их переработки, логистики и продаж.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>С целью обеспечения информационной безопасности ПАО «Транснефть» подписано соглашение о совместном противодействии кибератакам и другим угрозам в сфере информационной безопасности с Государственной корпорацией по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех». Планируется выполнение совместных работ по предупреждению, обнаружению и ликвидации последствий компьютерных атак на информационную инфраструктуру, консультирование, обмен рекомендациями, информацией и опытом в сфере противодействия киберугрозам.</li> <li>Запланированные Программой инновационного развития мероприятия и показатели, характеризующие взаимодействие с субъектами инновационной инфраструктуры Российской Федерации, были выполнены в полном объеме.</li> </ul>

№ п/п	Группы заинтересованных сторон	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия с заинтересованными сторонами в 2024 году
15.	• СМИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Прозрачность бизнес-процессов.</li> <li>• Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т.п.).</li> <li>• Оперативное распространение информационных сообщений. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Работа с обращениями и запросами СМИ.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Количество собственных инициированных публикаций в разделе «Новости» в 2024 году составило 63 (включая пресс-релизы).</li> </ul>

## 6.5. Отраслевая специфика устойчивого развития. Промышленная безопасность

### 6.5.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

В рамках реализации Программы ТПР в 2024 году введено в эксплуатацию почти 900 объектов, в составе которых выполнена замена 538 км магистральных трубопроводов, введено в эксплуатацию 58 резервуаров для хранения нефти и нефтепродуктов, внедрено 27 автоматизированных систем управления технологическим процессом, обеспечено функционирование 27 систем измерения количества и показателей качества нефти и нефтепродуктов, 71 объект системы магистральных трубопроводов оснащен инженерно-техническими средствами охраны, заменено 56 насосов и 52 электродвигателя.

В рамках Программы ТПР в 2024 году ПАО «Транснефть» завершена реализация проекта «Обеспечение поставки нефти на экспорт железнодорожным транспортом со станции Мегет». Обеспечено увеличение пропускной способности подводящих трубопроводов АО «Транснефть – Западная Сибирь» для последующего расширения ТС ВСТО и обеспечения гарантированной поставки нефти в порт Козьмино.

В 2024 году также завершена реализация мероприятий по обеспечению транспортировки дополнительных объёмов дизельного топлива в порт Приморск:

- Выполнено увеличение пропускной способности нефтепродуктопровода «Альметьевск – Нижний Новгород», что обеспечило возможность увеличения приема в систему дизельного топлива производства НПЗ ТАИФ и ТАНЕКО и повышение гибкости системы для возможности увеличения поставки дизтоплива в направлении Приморска.
- Увеличена пропускная способность нефтепродуктопроводов «Рязань – Тула – Орел» и «Новки – Рязань» на участке «Стальной Конь – Рязань» и на участке «Рязань – Второво», что обеспечило возможность приема в систему дизельного топлива производства белорусских НПЗ, а также повышение гибкости системы для увеличения поставки дизтоплива в направлении порта Приморск.
- Выполнено расширение нефтепродуктопровода «Приморск – Высоцк», что обеспечило увеличение поставок дизельного топлива на РПК – Высоцк «ЛУКОЙЛ-2».

### Исполнение планов 2024 года и планы на 2025 год

Показатель	2024		2025
	План	Факт	План
Замена трубы, км	413	538	470
Строительство и реконструкция резервуаров, шт.	48	58	26
Реконструкция АСУТП НПС, НППС, систем	22	27	18
Строительство и реконструкция СИКН, систем	20	27	7

Замена насосов, шт.	50	56	53
Замена электродвигателей, шт.	48	52	44
Строительство и реконструкция КИТСО, объект	70	71	74

### Система управления качеством строительства

В ПАО «Транснефть» и ОСТ действует система менеджмента качества в области строительства (СМКС), отвечающая требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015). В 2024 году обеспечено сопровождение внешнего инспекционного аудита СМКС, по результатам которого орган по сертификации рекомендовал продлить сертификат соответствия СМКС ПАО «Транснефть». Получен сертификат соответствия рег. №21110637 QM15 на период с 02.10.2023 по 01.10.2026. Положения СМКС учитываются в деловых отношениях с партнерами.

Компания, являясь ключевым элементом топливно-энергетического комплекса Российской Федерации и обеспечивая конечные результаты его деятельности, в качестве основного приоритета в области строительства определяет непрерывное развитие системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов при неизменно высоком уровне качества строящихся и реконструируемых объектов и руководствуется следующими принципами:

- планомерное комплексное совершенствование системы магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» для обеспечения непрерывного развития нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности и удовлетворения потребностей поставщиков нефти и нефтепродуктов в необходимых объемах транспортировки нефти и нефтепродуктов;
- развитие культуры качества выполняемых работ и оказываемых услуг в области строительства в ПАО «Транснефть», организациях системы «Транснефть» и подрядных организациях;
- разработка и внедрение современных методов управления, повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности ПАО «Транснефть» в области строительства в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р ИСО 9001;
- выполнение требований федеральных законов, стандартов, норм и правил Российской Федерации в области строительства;
- использование и внедрение передовых технологий в области проектирования и строительства с целью повышения качества, оптимизации сроков и снижения стоимости строительства;
- открытость необходимой информации о деятельности Компании в области качества строительства.

На постоянной основе ведется анализ исполнения целевых показателей СМКС, анализ протоколов рабочих групп СМКС ОСТ, проводятся выездные внутренние аудиты ОСТ осуществляемые силами ООО «НИИ Транснефть».

В рамках методологической деятельности в 2024 году продолжена аprobация утвержденной в 2023 году документированной процедуры СМКС «Методические указания по учету результатов, сопровождению и контролю исполнения показателей качества строительной деятельности ОСТ», обеспечивающей формирование на основе данных КИС УП информации, с учетом расширенного перечня рассматриваемых критериев (включение показателя сварочных работ и производственной дисциплины заполнения КИС УП, выделения критерия передачи ОС-1; ОС-3 в ООО «Транснефть Финанс») для более точной оценки характеризующей состояние дел по выполнению ОСТ плановых показателей Программы развития на отчетную дату.

В рамках проведения внутренних аудитов в 2024 году расширен перечень рассматриваемых вопросов, а именно: проведение вводного семинара по СМКС и анализ внутренних бизнес-процессов строительного блока ОСТ.

В качестве основного направления дальнейшего развития СМКС в ПАО «Транснефть» и ОСТ на 2025 год определено:

- разработка алгоритмов идентификации и оценки рисков реализации этапов объектов капитального строительства;
- развитие подсистемы вовлеченности и эффективности ОСТ в СМКС (создание курса ЭОК, проведение семинаров с последующим анкетированием персонала ОСТ);
- организация и внедрение процедур СМКС на уровне филиалов ОСТ (РНУ, УМН);
- актуализация нормативных документов ПАО «Транснефть» в области СМКС в процессном подходе, в части их практического ориентирования и встраивания в бизнес-процессы ОСТ.

### **6.5.2. Управление качеством нефти и нефтепродуктов**

Контроль показателей качества нефти и нефтепродуктов ведется на всем пути транспортировки от пунктов приема до пунктов сдачи грузоотправителям в соответствии с действующими межгосударственными и национальными стандартами, Техническими регламентами ЕАЭС и отраслевыми регламентами Компании.

Контроль качества осуществляется на приемо-сдаточных пунктах как поточными анализаторами качества, так и лабораторными методами испытаний в испытательных лабораториях контроля качества нефти и нефтепродуктов.

**Контроль качества нефти осуществляется для обеспечения соблюдения требований:**

- Технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию» ТР ЕАЭС 045/2017 (с учетом Решений Коллегии Евразийской экономической комиссии от 06.03.2018 №36, от 29.12.2020 №188, от 08.11.2022 №169, от 05.11.2024 №123);
- ГОСТ Р 51858-2002 «Нефть. Общие технические условия»;
- Схемы нормальных грузопотоков нефти;

- нормативных документов ПАО «Транснефть» и договоров при оказании услуг грузоотправителям по транспортировке нефти;

**Контроль качества нефтепродуктов осуществляется для обеспечения соблюдения требований:**

- Технического регламента Таможенного Союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» ТР ТС 013/2011;

- действующих на территории Российской Федерации нормативных документов на транспортируемые нефтепродукты;

- нормативных документов ПАО «Транснефть» и договоров при оказании услуг грузоотправителям по транспортировке и нефтепродуктов.

Контроль качества осуществляется в 102 испытательных лабораториях Компании, 52% из которых аккредитованы в Национальной системе аккредитации, остальные прошли оценку состояния измерений.

**Среди основных мероприятий, направленных на стабилизацию качества транспортируемых энергоресурсов, реализуемых ПАО «Транснефть» в настоящее время, следует отметить следующее:**

- оснащение испытательных лабораторий современным и инновационным оборудованием с целью увеличения точности измерений и сокращения времени их выполнения.

Взаимоотношения ПАО «Транснефть» с грузоотправителями и грузополучателями, а также ответственность сторон в части соблюдения параметров качества принимаемой и транспортируемой нефти/нефтепродуктов, отражены в действующих договорах на оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, а также нормативных документах национального и межгосударственного уровня, в которых устанавливаются требования к качеству нефти и нефтепродуктов.

#### **6.5.3. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов**

В Группе «Транснефть» создана и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (далее – Система ЧС Транснефть) в соответствии с Федеральным законом «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 21.12.1994 №68-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» от 30.12.2003 №794 и Положением о функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России, утвержденным приказом Минэнерго России от 24.09.2018 №792). Система ЧС «Транснефть» относится к объектовому уровню и является составной частью функциональной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций Минэнерго России в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и предназначена для решения задач в области предупреждения и

ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечения пожарной безопасности на объектах Группы «Транснефть».

*Сотрудничество при возникновении чрезвычайных ситуаций в 2024 году.*

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий в течение 2024 года осуществлялось взаимодействие по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах ПАО «Транснефть».

В рамках Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору, в 2024 году сторонами был подписан План работ по взаимодействию, предусматривающий совместное выполнение мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по обеспечению безопасной эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта.

Выполненная совместная работа в рамках соглашений с федеральными органами государственной власти субъектов Российской Федерации способствует дальнейшему совершенствованию правовой и нормативно-методической базы по направлению деятельности в области промышленной безопасности, а также совершенствованию применяемых технологических решений, обеспечивающих высокий уровень надежности, что в свою очередь способствует снижению до минимума возможных рисков аварийных событий при эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта.

В целях совершенствования практических навыков по вопросам ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разливом нефти и нефтепродуктов, в организациях системы «Транснефть» в 2024 году проведено 620 учений и тренировок по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, 15 из них с участием МЧС России.

*Управление рисками, связанными с таянием вечной мерзлоты и процессами изменения климата.*

Строительство и эксплуатация объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов в ПАО «Транснефть» организовано в строгом соответствии с федеральным законодательством, на основе которого разработана, используется и, при необходимости, совершенствуется отраслевая нормативно-техническая документация.

Разрабатываемые и применяемые технические решения направлены на обеспечение безопасности объектов магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для этого на этапе проектирования объектов МТ прогнозируются параметры опасных природных и техногенных процессов в объемах, предусмотренных нормативными требованиями к инженерным изысканиям и проектам на основании результатов многолетних наблюдений.

При выборе места размещения вновь проектируемых объектов минимизируются риски воздействия негативных климатических факторов, преимущества отдаются территориям неподверженным или минимально подверженным действующим и прогнозируемым опасным явлениям, процессам.

Проектирование, строительство и эксплуатация объектов МТ на территории распространения многолетнемерзлых грунтов осуществляется с учетом следующих мероприятий:

- использование сезонно-охлаждающих устройств (термостабилизаторов грунта), применение кольцевой теплоизоляции трубопроводов, проектирование зданий и сооружений с вентилируемым подпольем, для сохранения и поддержания условий многолетнемерзлых грунтов;

- периодическое измерение температуры грунтов по обустроенным термометрическим скважинам на линейной части МТ в весенний и осенний период.

**Оказание технической помощи прочим компаниям при ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов.**

В соответствии с запросом Главного управления МЧС России по Краснодарскому краю в целях проведения совместных работ силами функциональных и территориальной подсистем РСЧС<sup>28</sup> по ликвидации последствий крушения танкеров с мазутом в Керченском проливе АО «Черномортранснефть», ООО «Транснефть-Сервис», ПАО «НМТП» в декабре 2024 года принимали участие в очистке от нефтепродуктов береговой полосы Черного моря в районе станицы Благовещенская муниципального округа г. Анапа.

### **Пожарная безопасность**

В ПАО «Транснефть» в соответствии с Федеральным законом от 21 декабря 1994 года №69-ФЗ «О пожарной безопасности» и Федеральным законом от 22 июля 2008 года №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» для защиты жизни, здоровья работников и имущества Компании от пожаров создана и функционирует система обеспечения пожарной безопасности. Система обеспечения пожарной безопасности включает в себя систему предотвращения пожара, систему противопожарной защиты, комплекс организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности.

ПАО «Транснефть» включено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. №1009.

На 31.12.2024 года пожарную охрану объектов организаций системы «Транснефть» с резервуарными парками осуществляют 127 подразделений пожарной охраны, из них 33 подразделения ведомственной пожарной охраны численностью 821 ед., 94 договорных подразделения Федеральной

<sup>28</sup> Единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2003 №794 «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»).



противопожарной службы Государственной противопожарной МЧС России штатной численностью 5 196 ед.

На объектах ОСТ без резервуарных парков создано 192 пожарных поста численностью 1 009 ед. с круглосуточным дежурством пожарной техники.

В соответствии с Соглашением о взаимодействии между ПАО «Транснефть» и МЧС России взамен ведомственных пожарных команд с 01.02.2024 создано 3 договорных подразделения ФПС ГПС МЧС России по охране от пожаров объектов ОСТ:

- АПДС «Сокур» АО «Транснефть - Западная Сибирь» - численностью 73 ед.;
- НПС «Чернушка» АО «Транснефть - Урал» - численностью 43 ед.;
- АПДС «Пермь» АО «Транснефть - Прикамье» - численностью 72 ед.

На вооружении подразделений пожарной охраны объектов ОСТ в настоящее время состоит 952 ед. пожарной техники. В целях обновления парка пожарных автомобилей в 2024 году закуплено и поставлено на объекты ОСТ 67 ед. автомобильной пожарной техники.

В рамках постоянного взаимодействия ПАО «Транснефть» принято участие в III учебно-методическом сборе с представителями центрального аппарата МЧС России, ГУ МЧС России по Пермскому краю, ПАО «ЛУКОЙЛ», проводившемся в октябре 2024 года на базе ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» в г. Пермь.

В соответствии с Программой развития 2024 года на объектах ОСТ завершено строительство трех пожарных депо.

В целях предотвращения и тушения лесных пожаров в охранной зоне магистральных нефтепроводов/нефтепродуктопроводов разработаны и реализованы планы мероприятий по подготовке объектов МН/МНПП к устойчивой работе в весенне-летний пожароопасный период 2024 года.

Для тушения природных пожаров в пятикилометровой зоне объектов МТ ОСТ создано 400 пунктов сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров.

Чрезвычайных ситуаций на объектах ПАО «Транснефть», связанных с пожарами, в 2024 году не допущено.

В январе 2025 года ПАО «Транснефть» принято участие в деловой программе межведомственных опытно-исследовательских учений сил и средств единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в арктической зоне Российской Федерации «Безопасная Арктика - 2025».

В 2025 году запланировано создание двух договорных подразделений пожарной охраны ФПС ГПС МЧС России, а также поставка 31 ед. автомобильной пожарной техники для защиты объектов ОСТ.

В соответствии с Программой развития на 2025 год запланировано строительство, реконструкция и техническое перевооружение автоматических систем пенного пожаротушения на 12 объектах ОСТ.

#### 6.5.4. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

Реализация в 2024 году мер по обеспечению безопасности объектов МТ нефти и нефтепродуктов

##### Категорирование объектов топливно-энергетического комплекса

В условиях сохранения рисков совершения актов незаконного вмешательства (далее – АНВ), в том числе и террористического характера, угрожающих безопасному функционированию объектов магистральных трубопроводов, а также противоправных посягательств в отношении транспортируемых нефти и нефтепродуктов, реализовывался комплекс мер по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности (далее – АТЗ) объектов и линейной части МТ.

Во исполнение требований Федерального закона от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и постановления Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 №460 «Об утверждении Правил актуализации паспорта безопасности объекта топливно-энергетического комплекса» в 2024 году проведена актуализация 226 паспортов безопасности.

По состоянию на 31.12.2024 в Реестр объектов топливно-энергетического комплекса Министерство энергетики Российской Федерации включены 317 категорированных объектов организаций системы «Транснефть», из них 304 объектам присвоена низкая категория опасности, 13 – средняя категория опасности.

##### Обеспечение физической защиты объектов МТ нефти и нефтепродуктов

В 2024 году обеспечение безопасности имущества, производственно-технологических комплексов ПАО «Транснефть» и ОСТ осуществлялось: подразделениями ведомственной охраны ПАО «Транснефть» (далее – ВО), созданными в Компании и управлениях безопасности ОСТ, собственной охраной ОСТ, частными охранными организациями (далее – ЧОО), подразделениями ФГУП «Охрана» Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации, подразделениями ВО Министерства транспорта Российской Федерации, а также подразделениями МВД Республики Беларусь.

По состоянию на 31.12.2024 из 1 980 (2023-й – 1 980) объектов Компании и ОСТ под охраной находилось 1 083 (2023-й – 1 086) объекта, в том числе 528 (2023-й – 532) – под охраной ВО ПАО «Транснефть», 467 (2023-й – 470) – под охраной ЧОО, 6 (2023-й – 4) – под охраной подразделений Росгвардии, 6 (2023-й – 5) – под собственной охраной ОСТ, 3 (2023-й – 3) – под охраной подразделений МВД Республики Беларусь, 8 (2023-й – 8) – под охраной подразделений ВО Минтранса России, 2 (2023-й – 2) под охраной подразделений транспортной безопасности (объекты, принадлежащие ПАО «НМТП»). 63 (2023-й – 64) объекта АО «Связьтранснефть» находились на территории охраняемых объектов транспортных ОСТ.

Объекты, охраняемые ВО ПАО «Транснефть», расположены на территории 62 субъектов Российской Федерации, протяженность охраняемой ЛЧ МТ превышает

43 тыс. км в коридорном исчислении (около 65 тыс. км в однониточном исчислении).

Подразделения ВО созданы в ПАО «Транснефть» (филиал Компании) и в 15 ОСТ. В ОСТ ВО представлена 63 отрядами, 302 командами в составе отрядов, 11 отдельными командами, 123 группами.

По состоянию на 31.12.2024 штатная численность ВО ПАО «Транснефть» составляла 16 667,5 штатных единиц, списочная численность – 16 176 человек.

Под охраной подразделений ВО в 2024 году находились объекты, определенные Перечнем, согласованным с Росгвардией и утвержденным 29.12.2023 Президентом ПАО «Транснефть».

Для охраны объектов ОСТ подразделениями ВО ежесуточно выставлялись 2940 постов охраны (1 719 на площадочных объектах и 1 221 на ЛЧ МТ) и 82 мобильно-технические группы, осуществлявшие охрану ЛЧ МТ.

В отчетном периоде для охраны 19 объектов и ЛЧ МТ применялось 40 служебных собак (АО «Транснефть – Урал»).

#### **Проведение мероприятий по предотвращению и пресечению противоправных посягательств на охраняемые объекты в 2024 году**

Инициирована комплексная работа по противодействию противоправным посягательствам и реализации дополнительных мер по повышению эффективности пропускного и внутриобъектового режимов на охраняемых объектах. Работники подразделений ВО ориентированы на выявление и пресечение попыток проникновения на объекты посторонних лиц, проноса (провоза) оружия, взрывчатых веществ и взрывных устройств.

Так, за 2024 год силами подразделений ВО на охраняемых объектах ОСТ и Компании задержано 24 483 человека, в число которых входят нарушители пропускного, внутриобъектового режимов и нарушители режима охранной зоны ЛЧ МТ.

В подразделениях ВО ОСТ проведено 15 учений антитеррористической направленности (2023-й – 16), в том числе одно показательное учение на базе ЛПДС «Володарская» АО «Транснефть – Верхняя Волга» в ходе учебно-методических сборов с руководством УБ ОСТ, одно командно-штабное и три тактико-специальных учения (2023-й – 1 КШУ и 7 ТСУ), 851 контрольно-проверочное и учебно-тренировочное занятие антитеррористической направленности с привлечением сотрудников ФСБ России, МВД России, МЧС России, Росгвардии (2023-й - 857).

В целях отработки практических действий при чрезвычайных ситуациях и чрезвычайных происшествиях руководителями и специалистами отрядов ВО проведено 2 946 тренировок с караулами (нарядами охраны) объектов ОСТ (2023-й – 2 606), с нарядами мобильно-технических и подвижных групп – 127 и 442 соответственно (2023-й – 104 и 496).

В 2024 году реализованы мероприятия по принятию под охрану переходов МТ через основные реки Дальневосточного региона Российской Федерации.



Охрана подводных переходов МТ осуществляется как посредством выставления стационарных постов на выделенных участках, так и патрулированием районов расположения подводных переходов МТ.

С учетом изменений нормативных правовых актов работникам юридических лиц с особыми уставными задачами предоставлено право пресекать функционирование беспилотных воздушных, подводных и надводных судов и аппаратов, беспилотных транспортных средств и иных автоматизированных беспилотных комплексов в целях отражения нападения либо угрозы нападения на охраняемые объекты.

В 2024 году в регламент проведения конкурса профессионального мастерства на звание «Лучший охранник» (далее – Конкурс) включены состязания по определению признаков несанкционированных врезок на АЧ МТ с управлением БВС непосредственно конкурсантом – работником ВО. В регламент Конкурса в 2025 году внесено проведение конкурсантами стендовой стрельбы по предметам (тарелочки), имитирующими пролет БВС.

С 01.10.2024 на объектах ТЭК приоритетного значения выставлены посты воздушного наблюдения и противодействия (далее – ПВНиП) БВС. Для их обеспечения приобретены необходимые средства индивидуальной бронезащиты, вещевого, медицинского имущества (материалов) и другого инвентаря. Для более эффективного выполнения задач личный состав ПВНиП БВС дополнительно обеспечен различными системами и комплексами наблюдения и целеуказания, на постах созданы благоприятные условия (обеспечена защита от ветра, пыли, влаги и т.д.).

**Осуществление федерального государственного контроля (надзора) за обеспечением безопасности объектов ТЭК. Результаты обследований и проверок объектов ТЭК в 2024 году**

На основании федеральных законов от 06.03.2006 №35-ФЗ «О противодействии терроризму», от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», Указов Президента Российской Федерации от 15.02.2006 №116 «О мерах по противодействию терроризму», от 19.10.2022 №757 «О мерах, осуществляемых в субъектах Российской Федерации в связи с Указом Президента Российской Федерации от 19 октября 2022 г. №756» в отношении объектов ОСТ в 2024 году проводились обследования и проверки на предмет установления уровня обеспечения их безопасности и АТЗ.

В целях реализации полномочий по осуществлению контроля за деятельностью подразделений охраны юридических лиц с особыми уставными задачами и подразделений ВО уполномоченными комиссиями Росгвардии в 57 субъектах Российской Федерации в период с 3 июня по 25 июля 2024 года проведены плановые выездные проверки подразделений ВО ПАО «Транснефть». Всего проверке подверглись 442 подразделения ВО.

Анализ материалов по результатам проверок показал, что организация и деятельность ВО ПАО «Транснефть», в т.ч. по вопросам обеспечения условий хранения боевого ручного и стрелкового оружия и служебного оружия, патронов



к нему в целом соответствуют требованиям нормативных правовых актов Российской Федерации, а также локальных нормативных актов Компании.

В соответствии со Сводным планом проведения территориальными органами Росгвардии плановых проверок объектов ТЭК на 2024 год проверено 50 (2023-й - 31) объектов ОСТ.

Сотрудниками Росгвардии также были проведены 5 внеплановых проверок обеспечения безопасности объектов на предмет устранения ранее выявленных недостатков. Установлено, что недостатки устранены в полном объеме.

В соответствии с Планом контрольных мероприятий на объектах ТЭК в рамках деятельности межведомственной рабочей группы по координации мероприятий по обеспечению защищенности объектов от средств воздушного нападения и возможного совершения диверсионно-террористических актов с использованием БВС, утвержденным Минэнерго России 07.03.2024, комиссиями под руководством департамента экономической безопасности в ТЭК Минэнерго России в составе представителей Минэнерго России, Минобороны России, Росгвардии и ФСБ России, МЧС России, Роскомнадзора и региональных правительств в период с 20 по 29 мая 2024 г. осуществлены проверки состояния защищенности объектов ТЭК на территориях Ленинградской и Брянской областей от совершения АНВ с использованием БВС, в том числе нефтебазы «Усть-Луга» ООО «Транснефть – Балтика», НБ №1 и НБ №20002 ООО «Транснефть – Порт Приморск», ЛПДС «Унеча» АО «Транснефть – Дружба».

Комиссиями дана высокая оценка организации АТЗ указанных объектов ОСТ, а также практических действий производственного персонала и работников ВО при отработке условных сигналов нападения БВС.

В дальнейшем при подведении итогов проверки объектов ТЭК на совещании Правительства Российской Федерации под руководством Заместителя Председателя Правительства Новака А.В. ПАО «Транснефть» отмечена в качестве примера организации и решения АТЗ объектов ТЭК.

Сотрудниками территориальных управлений ФСБ России проведено 71 (2023-й – 66) мероприятие по изучению эффективности мер по АТЗ объектов ОСТ.

Прокурорский надзор осуществлялся путем проведения проверок АТЗ объектов, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций техногенного характера, охранной деятельности и оборота оружия. Так, городскими и районными прокуратурами проведено 55 проверок (2023-й – 21).

Всего надзорными и контролирующими органами проведено 1 972 (2023-й – 1 217) проверок соблюдения законодательства в сфере объектов ТЭК, по их результатам выдано 128 (2023-й – 21) замечаний. Грубых нарушений, способствующих совершению на объектах террористических актов, не выявлено. Компания осуществляет системный контроль за ходом устранения недостатков в ОСТ.

### **Результаты обследований и проверок объектов ТЭК в 2024 году**

В 2024 году в соответствии с графиком проведения проверок подконтрольных подразделений проведены две тематические проверки в двух ОСТ (АО «Транснефть - Урал» и АО «Транснефть – Верхняя Волга»).



Организован контроль за устранением выявленных в ходе проверок недостатков. Контрольные мероприятия запланированы на 2025 год.

В целях определения соответствия организации охраны объектов ОСТ требованиям нормативных правовых актов Российской Федерации и РД-13.310.00-КТН-0287-24 «Руководство по организации охраны объектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» осуществлены проверки организации охраны ЧОО объектов ПАО «Транснефть».

Актуализирована единая форма типового договора на оказание охранных услуг на объектах Группы «Транснефть».

#### **Уровень оснащенности инженерно-техническими средствами охраны узловых элементов АЧ МТ в 2024 году**

В ходе выполнения Программы капитального ремонта, а также программы технического перевооружения и реконструкции, которая является приложением к Долгосрочной программе развития ПАО «Транснефть», утвержденной Советом директоров Компании, в 2024 году введен в эксплуатацию 81 объект ИТСО, в числе которых:

- 74 объекта транспортирующих ОСТ;
- 7 объектов АО «Связьтранснефть».

Продолжалось дооборудование объектов низкой категории опасности ИТСО в соответствии с требованиями, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 №993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса»<sup>29</sup> и постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 №1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и АТЗ объектов топливно-энергетического комплекса».

Установлены технические средства охраны, имеющие новые возможности или более высокие по сравнению с аналогами характеристики, позволяющие повысить вероятность обнаружения нарушителей и защищенность объектов.

В 2024 году продолжалась работа по повышению уровня защищенности морских терминалов ООО «Транснефть – Порт Козьмино», ООО «Транснефть – Порт Приморск». Завершение мероприятий по повышению защищенности портов планируется в 2025 году.

По состоянию на 31.12.2024 оснащенность ИТСО категорированных объектов ТЭК (функциональный ключевой показатель эффективности) составила 97%, что соответствует утвержденному на 2024 год целевому значению.

В ОСТ в 2024 году утверждены актуализированные перспективные планы реализации Концепции развития комплексных систем безопасности объектов МН и МНПП до 2027 года. Они определяют направления совершенствования процессов эксплуатации и применения комплексных систем безопасности (далее – КСБ), научно-технического и нормативного обеспечения, инновационного развития, внедрения цифровой трансформации в КСБ, предусматривают

<sup>29</sup> Отменено постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 №1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и АТЗ объектов топливно-энергетического комплекса».



организационно-кадровые мероприятия, а также мероприятия по оборудованию и оснащению объектов ОСТ КСБ и потребности ОСТ в дополнительных средствах и комплексах АТЗ и противодействия новым угрозам безопасности объектов.

Реализация этих планов позволит:

– выполнить требования обеспечения безопасности и АТЗ объектов ТЭК, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 №1046, согласно которому объекты ТЭК должны быть приведены в соответствие с указанными требованиями до 1 октября 2025 года;

– снизить число отказов оборудования КСБ, оснастить подвижные и мобильно-технические группы современным специальным оборудованием (средствами обнаружения и поисковыми приборами);

– повысить уровень профессиональной подготовки работников, осуществляющих эксплуатацию и применение КСБ;

– поддерживать нормативную документацию в актуальном состоянии, формировать научный задел для совершенствования ИТСО;

– повысить эффективность КСБ за счет цифровой трансформации.

В ОСТ ежеквартально проводился анализ отказов изделий КСБ, по результатам которого оценивалось качество продукции. Данные сведения будут учитываться при принятии решения о дальнейшем нахождении продукции производителей в Реестре основных видов продукции ПАО «Транснефть» и Сводной ведомости оборудования КСБ.

Проводилась работа по актуализации Плана-графика оснащения объектов организаций системы «Транснефть» специальными техническими средствами противодействия (далее – СТСП) БВС. Систематически собирались сведения об опыте применения устанавливаемых на объектах средств борьбы с БВС.

11 и 12 сентября 2024 года проведена рабочая встреча по обмену опытом противодействия БВС с работниками субъектов ТЭК (ПАО «Газпром», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Интер РАО», ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Россети» и ПАО «Юнипро»), госкомпаний «Росатом» и «Ростех», ПАО «ГМК «Норильский Никель» и ЛИИ имени Громова с приглашением представителей Минэнерго, Минцифры и Росгвардии.

Продолжена работа по самостоятельному выполнению сравнительного практического анализа возможностей доступных средств. С этой целью в 2024 году усовершенствован перечень имеющегося оборудования (БВС, анализатор спектра частот), в течение семи дней проведены испытания, в ходе которых задействованы 15 средств обнаружения и подавления БВС. Определено оборудование со сравнительно лучшими показателями, а результаты испытаний используются для выбора средств противодействия БВС. Целью повышения качества выполнения проектно-изыскательских работ в части оборудования объектов ИТСО осуществлялся контроль всех выдаваемых ОСТ технических заданий на проектирование, сроков выполнения ПИР, а также стоимостных показателей курируемых объектов.

**Уровень оснащенности инженерно-техническими средствами охраны объектов АЧ МТ в 2024 году**

В ОСТ согласно утвержденным планам мероприятий по реализации Концепции развития КСБ объектов МН и МНПП на период до 2027 года продолжалось дооборудование ИТСО объектов ЛЧ МТ в соответствии с требованиями РД-13.310.00-КТН-178-17 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Комплексы инженерно-технических средств охраны объектов. Требования к оборудованию и организации эксплуатации». Уровень оснащенности ИТСО объектов ЛЧ МН составила 88%, МНПП – 67%.

### **Количество несанкционированных врезок и количество пресечений хищений нефти и нефтепродуктов в 2024 году**

В числе основных рисков для Компании по-прежнему остается риск хищений нефти и нефтепродуктов из МН и МНПП с использованием несанкционированных врезок (далее – НСВ).

Всего в 2024 году на территории Российской Федерации было выявлено 50 НСВ, что на 13,8% меньше, чем в 2023 году (58):

- МН – 17, что на 29,2% меньше, чем в 2023 году (24);
- МНПП – 33, что на 2,9% меньше, чем в 2023 году (34).

В результате принятых организационных и практических мер наиболее значительное снижение указанных противоправных посягательств на МТ произошло в Пермском крае (с 6 до 2 НСВ), в Тюменской области (с 4 до 0), Рязанской области (с 8 до 5 НСВ), в Ульяновской области (с 3 до 0).

Вместе с тем, сохраняется активность преступных групп, занимающихся хищениями нефти в Самарской и Нижегородской областях, нефтепродуктов – в Рязанской, Тульской областях, а также в столичном регионе.

Сотрудниками правоохранительных органов при содействии работников ПБ ОСТ в 2024 году пресечено 11 хищений нефти и нефтепродуктов (2023-й – 13). Задержано 49 злоумышленников, в том числе 14 – за преступления прошлых лет (2023-й – 44), 25 единиц автотранспорта (2023-й – 26), из них с похищенной нефтью и нефтепродуктами – 5 (2023-й – 6).

По фактам обнаружения НСВ в МТ в 2024 году возбуждено 113 уголовных дел (в том числе 43 по преступлениям прошлых лет), окончено расследованием и направлено в суд 23 уголовных дела в отношении 67 обвиняемых. Судами рассмотрено 25 уголовных дел, осуждены 77 человек, из них 43 приговорены к реальным срокам лишения свободы.

В 2024 году по сравнению с 2023 годом на 19,4% (58 фактов, в 2023 году – 72) уменьшилось количество хищений (не связанных с кражами нефти и нефтепродуктов) иного имущества ОСТ.

Комплексная работа по противодействию хищениям кабельной продукции, вдольтрасового оборудования, труб и другого имущества ОСТ сформировала положительную тенденцию к их сокращению и позволило значительно снизить общее количество таких хищений со 134 случаев в 2022 году до 58 – в 2024. Общий вес таких преступных посягательств в общей структуре хищений и иных противоправных посягательств составил 57,9%. За их совершение в 2024 году задержаны 15 подозреваемых лиц (2023-й – 24) и 7 транспортных средств (2023-й – 11).



Вместе с тем, материальный ущерб, причиненный в 2024 году кражами, не связанными с хищением нефти и нефтепродуктов, в сравнении с 2023 годом вырос с 17,9 до 69,94 млн руб. Увеличение напрямую связано с совершенным в АО «Транснефть – Сибирь» хищением 13 294 м трубы при демонтаже МН «Лянторский КСП – Федоровское КСУ». Ущерб составил более 53,4 млн руб. или 76,3% от общей суммы ущерба от всех подобных хищений за год.

#### **Исполнение планов 2024 года и планы по направлению на 2025 год и среднесрочную перспективу**

Запланированные мероприятия на 2024 год в полном объеме выполнены, в качестве основных направлений деятельности на 2025 год определены:

1. Совершенствование системы охраны объектов, повышение их уровня АТЗ в том числе с учетом вновь сформировавшихся угроз безопасности объектов ТЭК.
2. Эффективное противодействие противоправным посягательствам на объекты Компании и ОСТ.
3. Совершенствование деятельности по эксплуатации оборудования КСБ ОСТ.
4. Доведение до 100% соответствия оборудования категорированных объектов ИТСО требованиям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 №1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности линейных объектов топливно-энергетического комплекса».

#### **6.5.5. Инновации и НИОКР**

См. в разделе 4.10 Годового отчета.

#### **6.5.6. Информационная безопасность производственных объектов**

В 2024 году в информационной инфраструктуре организаций Группы «Транснефть» 70% зарегистрированных инцидентов информационной безопасности классифицированы как компьютерные атаки. Ряд из них относились к целевым компьютерным атакам. Все попытки реализации угроз в отношении информационной инфраструктуры организаций Группы «Транснефть» успешно отражены и не привели к сбою функционирования автоматизированных и информационных систем. По всем фактам целевых компьютерных атак направлены уведомления в Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам (далее – НКЦКИ).

По способу реализации компьютерные атаки имели следующее распределение:

- фишинг (54%);
- попытки заражения вредоносным программным обеспечением (23%);
- сканирование и попытки эксплуатации уязвимостей (13,4%);
- прочие атаки (9,6%).

В 2024 году в рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» и приказа Минцифры

России от 10.03.2022 №186 «Об утверждении Методических рекомендаций по обеспечению необходимого уровня безопасности в сфере информационно-коммуникационных технологий государственных корпораций, компаний с государственным участием, а также их дочерних организаций и зависимых обществ» получено и реализовано 193 указания регуляторов (ФСТЭК России, Минэнерго России, Роскомнадзор, НКЦКИ).

В рамках совершенствования системы защиты информации, а также решения задач по импортозамещению, предусмотренных Стратегией цифровой трансформации ПАО «Транснефть», в 2024 году в организациях Группы «Транснефть» завершены работы по созданию и развитию более 10 систем информационной безопасности.

С целью повышения эффективности процессов выявления, предотвращения и реагирования на компьютерные атаки:

- проведены учебно-тренировочные занятия по реагированию на компьютерные атаки в условиях, приближенных к реальным;
- реализован процесс проактивного поиска и обнаружения продвинутых угроз;
- организован процесс обработки событий информационной безопасности и реагирования на инциденты в круглосуточном режиме;
- выполнено промышленное внедрение комплексного решения по обеспечению информационной безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами на 37 объектах;
- завершено импортозамещение средств защиты информации;
- организовано обучение специалистов по согласованной ФСТЭК России программе «Обеспечение информационной безопасности автоматизированных систем управления технологическими процессами, входящих в состав объектов критической инфраструктуры ПАО «Транснефть». В 2024 году прошли обучения 39 специалистов. На 2025 год запланировано шесть потоков по 15 человек.

Для повышения уровня защищенности информационной инфраструктуры от компьютерных атак в 2025 году запланировано внедрение не менее трех новых систем информационной безопасности.

#### **6.5.7. Охрана труда и промышленная безопасность**

План мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков является важным инструментом для системного подхода к управлению охраной труда. План разрабатывается с целью создания безопасной и комфортной рабочей среды, минимизации воздействия вредных и опасных производственных факторов на здоровье работников, а также обеспечения соответствия требованиям трудового законодательства и нормативных правовых актов в области охраны труда.

Формирование плана направлено на систематизацию действий, направленных на снижение профессиональных рисков и соблюдение требований трудового законодательства.

План мероприятий решает следующие задачи:

- снижение уровня профессиональных рисков;
- обеспечение безопасности производственных процессов;
- профилактика производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- развитие системы управления охраной труда;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты;
- повышение квалификации работников в области безопасности труда;
- внедрение оборудования, способствующего улучшению условий труда;
- медицинское обеспечение;
- специальная оценка условий труда.

В 2024 году Группой «Транснефть» данный план мероприятий реализован на сумму 7 млрд руб.

#### **Проведение обучения и проверки знаний работников по охране труда**

Обучение по охране труда способствует созданию безопасных условий для работников, что напрямую влияет на снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Обучение работников Группы «Транснефть» по охране труда проводится в рамках:

- инструктажей по охране труда;
- стажировки на рабочем месте;
- обучения по оказанию первой помощи пострадавшим;
- обучения по использованию (применению) средств индивидуальной защиты;
- обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, в том числе в организации, оказывающей услуги по проведению обучения по охране труда;
- подготовки и повышения квалификации в корпоративных и сторонних образовательных организациях, в том числе при обучении безопасности труда на курсах целевого назначения.

Обучение работников проводится в учебных классах по охране труда с использованием технических средств обучения и наглядных пособий (плакатов, натурных и интерактивных экспонатов, макетов, моделей, фото- и видеоматериалов), с демонстрацией учебных фильмов.

Проверка знаний требований охраны труда работников группы «Транснефть» проводится в соответствии с нормативными правовыми актами по охране труда, обеспечение и соблюдение требований которых входит в их должностные (производственные) обязанности.

Проверка знаний требований охраны труда проводится в комиссиях Группы «Транснефть», а также в корпоративных и сторонних образовательных организациях, оказывающих услуги по проведению обучения по охране труда.

Более 10 тысяч работников Группы «Транснефть» в 2024 году прошли обучение на курсах целевого назначения, в том числе безопасным методам и приемам выполнения работ.

#### **Основные приоритеты ПАО «Транснефть» в области охраны труда**



Система управления охраной труда ПАО «Транснефть» основана на следующих приоритетах:

- охрана жизни и здоровья работника в процессе его трудовой деятельности;
- соблюдение законодательства;
- оценка и управление профессиональными рисками;
- реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания;
- обучение и повышение квалификации работников по вопросам охраны труда;
- обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- постоянное улучшение системы управления охраной труда.

#### **Цели и задачи в области охраны труда**

Для обеспечения системного подхода к созданию безопасных условий труда, минимизации профессиональных рисков и соблюдения законодательных требований ПАО «Транснефть» ставит перед собой следующие цели и задачи:

#### **Цели в области охраны труда**

- Обеспечение безопасных условий труда;
- Снижение уровня производственного травматизма и профессиональных заболеваний до нуля;
- Соблюдение требований трудового законодательства, нормативных правовых актов в области охраны труда;
- Минимизация производственных рисков, связанных с производственной деятельностью работников;
- Повышение осведомленности и компетентности в области охраны труда;
- Развитие лидерских качеств у персонала в области безопасного труда.

#### **Задачи в области охраны труда**

- Развитие системы управления охраной труда;
- Проведение специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков;
- Обучение безопасным методам и приемам выполнения работ;
- Обеспечение работников средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров;
- Расследование и учет несчастных случаев и профессиональных заболеваний;
- Контроль за соблюдением требований охраны труда;
- Улучшение условий труда за счет внедрения современных технологий и оборудования;
- Обеспечение санитарно-бытового обслуживания.

#### **Общие корпоративные мероприятия**

В Группе «Транснефть» ежегодно проводится конкурс для определения лучшей организации системы «Транснефть» в области охраны труда.



Цель конкурса – поощрение организаций, которые эффективно развивают систему управления охраной труда, обеспечивая безопасные условия труда, а также применяют лучшие практики в области охраны труда.

В 2024 году в номинации «Лучшая организация системы «Транснефть» в области охраны труда. Транспортировка нефти и нефтепродуктов» победителем было признано ООО «Транснефть – Балтика». В номинации «Лучшая сервисная организация системы «Транснефть» в области охраны труда» победителем признано АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология».

### Соответствие системы управления охраной труда требованиям национального стандарта

Система управления охраной труда ПАО «Транснефть» является составной частью общей системы административного управления и представляет собой комплекс взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов, устанавливающих политику и цели в области охраны труда и процедуры по достижению этих целей.

Ежегодное проведение внешнего аудита системы управления охраной труда является инструментом для подтверждения ее соответствия требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению». Регулярное подтверждение соответствия стандарту демонстрирует приверженность группы ПАО «Транснефть» к созданию безопасных условий труда.

В 2024 году аппарат управления ПАО «Транснефть», 13 нефтепроводных и нефтепротопроводных организаций<sup>30</sup>, 2 морских порта<sup>31</sup> и 12 сервисных организаций<sup>32</sup> подтвердили соответствие системы управления охраной труда требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 45001.

### Итоги 2024 года и планы по направлению на 2025 год и среднесрочную перспективу

В целях улучшения условий труда работников и предупреждения производственного травматизма выполнен план мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению профессиональных рисков группы «Транснефть» на 2024 год.

В целях исключения травмирования работников вследствие падения при передвижении по территории объектов, реализуются мероприятия по выделению пешеходных дорожек, нанесению разметки и установке информационных знаков. В 2024 году указанные мероприятия в соответствии с установленными сроками реализованы в одной организации Группы «Транснефть».

С 2023 года проводится технологическая работа «Разработка новых моделей специальной одежды и специальной обуви работников организаций

<sup>30</sup> ООО «Транснефть-Восток», ООО «Транснефть-Балтика», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Приволга», АО «Транснефть – Дружба», АО «Транснефть – Западная Сибирь», АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Транснефть – Прикамье», АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть – Урал», ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Транснефть – Терминал», АО «Транснефть – Север».

<sup>31</sup> ООО «Транснефть – Порт Козьмино», ООО «Транснефть – Порт Приморск».

<sup>32</sup> ООО «НИИ Транснефть», ООО «Транснефть – Синтез», АО «ТОМЗЭЛ», ООО «Уральские динамические машины», АО «Гипротрубопровод», АО «Транснефть-Диаскан», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть – Подводсервис», АО «Транснефтепродукт», ООО «ТранснефтьЭнерго», ООО «ТранснефтьЭлектросетьСервис», ООО «Транснефть – Сервис».

системы «Транснефть», в рамках которой в 2024 году разработаны и утверждены два общих технических требования на костюмы для защиты от общих производственных загрязнений и костюмы для защиты от кратковременного воздействия пламени. В 2025 году также планируется разработка и утверждение ещё двух общих технических требования на специальную обувь и костюмы для защиты от термических рисков электрической дуги. Кроме того, до конца 2026 года планируется разработка ещё трёх новых общих технических требования на специальную одежду.

В целях снижения физической нагрузки на работников, повышения производительности и предотвращения травм в 2025 году запланировано выполнение технологической работы на тему: «Анализ производственных операций, при выполнении которых целесообразно применение промышленных экзоскелетов».

В целях регулирования процессов специальной оценки условий труда и производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий в 2025 году планируется разработка следующих нормативных документов:

– Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда на объектах организаций системы «Транснефть»;

– Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок организации и проведения производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий на объектах организаций системы «Транснефть».

27.02.2024 состоялось совместное совещание между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Сторонами обсуждены вопросы обеспечения промышленной безопасности на объектах магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, совершенствования нормативно-методической базы, реализации механизмов дистанционных проверок завершенных строительством объектов. Отмечен продуктивный рабочий диалог и единое видение основных задач совместной деятельности, в части обеспечения соответствующего уровня надежности, промышленной безопасности, повышения культуры труда и производства. Также был рассмотрен и согласован план работ по дальнейшему взаимодействию в рамках Соглашения о сотрудничестве.

В соответствии с Соглашением о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России) в течение 2024 года осуществлялось взаимодействие по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, а также при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера на объектах ПАО «Транснефть».



В целях совершенствования практических навыков по вопросам ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разливом нефти и нефтепродуктов, в организациях системы «Транснефть» в 2024 году проведено 620 учений и тренировок по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, из них 15 с участием МЧС России.

В 2024 году в аттестационной комиссии Минэнерго России прошли периодическую аттестацию на право ведения аварийно-спасательных работ 12 профессиональных аварийно-спасательных формирований (далее – ПАСФ) и 16 нештатных аварийно-спасательных формирований (далее – НАСФ). По результатам проверок, проведенных комиссией Минэнерго России, ПАСФ и НАСФ аттестованы сроком на три года. Рабочая группа Минэнерго России высоко оценила уровень подготовки специалистов ПАСФ и НАСФ, а также оснащенность подразделений специализированным оборудованием для устранения возможных аварий и инцидентов с выходом нефти и нефтепродуктов.

В 2025 году в аттестационной комиссии Минэнерго России запланирована периодическая аттестация на право ведения аварийно-спасательных работ трех ПАСФ и шести НАСФ.

ПАО «Транснефть» в качестве полноправного члена технического комитета по стандартизации ТК 071 «Гражданская оборона, предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций» подкомиссии ПК 1 «Основополагающие стандарты» Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии под председательством ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) в 2024 году рассмотрело и утвердило 31 национальный и межгосударственный стандарт.

Утвержденной Перспективной программой стандартизации в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера на 2020-2025 гг. предусмотрено рассмотрение и утверждение в 2025 году 27 национальных и межгосударственных стандартов.

В январе 2025 года представители ПАО «Транснефть» и ОСТ приняли участие в опытно-исследовательских учениях сил и средств единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Арктической зоне Российской Федерации «Безопасная Арктика – 2025».

Также в 2025 году запланировано внедрение в ОСТ разработанного ПАО «Транснефть» совместно с ООО «НИИ Транснефть» электронного обучающего курса для работников ОСТ по гражданской обороне и действиям в чрезвычайных ситуациях с использованием платформы дистанционного обучения WebTutor.

#### **6.5.8. Цифровая трансформация**

##### **Ключевые события и результаты работ за 2024 год**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13 и решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) Компанией была разработана Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть» до 2025 года.

В Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть» предусмотрены программы цифрового развития бизнеса, которые позволили сгруппировать



цифровые инициативы по основным направлениям деятельности Компании. В результате были сформированы 10 программ цифрового развития бизнеса, в совокупности охватывающие все бизнес-процессы ПАО «Транснефть».

Совет директоров ПАО «Транснефть» своим решением от 12.08.2024 (протокол №13) утвердил актуализированную Стратегию цифровой трансформации ПАО «Транснефть» до 2026 года.

В Стратегию цифровой трансформации ПАО «Транснефть» внесены изменения в части вопросов приобретения и использования российского программного обеспечения для классов программного обеспечения общего значения, а также применения технологий искусственного интеллекта во исполнение поручений Президента Российской Федерации от 12.06.2023 №Пр-1168, от 06.09.2023 №Пр-1770.

Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть» дополнена новым ключевым показателем эффективности «Объем расходов на реализацию инициатив, связанных с созданием, внедрением и применением технологий и решений в сфере искусственного интеллекта». Добавлен «Перечень инициатив (мероприятий), связанных с внедрением цифровых решений, связанных с применением технологий искусственного интеллекта», а также новый раздел 3.7 «Показатели, связанные с реализацией инициатив, направленных на научно-технологическое развитие государственной компании и коммерциализацию результатов научно-технологической деятельности».

В связи с изменением и уточнениями объема вложений в программы цифрового развития бизнеса внесены изменения в раздел 6.1 «Структура бюджета цифровой трансформации». Общий объем вложений Компании в цифровую трансформацию за период 2021 - 2026 гг. составляет 44,3 млрд руб.

Кроме того, в рамках реализации Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть» осуществляются мероприятия по обеспечению информационной безопасности, направленные на достижение целей по повышению уровня контроля за состоянием информационной безопасности информационных ресурсов Группы «Транснефть», в том числе за счет развития среды контроля безопасности разрабатываемого программного обеспечения, и по повышению операционной эффективности управления инцидентами информационной безопасности.

**Внедрение и развитие автоматизированных систем управления технологическими процессами, внедрение, тиражирование и развитие комплексных информационных систем, применение современных информационных технологий и т.д.**

#### **Планирование и контроль строительства**

➤ Автоматизированная система управления технической документацией (АСУТД)

• В мае 2024 года введен в промышленную эксплуатацию первый пусковой комплекс АСУТД предназначена для осуществления технического документооборота и ведения электронного архива документов по всем строительным проектам. Проведено тиражирование системы – на сегодняшний

день она внедрена в 21 ОСТ, по результатам чего к системе подключены и работают более 17 000 работников ОСТ.

➤ Корпоративная информационная система интегрированного календарно-сетевого планирования и контроля строительства «Интерплан» (КИС Интерплан)

- Завершена разработка второго пускового комплекса в рамках Программы «ИНФОМАКС». В 2024 году второй пусковой комплекс введен в опытную эксплуатацию.

### Геоцифровое пространство

➤ Корпоративная геоинформационная система ПАО «Транснефть» (КИС ГИС ТН)

- В 2024 году в промышленную эксплуатацию введена первая очередь КИС ГИС ТН, которая предназначена для отображения, анализа и принятия решений на основе доступа к пространственной информации о местоположении объектов транспорта нефти и нефтепродуктов, а также сопутствующих объектов, сторонней инфраструктуры и прилегающих территорий.

Система обеспечивает использование единого источника пространственной информации, способствует снижению риска ошибок и сокращает время при принятии решений, позволяет повысить качество взаимодействия с органами государственной власти. На сегодняшний день система в части подсистемы обеспечения градостроительной деятельности (ГИС ОГД) тиражирована в 15 ОСТ.

- В рамках проекта модернизации КИС ГИС ТН и перехода на импортонезависимый стек технологий завершена разработка подсистемы паспортизации и контроля технического состояния (ГИС ПиКТС).

### Цифровизация взаимодействия с контрагентами

➤ Корпоративная информационная система «Личный кабинет контрагента» (КИС ЛКК)

- Разработан и принят в опытную эксплуатацию первый пусковой комплекс подсистемы «Взаимодействие с заявителем по вопросам оказания услуг по подключению объектов нефтедобычи, нефтеперерабатывающих заводов и нефтебаз к системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» КИС ЛКК.

### Цифровизация эксплуатации транспортных средств на базе ГЛОНАСС

➤ Телематическая платформа ПАО «Транснефть» (ТМС)

- Завершено технорабочее проектирование и разработка ядра, успешно пройдены стендовые и предварительные испытания ТМС, которая обеспечивает двусторонний информационный обмен между бортовым навигационно-связным оборудованием (БНСО), установленным на транспортных средствах и специальной технике ОСТ, и корпоративной информационной системой ППДК ГЛОНАСС. С декабря 2024 система введена в опытную эксплуатацию.

➤ КИС ППДК ГЛОНАСС

- Завершена оптимизация хранения данных и повышение производительности КИС ППДК ГЛОНАСС по 29 БД (в 27 ОСТ и ЦОД). По итогам удалось оптимизировать и уменьшить объем БД в 2,2 раза до 11,4 ТБ.



Завершенные работы оказали положительный эффект на конечных пользователей системы (более 27 000), повысилась производительность системы и снизилось время на резервное копирование БД.

### Цифровизация производственной деятельности

#### ➤ Мобильное ТОРО

- Завершена разработка, предварительные испытания и начата опытная эксплуатация мобильного решения для цифровизации процессов обходов, осмотров, технического обслуживания и ремонтов оборудования, интегрированное с корпоративной информационной системой ПиКТС (Мобильное ТОРО).

#### ➤ Корпоративная информационная система «Единая платформа производственной отчетности» (ЕППО)

- Завершена разработка и начаты предварительные испытания первой очереди реализации ЕППО.

Система предназначена для сбора и консолидации производственных отчётов ОСТ для подготовки и принятия управленческих решений ПАО «Транснефть».

#### ➤ КИС ПиКТС

- Начаты мероприятия по модернизации КИС ПиКТС с целью перехода на импортонезависимый стек технологий и отказа от использования иностранного программного обеспечения в составе Системы и переход на современную трёхуровневую сервисную архитектуру программного обеспечения (утверждены требования, заключен договор и начата реализация проекта). По итогам модернизации системы будут расширены возможности развития, масштабируемости Системы и интеграции со смежными корпоративными информационными системами.

### Меры по цифровизации в области промышленной безопасности и охраны труда

В рамках цифровизации деятельности подразделений ведётся разработка корпоративной информационной системы «Комплексная производственная безопасность» (КИС КПБ), включающей следующие модули:

- Охрана окружающей среды (ООС);
- Электронные наряды-допуски (ЭНД);
- Цифровой план производства работ (ЦППР);
- Пенообразователь (ПО);
- Промышленная безопасность (ПБ);
- Обеспечение охраны труда (OOT).

#### ➤ КИС КПБ

- В 2024 г. введена в промышленную эксплуатацию корпоративная информационная система «Комплексная производственная безопасность. Модуль «Охрана окружающей среды» (КПБ ООС). Система предназначена для ведения данных и подготовки ежегодной отчетности, предоставляемой в органы государственной власти, по направлению экологической безопасности и

рационального природопользования в объеме трех ОСТ (ООО «Транснефть - Балтика», АО «Транснефть - Прикамье», АО «Транснефть - Север»)

• В 2024 г. введена в опытную эксплуатацию корпоративная информационная система «Комплексная производственная безопасность. Модуль «Электронные наряды-допуски» (КПБ ЭНД). Система предназначена для автоматизации оформления и согласования нарядов-допусков на огневые и газоопасные работы, а также работы повышенной опасности с учетом требований законодательства в сфере промышленной безопасности и охраны труда, квалификации работников, их плановых отсутствий и медицинских ограничений на выполнение определенных видов работ.

### Диспетчерское управление и контроль

#### ➤ Эволюция. СКАДА

• Завершена разработка и выпущен релиз полной версии программной платформы «Эволюция. СКАДА» (ЭВОСКАДА), включая СДКУ-стандарт, позволяющие обеспечить технологическую независимость и информационную безопасность объектов КИИ за счет исключения применения иностранного ПО при внедрении новых и техническом перевооружении эксплуатируемых СДКУ. Созданный инструмент, обеспечивает единство и унификацию решений СДКУ, внедряемых в ОСТ, а также снижение временных затрат на создание СДКУ. В числе ключевых преимуществ платформы - высокая производительность, использование сервис-ориентированной архитектуры, динамическое масштабирование, высокий уровень надежности и безопасности, наличие специализированного комплексного хранилища и интегрированного CI/CD-конвейера, открытость для развития силами сторонних интеграторов, технологическая совместимость с решениями крупных российских разработчиков ПО. Платформа может быть применена в любой отрасли промышленности.

#### ➤ Система глобального потокового планирования (СГПП)

• Введена в промышленную эксплуатацию. СГПП - это инновационный и стратегически важный для ПАО «Транснефть» проект автоматизации одного из ключевых бизнес-процессов Компании – оперативного планирования движения нефти/нефтепродуктов. Внедрение системы впервые обеспечило возможность выполнения оперативного планирования с использованием математической модели трубопроводной системы, определяющей оптимальное распределение потоков нефти и нефтепродуктов по системе магистральных трубопроводов с учетом заданных критериев (объемов приема/сдачи, показателей качества, использования емкости резервуарных парков, ограничений пропускной способности). С учетом значимости СГПП для обеспечения основного бизнес-процесса Компании, система отнесена к объектам КИИ. В ООО «Транснефть – Технологии» создан центр компетенций, позволяющий собственными силами выполнять техническую эксплуатацию, сопровождение и развитие СГПП.

➤ Корпоративное хранилище производственных данных на базе компонентов технологической платформы «ЭВОПЛАТФОРМА» (КХПД. ЭВО)

- Завершена разработка КХПД. ЭВО, позволяющего консолидировать свыше миллиона параметров технологических и производственных процессов из более чем 50 различных источников информации с глубиной хранения до 10 лет, и обеспечить предоставление данных информационным системам потребителям.

#### ➤ ЭВОПЛАТФОРМА

- Завершена разработка технологической программной платформы «ЭВОПЛАТФОРМА» в составе базовых сервисов и дополнительных сервисов первой очереди, являющуюся корпоративной программной платформой, отвечающей требованиям импортозамещения, использующей согласованный набор ПО, с набором согласованных ИБ компонентов, для разработки КИС. Применение «ЭВОПЛАТФОРМЫ» позволит снизить затраты на разработку, адаптацию и поддержку КИС, уменьшить время на создание КИС, повысить надежность работы КИС.

#### Информационно-вычислительная инфраструктура

- В целях обеспечения катастрофоустойчивости критичных информационных систем ПАО «Транснефть» и ОСТ завершено строительство Центра обработки данных «Луховицы».

- Введена в постоянную эксплуатацию корпоративная автоматизированная система управления ИТ-активами в ПАО «Транснефть» и ООО «Транснефть – Балтика». В системе реализован полный жизненный цикл управления ИТ-активами от этапа планирования до вывода из эксплуатации.

#### Стратегические планы на 2025 год

#### Цифровая трансформация

- Оценка цифровой зрелости ПАО «Транснефть» в рамках разностороннего и многоуровневого исследования, позволяющего провести сравнение текущего состояния цифровой зрелости нефтегазовой отрасли Российской Федерации и цифровой зрелости ПАО «Транснефть», оценка динамики изменения цифровой зрелости ПАО «Транснефть» в период с 2021 по 2024 г., выявление направления развития и формирование предложений по повышению уровня цифровой зрелости Компании.

- Актуализация Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть» на период 2025–2027 гг.

- Разработка и утверждение отраслевого регламента Компании «Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть». Актуализация, мониторинг и сопровождение реализации».

- Разработка и утверждение руководящего документа Компании «Методика расчета значений и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть».

## 6.6. Управление социальным воздействием

### 6.6.1. Взаимоотношения с потребителями

Важной частью деятельности ПАО «Транснефть» является работа с потребителями<sup>33</sup>, направленная на выстраивание долгосрочных отношений на основе доверия, надежности и взаимовыгодных результатов.

В соответствии с решением Правительственной комиссии по вопросам топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики (далее – Правительственная комиссия) действует Совет потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» (далее также - Совет потребителей).

Совет потребителей формируется из представителей компаний - потребителей услуг ПАО «Транснефть», представителей общероссийских деловых общественных организаций, некоммерческих организаций, объединений потребителей услуг ПАО «Транснефть».

Потребители услуг ПАО «Транснефть» посредством участия в работе Совета потребителей осуществляют контроль за деятельностью Компании в части реализации инвестиционных проектов и установленных тарифов по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

По вопросам подключения объектов нефтедобычи и нефтепереработки к системе магистральных трубопроводов взаимодействие с потребителями регламентируется:

- постановлением Правительства Российской Федерации от 21.12.2009 №1039 «О порядке подключения нефтеперерабатывающих заводов к магистральным нефтепроводам и (или) нефтепродуктопроводам и учета нефтеперерабатывающих заводов в Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 17.02.2011 №90 «О порядке подключения объектов нефтедобычи к магистральным нефтепроводам в Российской Федерации и учета субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих добычу нефти».

### Мероприятия по взаимоотношениям с потребителями

В связи с прекращением полномочий состава Совета потребителей и отсутствием решения председателя Правительственной комиссии о новом составе Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть» в 2024 году совместные мероприятия ПАО «Транснефть» и Совета потребителей не проводились.

### 6.6.2. Влияние на развитие регионов присутствия

ПАО «Транснефть» активно сотрудничает с федеральными и региональными органами государственной власти, органами местного самоуправления,

---

<sup>33</sup> Под потребителями понимаются лица, являющиеся собственниками нефти и нефтепродуктов, сдаваемых в систему магистральных трубопроводов для транспортировки (хранения, перевалки), либо владеющие нефтью и нефтепродуктами на ином законном основании, получившие в установленном порядке доступ к услугам по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам в соответствии с законодательством Российской Федерации.

общественными организациями, коренными народами Севера и другими представителями местных сообществ в целях совместного развития территорий присутствия.

В 2024 году ПАО «Транснефть» продолжило реализовывать соглашения о взаимном сотрудничестве с Амурской, Волгоградской, Новгородской, Ярославской, Нижегородской, Тверской, Тульской, Тюменской, Самарской областями, Республикой Татарстан, Ханты-Мансийским автономным округом – Югрой, Республикой Коми, Ерейской автономной областью.

Продолжена реализация соглашения о комплексном сотрудничестве по созданию инфраструктуры для функционирования трубопроводной системы «Пурпе Самотлор», в рамках реализации инвестиционного проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный» на территории Уральского федерального округа (шестистороннее соглашение между полномочным представителем Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе, правительствами Тюменской области, ХМАО-Югры и ЯНАО, ПАО «Транснефть» и АО «Корпорация Развитие»).

При поддержке ПАО «Транснефть» в рамках шестистороннего Соглашения по предложению представителей коренных малочисленных народов в ходе общественных слушаний было принято решение о реализации на территории Тазовского района ЯНАО двух экологических проектов: завода по разведению молоди рыб ценных пород (ежегодный объем выпуска подращенных мальков составляет 1,8 млн шт., стоимость проекта 320 млн руб.), введен в эксплуатацию в 2021 году; полигона ТБО (проектная вместимость составляет 455 000 м<sup>3</sup>, стоимость проекта 980 млн руб.), введен в эксплуатацию в конце 2022 года.

В рамках Соглашения о сотрудничестве между Правительством Свердловской области и ПАО «Транснефть» с целью социальной поддержки местного населения, в том числе представителей КМНС, проживающих на территории севера Свердловской области, реализован благотворительный проект по капитальному ремонту участка 27-37 км автомобильной дороги «р. п. Гари – с. Таборы» на территории Гаринского городского округа. Объем финансирования проекта составил 279,8 млн руб. Участок дороги введен в эксплуатацию в III квартале 2023 года.

В 2024 году создано более 2 тыс. рабочих мест. На 2025 год запланирована дальнейшая реализация намеченных мероприятий с созданием порядка 2 тыс. рабочих мест.

На 2024 год было запланировано создание порядка 900 рабочих мест, фактическое увеличение количества рабочих мест обусловлено реализацией следующих мероприятий: усиление безопасности объектов магистрального трубопровода, оказание комплекса услуг по обслуживанию Морского терминала, а также создание ремонтно-строительных подразделений с целью обеспечения реализации собственными силами ОСТ некапиталоемких объектов.

Деятельность Группы «Транснефть» имеет значительное влияние в обеспечении доходов федерального и региональных бюджетов, способствует стабильному развитию регионов присутствия.

Группа «Транснефть» входит в число крупнейших налогоплательщиков России, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги. В 2024 году выплаты государству (совокупный объем налоговых начислений, за исключением НДС к возмещению, а также налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников) составили 129,7 млрд руб. В 2025 году выплаты государству планируются на уровне 173,9 млрд руб.

### 6.6.3. Развитие местных сообществ

Компания регулярно выступает партнером этнокультурных мероприятий, которые проводятся на территории проживания коренных малочисленных народов Севера и Дальнего Востока.

В 2024 году было продолжено оказание помощи местным сообществам по факту обращения.

#### ПРОЕКТЫ

В рамках оказания благотворительной помощи ООО «Транснефть – Восток» организовало медицинское обследование коренных малочисленных народов Севера в Республике Саха (Якутия) на базе передвижного медицинского мобильного комплекса. Мероприятие провели в дни национального праздника «Хуктывун – 2024» (День оленевода), который состоялся в селе Иенгра Нерюнгринского района и был посвящен Году семьи в России и Году детства в Якутии.

Иенгра – единственное село в Нерюнгринском районе Южной Якутии, в котором исконно проживают эвенки. Ближайшая районная поликлиника расположена в более чем 60 км от населенного пункта, а стойбища оленеводов находятся глубоко в тайге. Многие, особенно старейшины, живут в общинах безвыездно, ведь стадо оставлять без присмотра нельзя и важно сохранять традиционный уклад жизни. Благодаря поддержке ООО «Транснефть – Восток» 105 человек за два дня смогли пройти комплексное медицинское обследование.

По обращению главы кочевой родовой общины эвенков «Киндигирь» (Якутия, Олекминский район) А.А. Мыкырытова в рамках договора об оказании благотворительного пожертвования имущества был передан б/у снегоход в пользование родовой общины, ведущей традиционный вид деятельности.

Ежегодно в поселке Тром-Аган Сургутского района коренные малочисленные народы Севера отмечают День обласа и День оленевода. Массовые соревнования проходят по национальным видам спорта – метание тынзяна на хорей, прыжки через нарты, бег на 100 и 500 метров, прыжки в мешках, перетягивание палки, национальная борьба на поясах и гонки на оленевых упряжках. Проводятся конкурсы на лучший национальный костюм в нескольких номинациях. Там же проходит праздничная концертная программа «Дарите радость людям» с участием творческих коллективов Ульт-Ягунского центра досуга и творчества, Сельского клуба поселка Тром-Аган и приглашенных артистов. Для детей организовывается детская игровая программа «Игры Севера». На проведение национальных праздников АО «Транснефть – Сибирь» в качестве благотворительной помощи в 2024 г. перечислило 150 тыс. руб. Цель поддержки

мероприятий – содействие в сохранении традиционной для северных народов культуры, воспитание взаимоуважения среди представителей различных этносов.

АО «Транснефть – Сибирь» в целях поддержки традиционного образа жизни коренных малочисленных народов в период с 2017 по 2024 год оказана благотворительная помощь на сумму 16 409 тыс. руб. (финансирование проектов в 2024 году составило 1 420 тыс. руб.). Помощь выделялась на ремонт и оснащение школ, приобретение оленей, снегоходов, предметов первой необходимости, благоустройство жилья, стойбищ, проведение национальных праздников. По обращениям глав семей КМНС в 2024 году оказана благотворительная помощь в размере 673 тыс. руб. на приобретение строительных материалов и запасных частей для транспортных средств.

Помощь коренным малочисленным народам оказывают и волонтеры организаций системы «Транснефть». В 2024 году работниками организована передача детских новогодних подарков для общественной организации «Ямал – Потомкам!». Также на регулярной основе работники принимают участие в общественной деятельности городов и оказывают содействие в организации национальных праздников «День оленевода» в п. Ханымей.

В 2024 году ООО «Транснефть – Восток» вело активную работу по взаимодействию с Агентством по развитию северных территорий и поддержке коренных малочисленных народов Красноярского края. За отчетный год в рамках проработки вопроса о порядке возмещения убытков семейным родовым общинам Мадра и Кунноир (далее – Общины), причиненных в результате осуществления хозяйственной деятельности ООО «Транснефть – Восток» на территории исконной среды обитания Общин (эксплуатация МН «Куюмба – Тайшет», ГНПС №1 «Куюмба» и сопутствующие объекты ВТП и ВЛ), подготовлен проект соглашения. Вопрос заключения соглашения прорабатывается также с Советом представителей коренных малочисленных народов Российской Федерации, проживающих на территории Красноярского края, при Правительстве Красноярского края.

В 2024 году АО «Транснефть – Сибирь» заключило 13 соглашений с главами семей коренных малочисленных народов в рамках мероприятий по компенсации убытков в период строительства, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта производственных объектов.

#### **6.6.4. Правовая основа и принципы закупок товаров работ и услуг**

Закупочная деятельность в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (далее – заказчики) осуществляется на основе Положения о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», разработанного в соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Положение о закупке, Закон о закупках) и других федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации.

Положение о закупке регламентирует закупочную деятельность заказчиков и содержит требования к закупке, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (включая способы закупки) и условия их применения, порядок

заключения и исполнения договоров, а также иные, связанные с обеспечением закупки, требования.

Положение о закупке определяет способы закупки для применения в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» при осуществлении всех закупок товаров, работ, услуг за исключением случаев, предусмотренных ч.4 ст.1 Закона о закупках.

ПАО «Транснефть» осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки для организаций системы «Транснефть» и иных организаций на основании Положения о закупке и агентских договоров.

### Принципы закупки товаров, работ, услуг

При закупке товаров, работ, услуг заказчики руководствуются следующими принципами:

- информационная открытость закупки, с учетом положений постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 301<sup>34</sup>;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

### Планирование закупок товаров, работ, услуг<sup>35</sup>

Основными задачами планирования закупочной деятельности ПАО «Транснефть» является установление порядка очередности проведения закупок, а также расширение участия в закупках юридических, физических лиц и индивидуальных предпринимателей.

Таким образом, на стадии планирования закупочной деятельности механизмами, способствующими достижению задач, указанных в Законе о закупках в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 №932<sup>36</sup>, являются:

- своевременное формирование плана закупки товаров, работ, услуг;
- полнота описания предмета договора при формировании плана закупки товаров, работ, услуг.

### Обеспечение публичности, открытости закупочной деятельности<sup>37</sup>

<sup>34</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 301 «Об основаниях неразмещения в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры» (далее - постановление Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 301).

<sup>35</sup> С учетом положений постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 №301, пункта 4 правил, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 №932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана».

<sup>36</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 17.09.2012 №932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»

В целях обеспечения информационной открытости информация о закупочной деятельности заказчиков размещается не только в ЕИС в сфере закупок, но и на сайтах заказчиков в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», а также на электронных площадках при проведении закупок в электронной форме и закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства.

К информации о закупочной деятельности, в том числе относится:

- Положение о закупке, изменения, вносимые в такое положение;
- план закупки товаров, работ, услуг;
- план закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств;
- при осуществлении закупки - информация о закупке, в том числе извещение об осуществлении закупки, документация о закупке, проект договора, являющийся неотъемлемой частью извещения об осуществлении закупки и документации о закупке, изменения, вносимые в такое извещение и документацию, разъяснения положений документации, протоколы, составляемые в ходе закупки, а также иная информация, размещение которой в единой информационной системе предусмотрено Законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 №223-ФЗ и Положением о закупке<sup>38</sup>.

**Централизация закупочной деятельности организаций системы «Транснефть», осуществление консолидированных (совместных) закупок**

ПАО «Транснефть» в целях повышения эффективности закупочной деятельности организаций системы «Транснефть», сокращения издержек на содержание штата работников и проведения закупочных процедур, осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки на основании агентских договоров с заказчиками.

Для централизации закупочной деятельности в ПАО «Транснефть» созданы структурные подразделения, которые в силу имеющихся полномочий осуществляют функции по организации и проведению закупок товаров, работ, услуг для нужд организаций системы «Транснефть» (фактических получателей товаров, работ, услуг).

Консолидированные (совместные) закупки в ПАО «Транснефть» осуществляются в целях сокращения издержек проведения закупочных процедур, снижения начальной (максимальной) цены договора (цены лота), повышения профессионализма лиц, осуществляющих закупочную деятельность, при закупке однородных товаров, работ, услуг, необходимых одновременно нескольким организациям системы «Транснефть». При этом договор по результатам проведения консолидированной (совместной) закупки заключается каждым заказчиком самостоятельно на определенный документацией о закупке объем и

<sup>38</sup> С учетом постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 301.

по цене, пропорциональной проценту снижения от начальной (максимальной) цены договора.

### **Осуществление закупок в электронной форме**

На основании статьи 3 Закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 №223-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 №616<sup>39</sup> установлен перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме.

Для закупок, проводимых ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в электронной форме, указанный перечень товаров, работ, услуг не является исчерпывающим, в связи с чем доля закупок, проводимых в электронной форме, увеличивается.

Одним из принципов проведения закупок в электронной форме является соблюдение конфиденциальности информации, направляемой участниками закупок.

На практике осуществление закупок в электронной форме обеспечивается операторами электронных площадок, которые, являясь лицами, независимыми от заказчика, своевременно и в полном объеме, с соблюдением конфиденциальности предложений, поданных участниками закупок, осуществляют обмен документами и информацией между участниками закупок и заказчиком.

Соблюдение указанного принципа позволяет достигнуть целей осуществления закупок в электронной форме: расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции, обеспечение гласности и прозрачности закупок, предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

### **Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства**

ПАО «Транснефть» реализует комплекс мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности и поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352<sup>40</sup>.

### **Подход менеджмента к экологическим аспектам деятельности**

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» при выборе поставщиков учитывают экологические требования и требования к энергоэффективности, предъявляемые к закупаемым товарам, работам, услугам. Требования к закупаемым товарам, работам, услугам указываются в документации о закупке, размещаемой в единой информационной системе в сфере закупок в соответствии с Законом о закупках.

### **Информация о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2024 году**

<sup>39</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме».

<sup>40</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
<b>Централизованные закупки</b>	<b>501,7</b>	<b>74,0%</b>
Воздушное патрулирование	0,4	0,1%
Детали трубопроводов	10,7	1,6%
Диагностические работы	1,9	0,3%
Металлоконструкции резервуаров	3,4	0,5%
Программное обеспечение	2,0	0,3%
Прочие МТР	102,4	15,1%
Строительно-монтажные работы и прочие услуги	306,6	45,1%
Трубы для магистральных нефтепроводов	74,3	11,0%



**ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть»**



Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
<b>Локальные (местные) закупки, проведенные заказчиками в регионах осуществления деятельности</b>	<b>176,1</b>	<b>26,0%</b>

#### **Закупки Группы «Транснефть» в 2024 году**

Закупки	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Консолидированные (производимые в интересах ПАО «Транснефть» и ОСТ)	4 190	501,7
Локальные ПАО «Транснефть» и ОСТ	81 452	176,1

#### **Доля закупок, проводимых Группой «Транснефть» в электронной форме**

2023	2024
(99,9% от начальной максимальной цены закупок)	(100,0% от начальной максимальной цены закупок)

### Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

2023	2024
61%	78%

Планы на 2024 год	Статус выполнения (выполнено/ выполнено частично / не выполнено)	Планы на 2025 год
Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2019–2023	Выполнено	Сохранение доли закупок в электронной форме (в сопоставимых условиях) на среднем уровне за 2020–2024
Годовой объём закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 25% установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352	Выполнено	Годовой объём закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 25% установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352

#### 6.6.5. Противодействие коррупции

ПАО «Транснефть» входит в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, и осознает степень ответственности перед государством и обществом и придерживается высоких этических стандартов ведения честного бизнеса, открыто заявляя о неприятии коррупции во всех ее формах и проявлениях.

#### Заявление о борьбе с подкупом должностных лиц

ПАО «Транснефть» открыто заявляет о неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для работников и иных лиц, действующих от имени Компании и ОСТ и (или) в их интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

**Заявление о недопустимости коррупционных действий при взаимодействии с представителями органов государственной власти и органов местного самоуправления, государственных учреждений, политическими деятелями и иными лицами**

Недопустимость коррупционных действий является обязательным требованием при взаимодействии с представителями органов государственной



власти и органов местного самоуправления, общественных организаций, государственных учреждений, коммерческих компаний, политическими деятелями и иными лицами.

Компания и ОСТ не осуществляют финансовых выплат третьим лицам, в том числе под видом спонсорской или благотворительной помощи, с целью подкупа или достижения иной коррупционной цели.

## **Информация об основных антикоррупционных мероприятиях, реализованных в 2024 году**

Деятельность ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции в 2024 году была организована в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальным планом противодействия коррупции на 2021–2024 годы (утв. Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2020 №478, далее – Национальный план), а также Планом мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2024 год (утв. Правлением ПАО «Транснефть»).

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 №613 в ПАО «Транснефть» в 2024 году организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть», а также гражданами, претендующими на замещение указанных должностей.

В рамках совершенствования нормативной базы в 2024 году актуализированы Порядок работы с обращениями, поступающими на «горячую линию» по противодействию коррупции, Памятка работнику об основах антикоррупционного поведения и другие внутренние нормативные документы, регламентирующие мероприятия по предупреждению и противодействию коррупции ПАО «Транснефть», разработан и утвержден Порядок работы с коррупционными рисками.

Подразделением внутреннего аудита проводится комплексная оценка системы управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции. Информация об итогах доводится до Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть», Совета директоров ПАО «Транснефть» и председателя Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».

## **Информация об организации работы «горячей линии» по противодействию коррупции (информация о количестве обращений на «горячую линию» и количестве установленных фактов по результатам проверки)**

Для информирования руководства ПАО «Транснефть» о возможных фактах коррупции в деятельности работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в целях оперативного реагирования на поступившие обращения организована работа горячей линии по противодействию коррупции.



Каналами связи для горячей линии являются онлайн-форма обращения в разделе «Противодействие коррупции» официального сайта ПАО «Транснефть», доступная на русском и английском языках, и специализированный электронный адрес [hl@transneft.ru](mailto:hl@transneft.ru).

Всего на горячую линию по противодействию коррупции в 2024 году поступило 65 обращений. По всем обращениям, содержащим информацию о возможном коррупционном нарушении в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведена предварительная проверка. Результаты проверок доведены до председателя Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть» и Президента ПАО «Транснефть».

### **Информация об организации информирования работодателя о случаях склонения работников к коррупционным правонарушениям**

Для работников ПАО «Транснефть» установлена обязанность информирования работодателя о фактах обращения к работнику физических лиц, действующих в своих интересах либо в интересах иного лица (физического или юридического), в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений и о ставших известными работнику фактах совершения другими работниками ПАО «Транснефть» и ОСТ, контрагентами ПАО «Транснефть» и ОСТ коррупционных правонарушений. Президент ПАО «Транснефть» принимает решение о проведении внутренней проверки поступивших сведений и (или) передаче информации в правоохранительные органы.

### **Информация о количестве работников, обученных антикоррупционным программам**

В рамках ежегодного повышения квалификации лиц, в должностные обязанности которых входит участие в работе по предупреждению и противодействию коррупции, в 2024 году проведено обучение членов Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть» и работников отдела по противодействию коррупции с привлечением специалистов. Обучение проводилось по следующим темам:

- практические аспекты противодействия коррупции;
- комплаенс-риски предприятия;
- конфликт интересов и его урегулирование в рамках норм антикоррупционного законодательства;
- деятельность комиссии по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов;
- основы профессиональной деятельности специалиста в сфере предупреждения коррупционных правонарушений;
- специалист в сфере предупреждения коррупционных правонарушений: информационно-аналитическая деятельность, внутренний контроль и риск-менеджмент.

В соответствии с Принципом непрерывности информирования и обучения работников (п. 3.10 Антикоррупционной политики) было организовано ежегодное ознакомление работников с внутренними нормативными документами ПАО

«Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции. В ПАО «Транснефть» на постоянной основе осуществляется ознакомление вновь принятых работников с внутренними нормативными документами в области предупреждения и противодействия коррупции.

Организовано обучение и тестирование работников, вновь принятых на должности, для которых в ПАО «Транснефть» установлены дополнительные антикоррупционные меры, путем прохождения электронного обучающего курса «Антикоррупция. Как предотвратить коррупционное поведение».

### **Мероприятия по предупреждению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников в 2024 году**

В ПАО «Транснефть» организована работа по предупреждению и урегулированию конфликта интересов в деятельности работников. Для работников, занимающих должности с повышенным коррупционным риском, введены дополнительные меры по предупреждению и урегулированию конфликта интересов – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов. Декларации о конфликте интересов представляют работники, осуществляющие организационно-распорядительные, проверочные, контролирующие функции, работники основных подразделений по организации закупочной деятельности, а также работники ОСТ, занимающие руководящие должности.

В 2024 году проведено 13 заседаний Комиссии по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». На заседаниях рассматривались ситуации, способные повлечь конфликт интересов, указанные работниками в уведомлениях о конфликте интересов, и определялись способы урегулирования конфликта интересов.

### **Исполнение планов 2024 года и планы на 2025 год**

В 2024 году в ПАО «Транснефть» в полном объеме были выполнены требования антикоррупционного законодательства Российской Федерации и поручения Правительства Российской Федерации, реализованы мероприятия по повышению эффективности мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции. Мониторинг выполнения Плана мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2024 год осуществлялся на постоянной основе, отчеты об исполнении представлялись Правлению ПАО «Транснефть».

План мероприятий по предупреждению и противодействию коррупции на 2025 год, в который вошли мероприятия по исполнению антикоррупционного законодательства и дополнительные меры по повышению эффективности деятельности по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Транснефть», сформирован с учетом предложений структурных подразделений Компании и утвержден Правлением ПАО «Транснефть».

### **Антикоррупционная хартия**

ПАО «Транснефть» является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Регистрация участия ПАО «Транснефть» в Антикоррупционной хартии продлена до октября 2026 года.

## 6.6.6. Соблюдение законодательства

Соблюдение требований законодательства, норм международного права и международных соглашений Российской Федерации Группа «Транснефть» считает обязательным условием для создания этичной деловой среды и обеспечения устойчивых и взаимовыгодных отношений с партнерами.

### Существенные штрафы и нефинансовые санкции

Информация о нефинансовых санкциях и существенных штрафах <sup>41</sup>, наложенных в 2024 году на Группу «Транснефть», за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касается:

- несоблюдения экологического законодательства (плата за негативное воздействие на окружающую среду);
- нарушений в области охраны труда;
- нарушений требований к перевозкам;
- нарушений в сфере строительства (включая промышленную безопасность);
- противопожарной безопасности объектов ТЭК, фитосанитарного и ветеринарного надзора, санитарно-эпидемиологических требований;
- нарушений трудового и пенсионного законодательства;
- нарушений использования земельных участков, водных объектов;
- раскрытия информации, налоговой отчетности (в том числе претензий от антимонопольной службы).

Всего в 2024 году на Группу «Транснефть» наложены существенные штрафы на общую сумму 11 553,5 тыс. руб. и 14 нефинансовых санкций в виде предупреждений.

При этом непосредственно на Компанию в 2024 году существенные штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства и нормативных требований в указанных выше сферах деятельности не накладывались.

**Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных на Группу «Транснефть» за последние 3 года:**

Наименование	2024	2023	2022
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	14	19	10

<sup>41</sup> К существенным штрафам относятся штрафы в размере не менее 50 тыс. руб.:

- наложенные на организацию Группы в 2024 году и оплаченные ими в добровольном порядке;
- по вступившим в 2024 году в законную силу актам.

Штрафы, признанные незаконными судом или вышестоящим органом, не учитываются. Также подлежат исключению штрафы, законность которых еще является предметом рассмотрения в судах или в вышестоящих органах (решения по которым по состоянию на 31.12.2024 не приняты или не вступили в законную силу).

К нефинансовым санкциям, наложенным на Группу в 2024 году, относятся любые виды наказаний, не связанные с уплатой денежных средств, примененные за нарушения, допущенные в вышеуказанных сферах деятельности (например, предупреждение, дисквалификация должностного лица, приостановка деятельности и т. п.).

При подсчете общей суммы существенных штрафов принята во внимание сумма, реально оплаченных ОСТ штрафов, в том числе с учетом предоставленной ст.32.2 КоАП РФ возможности по оплате штрафа в размере 50% от установленной суммы в течение первых 20 дней со дня вынесения постановления о его наложении.

Наименование	2024	2023	2022
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	11 553,5	6 045	11 601

Общий размер существенных штрафов и количество нефинансовых санкций, наложенных в 2024 году, в разрезе нарушений:

Группы правонарушений	Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	Общая сумма наложенных штрафов, тыс. руб.
Несоблюдение требований экологического законодательства	-	1 202
Нарушения в области охраны труда	-	541,5
Транспорт (нарушения требований к перевозкам)	1	8 825
Нарушения в сфере строительства (включая промышленную безопасность)	7	750
Противопожарная безопасность, безопасность объектов ТЭК, фитосанитарный и ветеринарный надзор, санитарно-эпидемиологические требования	4	-
Нарушение трудового и пенсионного законодательства	1	35
Нарушение использования земельных участков и водных объектов	-	-
Раскрытие информации, налоговая отчетность (в т. ч. претензии от антимонопольной службы)	1	200

#### 6.6.7. Управление персоналом

##### Характеристика персонала и кадровая политика

Результаты деятельности Группы Транснефть во многом достигаются благодаря навыкам и компетентности персонала. Темпы развития отрасли обусловливают как необходимость создания новых рабочих мест, так и высокие требования к профессионализму уже работающих в штате работников.

##### Управленческий подход

ПАО «Транснефть» определяет своими высшими приоритетами в области управления персоналом жизнь и здоровье работников, обеспечение укомплектования организаций системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

##### Задачи ПАО «Транснефть» в области управления персоналом:

- обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных

планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание уровня их стабильности;

- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;
- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с законодательством Российской Федерации, направлениями стратегического и инновационного развития организаций системы «Транснефть».

### Механизмы подачи жалоб

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками организаций Группы, рассматриваются в порядке и сроки, установленные федеральным законодательством и Инструкцией по делопроизводству ПАО «Транснефть». По всем поступившим жалобам проводится проверка на предмет соблюдения трудового законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в организации системы «Транснефть» для изучения поставленных заявителем вопросов.

### Эффективность управления

Эффективность управления персоналом определяется показателями, характеризующими количественный и качественный состав трудовых ресурсов. Долгосрочной программой развития утверждены целевые значения показателей эффективности управления персоналом в целом по группе «Транснефть»:

- коэффициент укомплектованности кадрами – не менее 96%;
- коэффициент текучести – не более 5,5%;
- показатель постоянства стажевого уровня<sup>42</sup> – не менее 58%;
- показатель среднего возраста – 40-45 лет;
- коэффициент использования фонда рабочего времени – не менее 90%.

В 2024 году по Группе «Транснефть» целевые значения достигнуты по всем показателям эффективности управления персоналом. По состоянию на 31.12.2024 укомплектованность персоналом составила 96,1% (на уровне 2023 года), текучесть кадров за 2024 год не превышает нормативного значения – 5,4%; постоянство стажевого уровня – 73,2% (+0,4% по сравнению с показателем на 31.12.2023), средний возраст работников увеличился на 0,4 года и составил на 31.12.2024 43,9 года.

### Структура персонала

В 2024 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 122,7 тыс. человек.

<sup>42</sup> Доля работников со стажем работы в системе «Транснефть» от 5 и более лет.

## Структура персонала в разрезе федеральных округов

Федеральный округ	Среднесписочная численность								
	2022			2023			2024		
	ВСЕГО	В том числе		ВСЕГО	В том числе		ВСЕГО	В том числе	
		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие		руководители, специалисты, служащие	рабочие
Всего по федеральным округам:	122,0	69,8	52,2	122,8	70,5	52,3	122,7	71,1	51,6
Центральный ФО	19,9	14,0	5,9	20,2	14,3	5,9	20,5	14,6	5,9
Северо-Западный ФО	10,1	5,6	4,5	10,2	5,7	4,5	10,2	5,7	4,5
Южный ФО	16,9	8,7	8,2	16,8	8,7	8,1	16,6	8,8	7,8
Северо-Кавказский ФО	1,3	0,8	0,4	1,3	0,8	0,4	1,2	0,8	0,4
Приволжский ФО	30,8	17,9	12,9	31,0	18,1	12,9	30,7	18,0	12,7
Уральский ФО	19,0	9,5	9,5	19,2	9,6	9,6	19,2	9,7	9,5
Сибирский ФО	14,2	7,8	6,3	14,2	7,9	6,4	14,2	7,9	6,3
Дальневосточный ФО	8,9	4,9	4,0	9,1	5,0	4,1	9,2	5,1	4,1
Иные страны	0,9	0,5	0,4	0,9	0,5	0,4	0,9	0,5	0,4
транспортирующие ОСТ	87,4	45,2	42,2	88,3	45,7	42,6	87,7	45,6	42,1
сервисные и вспомогательные ОСТ	26,4	20,6	5,7	26,1	20,6	5,5	26,9	21,3	5,6
Группа «НМТП»	6,9	2,6	4,3	6,9	2,7	4,2	6,6	2,7	3,9
Компания	1,4	1,4	0,0	1,5	1,5	0,0	1,5	1,5	0,0

## Численность работников с разбивкой по возрасту, %

Год	До 30 лет	От 31 до 40 лет	От 41 до 50 лет	Старше 50 лет
2022	11,8	32,2	29,5	26,5
2023	11,0	30,7	30,0	28,3
2024	10,7	28,7	30,5	30,1

Трудоустройство лиц с ограниченными возможностями осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## Материальное стимулирование работников

Группа «Транснефть» проводит регулярный мониторинг рынка труда в регионах деятельности и стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится на регулярной основе в соответствии с динамикой рынка труда нефтегазового сектора.

В Группе «Транснефть» выполняются требования законодательства Российской Федерации об обеспечении минимального размера оплаты труда. Минимальный размер оплаты труда (не ниже прожиточного минимума) установлен законодательством и обязателен для применения всеми работодателями, осуществляющими деятельность на территории Российской Федерации.

Средняя заработная плата работников группы «Транснефть» за 2024 год составила 165,7 тыс. руб.

## Информация о среднесписочной численности ОСТ за 2022–2024 гг., чел.

	2022	2023	2024
Транспортирование по трубопроводам нефти, нефтепродуктов, транспортная обработка прочих грузов	90,5	90,8	90,2
Обеспечение безопасности объектов	0,0	0,0	0,0
Строительство прочих инженерных сооружений и технический контроль	7,5	5,3	5,6
Деятельность в области связи и ИТ	8,5	12,0	12,3
Вспомогательная деятельность по обеспечению транспортировки нефти, нефтепродуктов и прочих грузов	9,2	9,3	9,4
Деятельность в области бухгалтерского учета и пенсионного обеспечения	2,6	2,6	2,5
Обеспечение деятельности соц. учреждений (столовые, базы отдыха)	2,0	2,1	2,1
НИОКР и прочие изыскательские работы	1,7	0,8	0,6
<b>Итого</b>	<b>122,0</b>	<b>122,8</b>	<b>122,7</b>

Превышение среднемесячной заработной платы работников системы «Транснефть» над среднемесячной номинальной начисленной заработной платой работников организаций (по данным Росстата), %

Округ	2022 год	2023 год	2024 год
Центральный федеральный округ	103	86	77
Северо-Западный федеральный округ	68	62	54
Южный федеральный округ	84	76	70
Северо-Кавказский федеральный округ	94	97	91
Приволжский федеральный округ	97	93	79
Уральский федеральный округ	71	87	79
Сибирский федеральный округ	94	112	103
Дальневосточный федеральный округ	72	91	82

**Обучение и повышение квалификации работников**

Работники регулярно совершенствуют профессиональные навыки, используя современные программы обучения в ведущих профильных организациях высшего и среднего профессионального образования, корпоративных образовательных организациях (КОО).

Обучение работников осуществляется как в целях изучения конкретных вопросов производственной деятельности, связанных с внедрением новой техники, оборудования и технологических процессов (КЦН), предаттестационной подготовки и аттестации для получения работником специального права, так и в области развития профессиональных знаний и навыков. Руководители и специалисты дополнительно проходят повышение квалификации и переподготовку по программам, развивающим управленческие навыки и личностные компетенции.

**Обучение работников Группы «Транснефть», человеко-курсы**

	2022	2023	2024
Руководители	28 829	40 387	33 492
Специалисты	43 244	60 580	50 237
Рабочие и служащие	52 408	49 908	45 292
<b>ИТОГО</b>	<b>124 481</b>	<b>150 875</b>	<b>129 021</b>

В Группе «Транснефть» реализуется практика организации централизованного повышения квалификации (далее – ЦПК) работников.

Помимо уже реализуемой 31 программы централизованного обучения по основным производственным направлениям в области строительства и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, механо-технологического и энергетического оборудования, автоматизированных систем управления технологическими процессами (включая диспетчеризацию), организации охранной деятельности на объектах ОСТ, в 2024 году разработаны новые программы обучения:

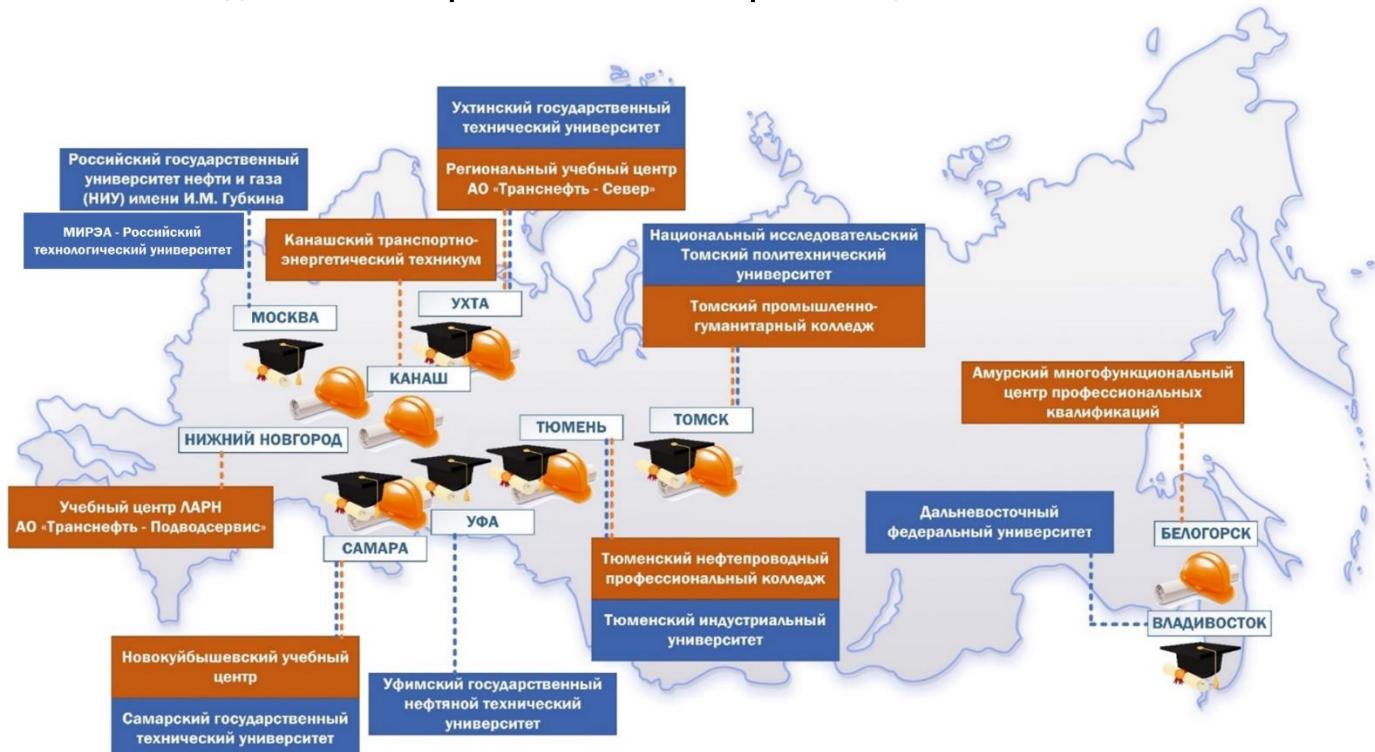
- Товарно-транспортные операции (для руководителей и специалистов товарно-транспортных отделов и служб ОСТ/ РНУ);
- Строительство подводных переходов МТ методом ННБ (для руководителей и специалистов отделов эксплуатации и отделов капитального строительства ОСТ/РНУ);
- Технологическое планирование, управление и контроль режимов работы МТ (для руководителей и специалистов отделов и служб главного технолога ОСТ);
- Информационная безопасность АСУТП (для руководителей и специалистов АСУТП площадочных объектов, секторов ИБ отделов СПАС МПСАиТМ, отделов ИБ).

Обучение инженерно-технического персонала организаций системы «Транснефть» по вышеуказанным направлениям осуществляется в вузах и корпоративных образовательных организациях по утвержденным ПАО «Транснефть» графикам обучения.

Обучение по программам ЦПК завершается итоговой аттестацией при обязательном участии представителей ПАО «Транснефть» или ОСТ в составе аттестационных комиссий образовательных организаций.

Обучение персонала основных рабочих профессий по программам профессионального обучения (повышение/подтверждение квалификации, получение второй профессии) в КОО завершается экзаменом, состоящим из теоретической части и квалификационной практической работы. В составе экзаменационных комиссий КОО предусматривается обязательное участие представителей ОСТ – высококвалифицированных специалистов соответствующих производственных направлений.

### Взаимодействие с образовательными организациями



Функционирующая в системе корпоративного обучения ПАО «Транснефть» сеть корпоративных образовательных организаций осуществляет подготовку персонала ОСТ по программам дополнительного профессионального образования, курсам целевого назначения, предаттестационной подготовки и программам профессионального обучения рабочих по основным нефтепроводным профессиям:

- Трубопроводчик линейный;
- Электромеханик по средствам автоматики и приборам технологического оборудования/слесарь по КИПиА;
- Слесарь по ремонту технологических установок;
- Оператор товарный;
- Электрогазосварщик;
- Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования;
- Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования участков ВЛ и ЭХЗ;
- Лаборант химического анализа;
- Оператор НППС.

В 2024 году переработаны и актуализированы 48 комплектов учебно-методической документации для обучения персонала рабочих профессий в КОО.

#### **Взаимодействие с высшими учебными заведениями**

Опорными образовательными организациями высшего образования (вузами) осуществляется подготовка молодых специалистов для ОСТ по востребованным направлениям подготовки, а также реализуются программы дополнительного профессионального образования для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ (программы ЦПК).

Со всеми опорными вузами заключены соглашения о сотрудничестве (ПАО «Транснефть» - вуз), в том числе по целевому обучению студентов по наиболее востребованным направлениям подготовки высшего образования:

- «Нефтегазовое дело»;
- «Теплоэнергетика и теплотехника»;
- «Электроэнергетика и электротехника»;
- «Технологические машины и оборудование»;
- «Автоматизация технологических процессов и производств»;
- «Химическая технология»;
- «Техносферная безопасность»;
- «Информатика и вычислительная техника».

В целях поддержки одаренных студентов ПАО «Транснефть» учреждены корпоративные именные стипендии для 125 чел., в 2023 году их размер увеличен в 3 раза – до 15 тыс. руб. в месяц. Для стимулирования творческой активности преподавателей ПАО «Транснефть» учреждены выплаты социальной направленности для 64 чел.



Всем студентам целевого обучения ежемесячно выплачивается стипендия в зависимости от успеваемости в размере 7,5 тыс.руб. и повышенная в размере 10 тыс.руб.

На конец 2024 года на условиях целевого обучения проходили подготовку 803 студента, из них 750 по программам бакалавриата и 53 – магистратуры.

Все студенты целевого обучения направляются для прохождения практической подготовки на производственные объекты ОСТ с целью ознакомления с новыми технологиями и технологическим оборудованием, используемыми в Компании для решения производственных задач и приобретения практических навыков.

В целях поддержки высшего образования, а также обеспечения качественной реализации основных образовательных программ и программ дополнительного профессионального образования со стороны ОСТ в рамках Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2024–2028 гг. в 2024 году осуществлено финансирование 7 опорных вузов с целью проведения ремонта аудиторий и лабораторий, закупок лабораторного оборудования, мебели и программного обеспечения, издания учебно-методических материалов.

Основные объекты финансирования: комплексное оснащение кафедры «Проектирование и эксплуатации газонефтепроводов» РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина мультимедийным и сетевым оборудованием; реконструкция лабораторий им. профессора Новоселова и нефтебазового хозяйства в Уфимском государственном нефтяном техническом университете; создание учебной лаборатории «Физико-химические основы коррозии» кафедры «Трубопроводный транспорт» Самарского государственного технического университета.

Для демонстрации новейших образцов оборудования, современных методов работы, предоставления информации для разработки учебно-методических материалов реализуется план технических визитов преподавателей на уникальные объекты организаций системы «Транснефть». В 2024 году более чем 100 преподавателей из 8 опорных вузов и 6 корпоративных образовательных организаций приняли участие в 8 мероприятиях.

Для популяризации ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в качестве социально-ответственных работодателей, стимулирования подготовки профессиональных кадров в 2024 году проведена II-интеллектуальная студенческая викторина «Транснефть».

### **Профессиональные конкурсы ПАО «Транснефть»**

Ежегодно проводятся производственно-технические конкурсы:

- Конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть»;
- Международная научно-техническая конференция молодежи ПАО «Транснефть».

Финальный этап 22-го конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в 2024 году состоялся на базе АО «Транснефть – Приволга». В

соответствии с Протоколом итогового совещания по результатам конкурса профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть» в 2024 году в перечень профессий конкурса включена новая номинация – «Слесарь по ремонту технологических установок резервуарного парка».

### **Социальная политика**

Социальная политика Компании является важной составляющей Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» и осуществляется в целях привлечения, закрепления и мотивации работников организаций системы «Транснефть» требуемого численно-квалификационного состава. Одной из основных задач социальной политики является создание условий для длительных и эффективных трудовых отношений и обеспечение социальной защиты работников.

#### **Основные направления социальной политики**

- Медицинское обеспечение
- Жилищное обеспечение и жилищная поддержка
- Санаторно-курортный и детский отдых
- Поддержка неработающих пенсионеров
- Развитие массового спорта и поддержание здорового образа жизни
- Негосударственное пенсионное обеспечение

#### **Поддержка национального проекта «Демография»**

В рамках поддержки национального проекта «Демография» организациями системы «Транснефть» осуществляются выплаты работникам по уходу за ребенком по достижению им возраста 3 лет, частично компенсируются расходы по медицинскому обслуживанию, связанному с беременностью и родами и по содержанию детей в детских дошкольных учреждениях. Также оказывается материальная помощь при рождении ребенка, материальная помощь многодетным работникам и работникам, вступающим в брак, в связи с тяжелым материальным положением.

#### **Создание условий для оздоровления и отдыха работников и членов их семей**

Для работников Группы «Транснефть» и членов их семей организуется санаторно-курортный и детский отдых в корпоративных и сторонних учреждениях, осуществляется частичная компенсация стоимости путевок работникам и членам их семей, организуется проведение корпоративных программ, направленных на сохранение и укрепление здоровья всех членов семьи, укрепление внутрисемейных связей, повышение их воспитательного потенциала, поддержание семейных традиций, формирование и развитие корпоративной культуры, укрепления связей между работниками организаций Группы «Транснефть».

На базе корпоративного санаторно-оздоровительного комплекса «Фрегат» на Черном море традиционно реализуется корпоративная программа «Дружная семья», на корпоративной Базе отдыха – ДОЛ «Орленок», в Республике Татарстан проведены программы для детей работников Группы «Транснефть» – «Мы дети



большой страны!», для работников и членов их семей – «Семья традициями сильна». В санатории-профилактории «Хвойный» под Тюменью проводится программа «Сибирское здоровье».

## Создание условий для развития массового спорта и поддержание здорового образа жизни

С целью популяризации физической культуры и здорового образа жизни для работников Группы «Транснефть» создаются условия для регулярного занятия спортом: арендуются спортивные залы, частично компенсируется стоимость спортивных абонементов, приобретается спортивный инвентарь и экипировка, проводятся различные спортивно-оздоровительные мероприятия, работники принимают участие в отраслевых, региональных и иных соревнованиях.

Начиная с 2011 года для работников организаций Группы «Транснефть» проводятся ежегодные корпоративные спартакиады. С 2012 года кроме региональных спартакиад проводятся спартакиады организаций системы «Транснефть», в которых принимают участие команды-победители региональных соревнований. Команды ОСТ по различным игровым видам спорта принимают участие в корпоративных спортивных турнирах, в т.ч. проводимых при поддержке Минэнерго России. С 2017 года в организациях системы «Транснефть» осуществляется внедрение Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

В 2024 году прошли VI зимняя спартакиада организаций системы «Транснефть» и финал хоккейного турнира на Кубок Президента ПАО «Транснефть». **Негосударственное пенсионное обеспечение и поддержка неработающих корпоративных пенсионеров**

Негосударственное пенсионное обеспечение осуществляется через корпоративный негосударственный пенсионный фонд «Транснефть». Корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение имеет следующие формы:

1. Корпоративная пенсия (по старости; по инвалидности; по случаю потери кормильца).

2. Корпоративная пенсия с долевым участием.

Всего корпоративных пенсионеров на конец 2024 года - 39 тыс. человек, из них 31 тыс. получают корпоративную негосударственную пенсию, 8 тыс. получают регулярные выплаты<sup>43</sup>.

С 1 мая 2024 года произведена индексация пожизненных корпоративных негосударственных пенсий на 6%.

Кроме того, корпоративным пенсионерам оказывается материальная помощь к праздникам, к юбилейным датам как самих пенсионеров, так и к юбилейным датам со дня образования обществ, а также на возмещение ущерба от бытовых и стихийных происшествий, выплачивается единовременная материальная помощь при выходе работника на пенсию, оказывается

<sup>43</sup> Регулярные выплаты осуществляются корпоративным пенсионерам, вышедшим на пенсию до образования корпоративного негосударственного пенсионного фонда

материальная помощь на лечение и обследование, частично компенсируется стоимость путевок в санатории, оказывается материальная помощь участникам Великой Отечественной войны и боевых действий, участникам ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС.

### **Меры, направленные на улучшение жилищных условий работников**

Жилищная политика в организациях системы «Транснефть» осуществляется в соответствии с ОР-03.100.30-КТН-0103-20 «Положение о корпоративном жилищном обеспечении и корпоративной жилищной поддержке работников организаций системы «Транснефть», устанавливающий порядок и условия организации корпоративного жилищного обеспечения и корпоративной жилищной поддержки работников организаций системы «Транснефть».

В качестве корпоративного жилищного обеспечения для создания комфортных условий проживания приглашенным/переведенным из других населенных пунктов в рамках кадровой ротации/релокации работникам приоритетных профессий (должностей), молодым специалистам, а также работникам в регионах с дефицитом трудовых ресурсов предоставляется корпоративный жилой фонд на условиях коммерческого найма с частичной компенсацией расходов либо компенсируются расходы при самостоятельном найме жилья работниками. В 2024 году корпоративное жилищное обеспечение предоставлялось более 3,4 тыс. работникам организаций системы «Транснефть» (3% от общей ССЧ).

В качестве корпоративной жилищной поддержки в целях содействия улучшению жилищных условий в 2024 году 81 работнику организаций системы «Транснефть» предоставлены беспроцентные займы на приобретение жилых помещений, а также осуществлена реализация с рассрочкой платежа 44 квартир, посредством отчуждения в рамках оптимизации корпоративного жилого фонда.

### **Медицинское обеспечение работников**

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» реализуют корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования (ДМС) и добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Работникам, застрахованным по корпоративным договорам ДМС, ежегодно предоставляется возможность приобретения за счет собственных средств полисов ДМС для близких родственников по специальным корпоративным тарифам.

При этом отдельные категории работников имеют право на ДМС членов своей семьи за счет средств работодателя.

В рамках мероприятий по охране здоровья организуется иммунизация работников против гриппа и клещевого вирусного энцефалита, проведение иных профилактических прививок по эпидемическим показаниям.

Доступность для персонала медицинских услуг обеспечивается, в том числе, путем организации на объектах Группы «Транснефть» здравпунктов для оказания работникам, в случае необходимости, экстренной, неотложной и первичной



медицинской помощи, а также посредством проведения медицинских осмотров мобильными бригадами врачей-специалистов.

В дополнение к медицинским осмотрам и психиатрическим освидетельствованиям, проведение которых предусмотрено трудовым законодательством, для работников организуются углубленные медицинские обследования.

#### **6.6.8 Поддержка волонтерского движения**

Волонтерское движение ПАО «Транснефть» эффективно функционирует почти десять лет. Ежегодно к корпоративным акциям присоединяются тысячи добровольцев из числа работников организаций системы «Транснефть» и членов их семей.

По итогам 2024 года участниками волонтерского движения стали более 50 тыс. добровольцев, реализовано свыше 800 волонтерских проектов.

Среди основных проектов — экологические и донорские акции, поддержка сельских библиотек, ремонт храмов, социальных учреждений и спортивных центров, благоустройство мест захоронения ветеранов Великой Отечественной войны. Работники поддерживают многодетные семьи, одиноких пожилых людей, детей, оставшихся без попечения родителей, малообеспеченные семьи и родителей, воспитывающих детей с ограниченными возможностями. Традиционно перед Новым годом во всех организациях системы «Транснефть» проходит «Марафон добрых дел» — акция по приобретению новогодних подарков для детских домов, детей, оставшихся без попечения, и домов престарелых.

Волонтерские акции прошли в 200 населенных пунктах 64 регионов присутствия ПАО «Транснефть».

#### **6.6.9 Реализация социальных программ и благотворительность**

Помимо производственных задач, Группа «Транснефть» реализует широкий спектр проектов и мероприятий социального и благотворительного характера, направленных на повышение качества жизни и развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия, поддержку науки, образования, культуры, спорта.

**Ключевыми направлениями благотворительной деятельности Группы Транснефть являются:**

- финансирование объектов социальной инфраструктуры в регионах присутствия ПАО «Транснефть» и ОСТ: строительство, реконструкция, капитальный и текущий ремонт школ, детских садов, поликлиник и других социальных объектов, приобретение/ремонт материально-технической базы, содействие в привлечении необходимых квалифицированных работников, обучение работников;

- поддержка развития массового спорта: финансирование спортивных школ и секций, мероприятий, направленных на развитие материально-технической базы физкультуры и спорта в учебных заведениях и по месту жительства населения, и других проектов;

- поддержка различных экологических программ, направленных на охрану окружающей среды и защиту животных: сотрудничество с научными

учреждениями, общественными экологическими организациями и движениями по проблемам, связанным с внедрением экологически чистых технологий, рациональным использованием природных ресурсов, борьбой с загрязнением почвы, воды и воздуха;

- содействие развитию науки и образования: улучшение инфраструктуры образовательных организаций, увеличение размера стипендий для студентов, привлечение студентов и аспирантов к научным разработкам, финансирование кафедр и лабораторий, ведущих исследования по актуальным проблемам магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, другие проекты, направленные на создание новых технологий, развитие образования и науки;

- финансирование мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей народов многонациональной России: реализация проектов по реставрации и возрождению памятников истории, поддержка театров, музеев, библиотек, культурно-просветительских учреждений;

- содействие укреплению престижа и роли семьи в обществе, защите материнства, социальной реабилитации детей-сирот, а также детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;

- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;

- сотрудничество с религиозными организациями: финансирование строительства, реконструкции, капитального и текущего ремонта монастырей, храмов, помошь в издательской деятельности, а также в других проектах, способствующих духовно-нравственному воспитанию;

- реализация совместных целевых программ с благотворительными организациями в рамках рассмотрения обращений от физических лиц.

**Примеры проектов, осуществляемые в регионах присутствия в 2024 году (благотворительная поддержка создания и/или восстановления инфраструктурных объектов, не связанных с основной деятельностью Группы «Транснефть») с указанием результата:**

– Благотворительному фонду «Национальный социальный фонд» оказано благотворительное пожертвование на проведение капитального ремонта корпусов №15 и №16 Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Морозовская детская городская клиническая больница Департамента здравоохранения города Москвы». Проведение работ продолжится в 2025 году.

– Фонду поддержки гуманитарных наук «Моя История» оказана благотворительная помошь на строительство историко-археологического парка

«Херсонес Таврический». Работы завершены, открытие парка состоялось в 2024 году.

– Фонду «Поддержки и развития МГТУ им. Н.Э. Баумана» оказана благотворительная помощь на оснащение оборудованием (роботизированными комплексами и рентгеновским томографом) Научно-образовательного центра «Сварка и контроль». Проект завершится в 2025 году.

– Краевому государственному бюджетному учреждению здравоохранения «Находкинская городская больница» оказано благотворительное пожертвование на строительство первичного лечебно-профилактического учреждения (фельдшерский здравпункт) в г. Находке мкр. «поселок Врангель». Проект завершится в 2025 году.

– Краевому государственному бюджетному учреждению здравоохранения «Краевая клиническая больница» имени профессора С.И. Сергеева Министерства здравоохранения Хабаровского края оказана благотворительная помощь на приобретение медицинского оборудования, применяемого в сфере трансплантологии. Проект реализован в полном объеме.

– Федеральному государственному автономному образовательному учреждению высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» оказано благотворительное пожертвование на проведение капитального ремонта части помещений здания общежития. Ремонтные работы продолжатся в 2025 году.

– Музейм Московского Кремля оказана поддержка на проведение выставки «Изысканная трапеза. История еды в древнем Китае». Открытие выставки запланировано в 2025 году.

– Администрации Нижнетуринского городского округа оказана благотворительная помощь на проведение строительно-монтажных работ по ремонту кровли и фасада здания МАОУ НТГО «СОШ № 3» (г. Нижняя Тура), включая проведение инструментального технического обследования. Реализация проекта продолжится в 2025 году.

– Религиозной организации «Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь Русской православной церкви (Московский патриархат)» оказано благотворительное пожертвование на приобретение дизельного топлива для обеспечения навигации монастырских судов. Топливо приобретено.

– Муниципальному образованию Уржумский муниципальный район Кировской области оказана благотворительная помощь на разработку проектной документации с получением заключения государственной экспертизы. Реализация проекта продолжится в 2025 году.

– Федеральному государственному автономному образовательному учреждению высшего образования «Дальневосточный федеральный университет» оказано благотворительное пожертвование на приобретение двух городских автобусов. Проект реализован, автобусы закуплены.

– Муниципальному образованию «Муниципальный округ Малопургинский район Удмуртской Республики» оказано благотворительное пожертвование на завершение строительства образовательно-досугового центра в д. Аксакшур Малопургинского района. Проект реализован, работы проведены.

– Муниципальному учреждению Исполнительный комитет Песчано-Ковалинского сельского поселения Лайшевского муниципального района Республики Татарстан оказана благотворительная помощь на строительство наружных сетей и сооружений постоянного назначения для бытовых сточных вод с. Песчаные Ковали - п. Габишево. Строительство завершено в 2024 году.

– Администрации Зоркальцевского сельского поселения оказано благотворительное пожертвование на строительство Дома культуры в деревне Нелюбино Томской области. Строительство продолжится в 2025 году.

– Благотворительному фонду содействия социальному развитию Самарской области «Содействие» оказана благотворительная помощь на софинансирование проектов по строительству, капитальному ремонту культурно-досуговых, образовательных и инфраструктурных объектов в Самарской области в рамках утвержденной государственной программы Самарской области «Комплексное развитие сельских территорий на 2020 – 2025 годы». Реализация проекта продолжится в 2025 году.

В рамках долгосрочной Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2024 - 2028 годы в 2024 году была оказана помощь семи опорным вузам Компании. Программой предусмотрены мероприятия по ремонту и переоснащению ранее созданного именного аудиторно-лабораторного фонда, оснащение лабораторными комплексами (натуральными и виртуальными) и тренажерами, создание новых современных лабораторий и т.д.

**Затраты на благотворительную деятельность в 2022–2024 гг. (по направлениям)**

Затраты на благотворительную деятельность (по направлениям, млн руб.)	2022	2023	2024
Здравоохранение	839,8	382,9	832,8
Образование	810,1	430,3	703,2
Спорт	642,0	327,1	301,3
Религия	336,6	165,7	206,1
Культура	276,0	17 290,3	10 197,9
Инфраструктура	243,2	332,5	216,1
Экология	17,0	46,1	86,8
Прочее	21 923,0	5 212,1	11 211,0
Всего	25 087,7	24 187	23 755,2

## Исполнение планов на 2024 год и планы на 2025 год и среднесрочную перспективу

Все запланированные проекты на 2024 год реализованы.

Планы на 2025 год включают работу по ключевым направлениям благотворительной деятельности Группы «Транснефть», в том числе - продолжение реализации крупных благотворительных проектов, среди которых: проведение капитального ремонта корпусов №15 и №16 Государственного бюджетного учреждения здравоохранения города Москвы «Морозовская детская городская клиническая больница Департамента здравоохранения города Москвы», проведение капитального ремонта части помещений здания общежития Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», оказание благотворительной помощи в целях эксплуатации, развития и функционирования Музейно-храмового комплекса «Новый Херсонес».

Продолжится реализация Программы взаимодействия и развития материально-технической базы вузов на 2024 - 2028 годы.

Также будет продолжена реализация проектов по развитию инфраструктуры в регионах деятельности Группы «Транснефть», среди них: проведение ремонта участка дороги в микрорайоне СУ-2 г. Альметьевска, строительство Дома культуры в деревне Нелюбино Томской области. Продолжаются работы по строительству физкультурно-оздоровительного комплекса на территории села Красный Яр муниципального района Красноярский Самарской области.

### 6.7. Управление экологическим воздействием

#### 6.7.1. Снижение воздействия на окружающую среду

Координация деятельности федеральных органов исполнительной власти и организаций в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений осуществляется в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 8 февраля 2021 года №76, которым определен постоянно действующий коллегиальный орган-совет по реализации Федеральной научно-технической программы в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений на 2021–2030 годы и президиум совета.

Мониторинг уровня климатических рисков на отраслевом уровне осуществляется соответствующими федеральными органами исполнительной власти, на региональном уровне – заинтересованными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Компания ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов.

Для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены цели и приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- противодействие процессам изменения климата и снижение климатических рисков;
- планирование и осуществление деятельности с учетом предотвращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;
- выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований законодательства Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области экологической безопасности и рационального природопользования, системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» (СЭМ);
- принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;
- результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» в соответствии с ГОСТ Р ИСО 14001;
- повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

В соответствии с Политикой ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности основными принципами деятельности Компании являются:

- снижение экологического воздействия производственной деятельности;
- противодействие процессам изменения климата;
- предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов;
- вовлеченность персонала всех уровней в совершенствование системы экологического менеджмента;
- открытость значимой информации о деятельности в области экологической безопасности.

С целью реализации Политики и в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 14001 в ПАО «Транснефть» и его дочерних обществах внедрена и постоянно совершенствуется система экологического менеджмента.



В 2024 году в ПАО «Транснефть» и ОСТ проведены аудиты на подтверждение соответствия системы экологического менеджмента требованиям ГОСТ Р ИСО 14001. По результатам проведенных аудитов СЭМ признана соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001.

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 51 аккредитованная Росаккредитацией эколого-аналитическая лаборатория, которые укомплектованы высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2024 году было сделано более 600 тыс. анализов состояния окружающей среды, из которых 569 тыс. проведено собственными лабораториями. Протоколы всех исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам выполненных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

ПАО «Транснефть» финансирует деятельность, направленную на защиту окружающей среды.

Плата за негативное воздействие в 2024 году составила 24,956 млн. руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды всего за 2022 - 2024 гг. составили 8 348,1 млн. руб.:

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	2022 – 2024 годы
1	2	3	4	5	6
Текущие затраты по охране природы, в том числе:	млн. руб.	2 621,5	2 672,1	3 054,8	8 348,1
по охране водных ресурсов	млн. руб.	1 174,2	1 230,6	1 433,3	3 838,1
по охране атмосферного воздуха	млн. руб.	336,3	385,7	413,7	1 135,7
по охране от отходов производства	млн. руб.	522,5	592,2	713,3	1 828,0
по охране земель	млн. руб.	437,3	274,9	297,3	1 009,5
другие	млн. руб.	151,1	188,6	197,1	536,8

Достаточность объемов финансирования программ, направленных на защиту окружающей среды, строительство и реконструкцию объектов природоохранного назначения, приобретение природоохранного оборудования, обеспечивает соответствие производственных объектов ПАО «Транснефть»

требованиям российского законодательства, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

**6.7.2. Мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ в 2024 году**

Одним из важнейших вопросов, находящихся в центре внимания как государственных органов, так и инвестиционного сообщества, является вопрос изменения климата – противодействие развитию «парникового эффекта» из-за избыточной концентрации парниковых газов в атмосфере.

ПАО «Транснефть» признает важность учета рисков, связанных с изменением климата. Компания проводит оценку влияния климатических рисков на деятельность Компании. Основные мероприятия по противодействию процессам изменения климата касаются повышения энергоэффективности, сокращения объемов выбросов парниковых газов.

Подавляющее большинство активов «Транснефти» находится вне зон сплошного распространения вечной мерзлоты. При этом, на территории Арктической зоны Российской Федерации и зоны распространения многолетнемерзлых грунтов размещено 57 объектов Группы Транснефть: 11 объектов АО «Транснефть – Сибирь» (5 НПС, 1 183 км ЛЧ МН), 2 объекта АО «Транснефть – Север» (1 НПС, 69 км ЛЧ МН), 27 объектов ООО «Транснефть – Восток» (23 НПС, 1 ПСП, 3 454 км ЛЧ МН), 17 объектов ООО «Транснефть – Дальний Восток» (15 НПС, 2 343 км ЛЧ МН).

С целью систематического наблюдения, измерения и контроля параметров объектов магистральных трубопроводов в комплексе с физико-географическими условиями, климатическими и геологическими процессами в окружающей его среде, с последующим расчетом показателей работоспособности и безопасности эксплуатации, разработкой предложений по компенсирующим мероприятиям создана и внедрена система мониторинга объектов магистральных трубопроводов, расположенных в Арктической зоне и зоне распространения многолетнемерзлых грунтов.

Мониторинг выполняется на основании результатов полевых обследований, воздушных и наземных лазерных сканирований, внутритрубной диагностики и включает в себя контроль состояния оснований фундаментов, состояния многолетнемерзлых грунтов, геологических процессов, геометрии и напряженного-деформированного состояния трубопроводов и его соединительных деталей. Порядок и объем работ по мониторингу в целом определен и выполняется в соответствии с проектной документацией, отраслевыми нормативными и руководящими документами Компании и утвержденной ПАО «Транснефть» программой мониторинга, учитывающих требования Государственных норм и правил, распространяющихся на основания и фундаменты зданий и сооружений на многолетнемерзлых грунтах.

Для повышения надежности эксплуатации в зонах вечной мерзлоты, объекты оснащены термостабилизаторами, средствами мониторинга температурного режима и положения.



В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340<sup>44</sup> ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В Программе энергосбережения установлены ключевые показатели энергосбережения и повышения энергоэффективности – снижение удельного потребления электроэнергии на транспортировку нефти и нефтепродуктов.

Снижение удельного потребления достигается за счет реализации энергосберегающих мероприятий. Мероприятия направлены на минимизацию удельного потребления.

Также в ПАО «Транснефть» ведется работа по использованию возобновляемых источников энергии.

На 3 объектах ОСТ установлены и эксплуатируются фотоэлектрические станции для выработки электроэнергии с использованием возобновляемых источников энергии (солнечная энергия) (АО «Транснефть – Приволга», АО «РЭД» и филиал АО «Транснефть – Сибирь» – Тюменский ремонтно-механический завод).

Электроэнергия, вырабатываемая указанными солнечными станциями, используется в системах освещения административно-бытовых зданий.

В целях сокращения потребления электрической энергии на транспорт нефти/нефтепродуктов в рамках утвержденной «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» реализуются следующие технические мероприятия:

- ✓ оптимизация технологического процесса транспортировки нефти/нефтепродуктов;
- ✓ энергосбережение в электрооборудовании;
- ✓ энергосбережение при выработке тепловой энергии;
- ✓ энергосбережение в системах теплоснабжения;
- ✓ энергосбережение при эксплуатации автомобильной техники.

В ПАО «Транснефть» утверждена и реализуется Программа по переводу транспортных средств и специальной техники ПАО «Транснефть» на использование природного газа в качестве моторного топлива», в соответствии с которой, организациями системы «Транснефть» за период с 2017 по 2024 год приобретено 564 ед. техники на компримированном природном газе (КПГ), из них – 118 ед. в 2024 году. План закупки на 2025 год составляет 91 ед. техники.

С 2017 по 2024 год общий пробег техники на КПГ превысил 37 млн км.

В настоящее время потенциал использования электромобилей ограничен отсутствием применимых для нужд Компании моделей грузового транспорта, неразвитостью инфраструктуры и низкими зимними температурами в основных регионах деятельности Компании.

ПАО «Транснефть» проводит научно-исследовательские работы по исследованиям в области улавливания и возможности использования

<sup>44</sup> Постановление Правительства РФ от 15.05.2010 №340 (ред. от 30.01.2019) «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»

парниковых газов, образующихся при сжигании газообразного топлива, а также по разработке методических рекомендаций по расчету выбросов парниковых газов в атмосферу на объектах транспортировки и хранения нефти и нефтепродуктов.

В целях поддержания высокого уровня ответственности за обеспечение экологической безопасности на производственных объектах системы «Транснефть» в 2023 году утверждена Программа углеродной нейтральности ПАО «Транснефть». Целевые показатели Программы разработаны для целевого (базового) сценария на среднесрочный период до 2030 года, а также предусмотрено развитие Компании в долгосрочной перспективе до 2060 год.

Инвестиции в НИОКР по изменению климата составили 15,422 млн руб.

Контроль и учет выбросов парниковых газов ведётся во всех ОСТ. С 2016 года все ОСТ проводят мониторинг и расчет объема выбросов парниковых газов. В 2024 году расчет парниковых выбросов был осуществлен в соответствии с приказом Минприроды России от 27.05.2022 №371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощении парниковых газов».

Основной объём выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефть» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд. На выбросы прочих парниковых газов – метана ( $\text{CH}_4$ ) и элегаза ( $\text{SF}_6$ ) – приходится менее 5% общих выбросов парниковых газов в  $\text{CO}_2$  эквиваленте.

Используемое котельное оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и как следствие, минимальные выбросы  $\text{CO}_2$ .

В ПАО «Транснефть» эксплуатируется 508 котельных, из них 219 - на газовом топливе, что составляет 43% от общего числа котельных. В остальных в качестве котельно-печного топлива используется товарная нефть, мазут и дизельное топливо.

Сокращения выбросов парниковых газов предусматривается за счёт:

1. Перевода котельных с нефтяного топлива на газ.

В 2024 году по Программе ТПР осуществлена газификация трёх котельных:

- объект «Газопровод НПС «Микунь». Строительство»;
- объект «ЛПДС «Староликеево». Газификация котельной. Строительство»;
- объект «БПО Горьковского РНУ». Газификация котельной. Строительство».

2. Применения усовершенствованных горелочных устройств с контроллерами процессов горения и состава дымовых газов.

3. Реализации комплексной программы энергосбережения.

В результате реализации перечисленных мероприятий объем выбросов парниковых газов в 2024 году снизился на 1,98% по сравнению с 2023 годом и составил 595,923 тыс.т.

Основным направлением дальнейшей работы по снижению выбросов парниковых газов является дальнейшая реализация программы

Годовой отчет за 2024 год

энергосбережения, а также программы газификации котельных с учетом экономической эффективности.

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	2022 – 2024 годы
1	2	3	4	5	6
Валовый выброс парниковых газов	тыс. т	357,718	607,994 <sup>45</sup>	595,923	1 561,635

Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 16,701 тыс. т выбросов вредных веществ, в том числе на УРП ООО «Транснефть – Порт Козьмино» – 15,30 тыс. т загрязняющих веществ, УРП АПДС «Сокур» АО «Транснефть – Западная Сибирь» – 0,96 тыс. т загрязняющих веществ, что больше показателя 2023 года на 2,86%.

ПАО «Транснефть» не состоит в торговых ассоциациях, решающих вопросы, связанные с изменением климата.

#### 6.7.3. Мероприятия по охране и рациональному использованию водных ресурсов

С целью реализации экологической политики ПАО «Транснефть» проводится эффективное управление водными ресурсами.

Забор воды из поверхностных и подземных источников осуществляется в рамках действующего законодательства – на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. Существенного влияния на окружающую среду забор воды не оказывает. Регионы производственной деятельности ПАО «Транснефть» не относятся к регионам с дефицитом водных ресурсов.

Объём водопотребления за 2024 год составил 9,117 млн м<sup>3</sup>, в том числе 1,880 млн м<sup>3</sup> из поверхностных источников, 3,221 млн м<sup>3</sup> из подземных источников.

Структура водопотребления по видам источников зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов.

Объём использованной воды составил 6,595 млн м<sup>3</sup>. Объём оборотной воды составил 22,587 млн. м<sup>3</sup>, повторно-последовательно используемой – 0,441 млн м<sup>3</sup>.

Объём водоотведения в 2024 году составил 5,844 млн м<sup>3</sup>.

Во исполнение Федерального закона №7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Водного кодекса Российской Федерации №74-ФЗ проводится комплекс водоохранных мероприятий с целью обеспечения нормативного уровня очистки сточных вод.

Для повышения эффективности очистки сточных вод ПАО «Транснефть» проведена унификация очистных сооружений по типоразмерам, разработаны

<sup>45</sup> В связи со вступлением в силу с 01.03.2023 приказа Минприроды России №371 от 27.05.2022 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов» в расчет парниковых выбросов за 2023 год включены выбросы парниковых газов, образующихся от сжигания топлива в автотранспорте. Таким образом, выбросы парниковых газов (CO<sub>2</sub>) от производственных объектов ПАО «Транснефть» за 2023 год составили 607,994 тыс. т, что на 250,276 тыс. т больше, чем в 2022 году за счет учета нового источника - автотранспорта.

типовые схемы и типовые проектные решения на очистные сооружения различной производительности.

Тюменским ремонтно-механическим заводом АО «Транснефть – Сибирь» освоено собственное производство очистных сооружений сточных вод.

В технологических схемах применены современные технологии очистки стоков, в том числе мембранный биореактор и биореактор с подвижным слоем – «биочипами», что обеспечило повышение надежности работы в условиях колебаний расхода и состава сточных вод, позволило повысить устойчивость активного ила к повышенным концентрациям загрязняющих веществ и изменениям температуры сточных вод.

Также на производственных объектах ПАО «Транснефть» освоено производство станций биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с применением мембранных биореакторов.

Технология очистки хозяйственно-бытовых сточных вод с применением мембранных биореакторов представляет собой комбинирование биохимических и мембранных процессов, в котором сочетаются процесс аэробной биологической очистки сточных вод и процесс ультрафильтрации.

В 2024 году проведено строительство и реконструкция 1-й станции очистки производственно-дождевых сточных вод, 2-х станций очистки хозяйственно-бытовых сточных вод.

В результате проведенного комплекса водоохраных мероприятий сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты отсутствует.

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства, регулирующего сброс сточных вод, Компанией проводится производственный контроль качества очистки сточных вод. Результаты мониторинга подтверждают нормативный уровень очистки сточных вод.

#### **6.7.4. Обращение с отходами**

В ПАО «Транснефть» обращение с отходами производится в соответствии с Федеральным законом №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

ПАО «Транснефть» оценивает риски при обращении с отходами производства и потребления. На этапе проведения закупочных процедур у участников проверяется наличие необходимой документации, подтверждающей соответствие требованиям в области охраны окружающей среды, в том числе лицензий на деятельность по обращению с отходами, наличие материально-технической базы для обращения с отходами.

Некоторые ОСТ получили собственные лицензии на деятельность по обращению с отходами.

На всех производственных объектах Группы Транснефть организован раздельный сбор отходов I–V классов опасности, что позволяет снизить объем отходов, направляемых на размещение.

На производственных объектах Группы Транснефть за период 2022 – 2024 гг. было образовано 689,451 тыс. т отходов производства и потребления I–V классов опасности:

Показатель	Ед. изм.	2022 год	2023 год	2024 год	Всего 2022 – 2024
1	2	3	4	5	6
Образовано отходов I–V классов опасности, в том числе:	тыс. т	245,961	243,766	199,726	689,451
I класса опасности	тыс. т	0,003	0,002	0,002	0,007
II класса опасности	тыс. т	0,358	0,500	0,658	1,516
III класса опасности	тыс. т	7,825	10,134	15,087	33,046
IV класса опасности	тыс. т	177,124	161,782	126,295	465,201
V класса опасности	тыс. т	60,650	71,347	57,684	189,681

В 2024 году было образовано 199,726 тыс. т отходов производства и потребления I–V классов опасности, в том числе:

- I класса опасности – 0,001%;
- II класса опасности – 0,330%;
- III класса опасности – 7,554%;
- IV класса опасности – 63,234%;
- V класса опасности – 28,881%.

Большая часть отходов относится к категориям малоопасных и практически неопасных.

За 2024 год 11,859 тыс. т твердых коммунальных отходов передано региональным операторам; 182,578 тыс. т отходов передано по договорам лицензированным организациям для обработки, утилизации, обезвреживания, хранения и захоронения.

Собственными силами ОСТ в 2024 году обезврежено 0,614 тыс. т отходов, утилизировано – 6,192 тыс. т отходов. Размещение отходов на собственных эксплуатируемых объектов составило 0,014 тыс. т.

ПАО «Транснефть» не осуществляет перевозку, импорт, экспорт или переработку отходов, являющихся опасными, согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.

#### 6.7.5. Мероприятия по сохранению экосистем и биоразнообразия в 2024 году. Мероприятия по сохранению краснокнижных видов

Все требования законодательства в части охраны окружающей среды выполняются в полном объеме.

Площадь нарушенных земель в 2022-2024 гг. составила 13,5 тыс. га. Площадь рекультивированных земель составила 9,07 тыс. га, процент восстановленных земель от площади, подвергшейся воздействию в 2022 - 2024 гг., составил 67%.

Объекты Транснефти располагаются, в частности, на экологически уязвимых территориях и ООПТ. К ним относятся:

- национальные парки «Бузулукский бор», «Лосинный остров», «Мещера», «Мещерский», «Нижняя Кама», «Плещеево озеро», «Самарская Лука», «Орловское Полесье»;



- государственные природные заказники и заповедники федерального значения «Белогорье», «Большая Кокшага», «Кирзинский», «Клязьминский», «Муромский», «Хехцирский», «Центрально-Черноземный им. проф. В.В. Алёхина»;
- ООПТ регионального значения.

ПАО «Транснефть» реализует комплексные меры, направленные на предотвращение и сокращение негативного воздействия на состояние биоразнообразия при ведении хозяйственной деятельности. В 2024 году существенного прямого или косвенного воздействия деятельности ПАО «Транснефть» на уязвимые экосистемы и биоразнообразие не отмечалось.

В соответствии с мероприятиями по сохранению биологического разнообразия в регионах присутствия объектов ПАО «Транснефть» в 2024 году были реализованы следующие работы:

#### **Воспроизводство водных биологических ресурсов**

ПАО «Транснефть» ежегодно осуществляет мероприятия по искусственноому воспроизводству водных биологических ресурсов.

Выполнение данных мероприятий позволяет поддерживать баланс экосистемы в районах прохождения магистральных нефтепроводов.

За 2024 год было выпущено более 40 млн экз. молоди рыб в водные объекты в регионах присутствия ПАО «Транснефть».

#### **Применение аквакультуры для проведения экологического мониторинга морских акваторий в зоне влияния объектов ПАО «Транснефть»**

Для комплексной оценки воздействия производственной деятельности на морские акватории, Компанией проводится комплекс работ по проведению дополнительного биомониторинга с использованием биологических тест-объектов. Состояние тест-объектов отражает совокупное воздействие факторов среды, так как они реагируют на различные типы ухудшения среды и способны обнаруживать некоторые типы ухудшения водной среды, которые не могут показать гидрохимические и другие методы.

Проведение экологического мониторинга с помощью объектов аквакультуры позволяет осуществлять эффективный мониторинг состояния водной среды и фиксировать возможные воздействия залповых или хронических загрязнений нефтью и нефтепродуктами.

Использование биологических методов в оценке качества акваторий обеспечивает эффективное управление качеством окружающей среды и рациональной эксплуатации водных и биологических ресурсов.

Биомониторинг организован в акватории бухты Козьмина Японского моря в районе размещения объектов ООО «Транснефть – Порт Козьмино», в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива и в акватории Цемесской бухты Черного моря.

По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть-Порт

Козьмино» не оказывает на прилежащую акваторию негативного антропогенного воздействия.

С целью повышения биоразнообразия залива Находка Японского моря на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов (ВБР) в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края в 2024 году ООО «Транснефть - Порт Козьмино» произведен выпуск 10 тыс. особей гребешка приморского.

Созданный полигон способствует поддержанию видового разнообразия бухты и воспроизводству ценных видов животных путем создания благоприятных условий для жизни и нереста, а также поддержания нерестовой популяции ценных промысловых животных.

С 2019 года в акватории пролива Бьеркезунд Финского залива эксплуатируется полигон объектов аквакультуры. По результатам наблюдений в 2024 году установлено, что ООО «Транснефть - Порт Приморск» не оказывает негативного антропогенного воздействия на акваторию пролива Бьеркезунд Финского залива.

С 2022 года в акватории Цемесской бухты Черного моря на свайных опорах Р1 и Р6 причала №1 ПАО «НМТП» эксплуатируется полигон объектов аквакультуры, который заселен 900 особями черноморской мидии и 300 особями устрицы черноморской. По результатам мониторинговых исследований и наблюдений за ВБР и средой их обитания в 2024 году негативное воздействие производственной деятельности объектов АО «Черномортранснефть» и ПАО «НМТП» на прилегающую часть акватории Цемесской бухты Черного моря отсутствует.

#### **Проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных берегов**

В ПАО «Транснефть» в 2024 году проводилась высадка древесно-кустарниковой растительности с целью сохранения объектов растительного мира. Было высажено более 300 тыс. деревьев, в том числе 50 шт. краснокнижных.

Проводилась очистка водных объектов и их водоохраных зон от мусора с целью сохранения экосистем водных объектов, улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки территорий. Всего было проведено более 237 субботников.

#### **Проведение мероприятий по предотвращению и сокращению риска гибели птиц в случае соприкосновения с токонесущими проводами на участках их прикрепления к конструкциям опор линий электропередачи**

Используя опоры ЛЭП для отдыха и выслеживания добычи, птицы подвергаются риску гибели, а также могут стать причиной технологических нарушений в работе энергооборудования.

В 2024 году продолжен комплекс работ по повышению уровня экологической безопасности энергосетевого хозяйства Компании, в ходе реализации которого вдольтрасовые линии электропередачи оборудуются птицезащитными устройствами (ПЗУ), обеспечивающими защиту объектов животного мира от поражения электрическим током.

В 2024 году ориентировочная протяжённость ЛЭП, оснащенных ПЗУ составила 4,7 км (количество опор – 101 шт.). Оснащение ЛЭП ПЗУ выполнено в границах Оренбургской и Саратовской областей.

Это позволит минимизировать риск для представителей фауны, а также сберечь растительный мир за счет уменьшения необходимой зоны вырубки просек.

Помимо этого, проводятся мероприятия по оказанию содействия развитию зоологических парков, особо охраняемых природных территорий, природных памятников, благоустройству скверов, парковых зон, повышению экологической культуры и развитию экотуризма.

### **Поддержка программы восстановления популяции европейского зубра во Владимирской и Рязанской областях**

ПАО «Транснефть» с 2014 года оказывает финансовую поддержку программе по восстановлению популяции зубра во Владимирской области, которую реализует ФГБУ «Национальный парк «Мещера».

ФГБУ «Национальный парк «Мещера» управляет четырьмя особо охраняемыми природными территориями федерального значения: национальными парками «Мещера» во Владимирской области и «Мещерский» в Рязанской области, а также заказниками «Муромский» и «Клязьминский». По территории всех ООПТ проходят магистральные нефтепроводы и нефтепродуктопроводы.

Проводимая работа в части поддержки природоохранных проектов позволяет компенсировать воздействие на экосистемы особо охраняемых природных территорий, оказываемое опасными производственными объектами, а также способствует созданию партнерских взаимоотношений с дирекцией национального парка.

Благодаря финансовой помощи сформировалась устойчивая популяция зубров, их численность на территории Муромского заказника выросла с 47 особей до 134 особей.

За счёт финансирования ПАО «Транснефть» реализуется проект по переселению молодых особей на территории национального парка «Мещера» во Владимирской области и государственный природный заповедник «Мордовский» в Республике Мордовия, обеспеченные достаточной кормовой базой и надлежащей охраной.

В 2025 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Национальный парк «Мещера» по реализации программы расселения зубров.

### **Поддержка мероприятий экологической направленности ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес»**

В 2024 году оказывалась благотворительная поддержка Федеральному государственному бюджетному учреждению «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес» в сумме 231,050 тыс. руб. (приобретение деревозащитного состава, приобретение прицепа для трактора для перевоза корма зубров).



В 2025 году планируется продолжить оказание поддержки ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Брянский лес».

**Поддержка мероприятий Хабаровского регионального фонда сохранения биологического разнообразия и реабилитации диких животных «Утес»**

Ежегодно оказывается финансовая помощь Хабаровскому региональному фонду сохранения биологического разнообразия и реабилитации диких животных «Утес». На закупку годового объема питания для амурского тигра по кличке Жорик выделяется около 900 тыс. руб. Всего с 2018 года была оказана поддержка на сумму 5,6 млн руб.

#### **6.7.6. Использование энергоресурсов и энергосбережение**

Для обеспечения транспортировки нефти и нефтепродуктов Группа «Транснефть» потребляет порядка 1,3% электроэнергии в стране, таким образом, являясь одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России.

#### **Управление**

Постоянное повышение уровня энергоэффективности производства – один из приоритетов деятельности Группы, обеспечивающий снижение операционных затрат, а также уменьшение негативного воздействия на окружающую среду.

##### **Энергоэффективные котельные на жидкое топливо**

Энергоэффективные блочно-модульные котельные – опытно-конструкторская разработка ООО «НИИ Транснефть». Они предназначены для отопления, вентиляции и горячего водоснабжения производственных, бытовых и административных помещений. Разработанный ряд котельных (мощностью от 1 до 6 МВт) рассчитан на работу на нефти и дизельном топливе, а также природном газе.

Особенностью котельных является высокий коэффициент полезного действия работающих на нефти котлов, который превышает 94%, что позволяет снизить затраты на покупку топлива до 5%. Кроме того, проведенные расчеты свидетельствуют о возможности эксплуатации котельных в сейсмоопасных регионах.

Работа на котельных не требует постоянного присутствия оператора, так как на них установлена система автоматики, разработанная Центром промышленной автоматизации АО «Транснефть - Верхняя Волга». В добавок, блочно-модульный принцип построения позволяет сократить время монтажа на объекте строительства, а габаритные размеры – транспортировать блоки автомобильным и железнодорожным транспортом.

Первая блочно-модульная котельная мощностью 6 МВт успешно прошла опытно-промышленную эксплуатацию на АО «Транснефть - Прикамье» и допущена к применению на объектах Группы «Транснефть» с 2019 года.

#### **Система энергетического менеджмента**

С целью реализации Политики ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности, в соответствии с требованиями стандартов серии 50001, в ПАО «Транснефть» разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система энергетического менеджмента.

## Эффективность управления

### Энергоаудит Группы «Транснефть» в 2024 году

В 2024 году организован дистанционный мониторинг и анализ потребления ТЭР. По результатам дистанционного анализа показателей потребления энергоресурсов (в т.ч. удельных) проведены целенаправленные камеральные или инструментальные обследования с целью выявления дополнительного потенциала повышения энергетической эффективности используемого оборудования, установлены приоритетные направления и планы реализации технических энергосберегающих мероприятий.

По результатам контроля и мониторинга потребления ТЭР предложено 171 мероприятие с годовой экономией 49,9 млн руб. (без НДС), объемом финансирования 150,9 млн руб. (без НДС), сроком окупаемости 3,0 года.

## Энергопотребление

Учет потребления топливно-энергетических ресурсов в Компании организован в соответствии с действующими нормативно-техническими документами в области электроэнергетики, а также теплоснабжения и газоснабжения.

Коммерческий учет электроэнергии в организациях системы «Транснефть» осуществляется с использованием автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии. Кроме того, в Компании используются данные автоматизированной системы технического учета электроэнергии.

**Главными направлениями совершенствования системы учета электроэнергии в Компании являются:**

Формирование многоуровневой системы учета энергоресурсов с централизованной обработкой учетных данных

Обеспечение максимальной полноты сбора данных интервального учета электроэнергии

Повышение информационной прозрачности рынка электроэнергии за счет формирования полных энергетических балансов

Расчет и анализ фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электроустановкам организаций системы «Транснефть»

Снижение уровня потерь энергии за счет их оперативного выявления и локализации

Минимизация возникновения рисков безучетного и бездоговорного потребления

Принятие приборов учета ОСТ в качестве расчетных приборов, включение их в АИИС КУЭ с одновременным дооснащением точек поставки контрольными приборами учета

Создание автоматизированных систем и баз данных для контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам и ее соответствие динамике грузооборота нефти и нефтепродуктов

## Объем потребления топливно-энергетических ресурсов

№ п/п	Показатель	Год				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
1	Потребление электроэнергии, млн кВт·ч	12 749	13 498	14 714	14 846	14 178
2	Потребление котельно-печного топлива, тыс. т. у.т.	166	180	167	159	150
3	Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	138	150	140	141	132
4	Потребление моторного топлива, тыс. т. у.т.	103	109	107	104	103
5	Суммарное потребление энергоресурсов, тыс.т. у.т.	1 854	1 968	2 102	2 107	2 013

### Абсолютное значение потребления основных типов энергоресурсов по ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2024 году

№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс.кВт·ч	Котельно-печное топливо, т. у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т. у.т.
		факт	факт	факт	факт
1	2	3	4	5	6
	ПАО «Транснефть»	14 177 881	150 366	132 434	102 615
	ОСТ МН:	13 529 468	126 730	112 841	92 527
1	ООО «Транснефть – Балтика»	836 458	6 737	1 251	4 704
2	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	812 362	6 627	2 862	3 428
3	ООО «Транснефть – Восток»	3 498 197	16 775	24 592	12 806
4	ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1 332 616	5 257	4 105	4 903
5	АО «Транснефть – Дружба»	561 810	7 527	3 715	6 659
6	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1 041 823	8 146	19 048	7 732
7	АО «Транснефть – Приволга»	697 013	15 031	3 275	6 901

№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс.кВт·ч	Котельно -печное топливо, т. у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т. у.т.
		факт	факт	факт	факт
1	2	3	4	5	6
8	АО «Транснефть – Прикамье»	1 253 470	8 882	16 772	8 679
9	АО «Транснефть – Север»	408 891	7 145	6 495	3 883
10	АО «Транснефть – Сибирь»	2 095 288	29 200	21 312	16 862
11	АО «Транснефть – Урал»	695 536	9 872	6 400	9 152
12	АО «Черномортранснефть»	296 006	5 531	3 013	6 818
<b>Нефтеналивные терминалы:</b>		<b>48 195</b>	<b>12 108</b>	<b>6 226</b>	<b>962</b>
13	ООО «Транснефть – Порт Козьмино»	13 805	1 145	0	507
14	ООО «Транснефть – Порт Приморск»(нефть)	10 095	697	0	188
15	ООО «Транснефть – Порт Приморск» (нефтепродукт)	6 970	331	124	90
16	ООО «Транснефть – Балтика» (нефтебаза «Усть – Луга»)	11 328	626	0	65
17	АО «Транснефть – Терминал" (нефть)	151	0	0	0
18	АО «Транснефть – Терминал» (нефтепродукт)	5 846	9 309	6 103	112
<b>ОСТ МНПП:</b>		<b>600 218</b>	<b>11 528</b>	<b>13 366</b>	<b>9 126</b>
19	АО «Транснефть – Прикамье»	98 453	640	527	597
20	ООО «Транснефть – Балтика»	123 032	2 028	1 091	1 038
21	АО «Транснефть – Верхняя Волга»	80 964	2 166	3 611	2 537
22	АО «Транснефть – Дружба»	111 830	3 603	1 203	2 449
23	АО «Транснефть – Западная Сибирь»	26 311	815	3 930	671
24	АО «Транснефть – Сибирь»	5 523	50	0	0
25	АО «Транснефть – Урал»	108 835	1 838	2 352	1 833
26	АО «Транснефть – Приволга»	21 037	389	652	0



№ п/п	ОСТ	Потребление энергоресурсов			
		Электроэнергия, тыс.кВт·ч	Котельно -печное топливо, т. у.т.	Тепловая энергия, Гкал	Моторное топливо, т. у.т.
		факт	факт	факт	факт
1	2	3	4	5	6
27	АО «Черномортранснефть»	24 233	0	0	0

Удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти в 2024 году снизилось на 0,62%, а нефтепродуктов – на 0,64% относительно плана.

Фактически достигнутые значения показателя удельного потребления электроэнергии

Целевой показатель	Ед. изм.	2020 (план)	2020 (факт)	2021 (план)	2021 (факт)	2022 (план)	2022 (факт)	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)	2024 (факт)
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	0,50	1,96	0,91	1,31	0,50	0,71	0,53	0,78	0,51	0,62
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	0,50	6,25	0,91	0,98	0,57	0,69	0,50	0,78	0,50	0,64

## Энергосбережение

С целью экономии потребляемых энергоресурсов в Группе «Транснефть» разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2024 – 2029 годы.

Целевыми показателями Программы для подразделений «Транснефти», осуществляющих транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также перевалку нефти и нефтепродуктов на другие виды транспорта, при безусловном обеспечении непрерывности технологических процессов и надежности работы оборудования, выполнении существующих санитарных норм, и на этой базе снижение затрат на топливно-энергетические ресурсы в бюджете Компании, являются:



снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т·км)



снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам



степень оснащенности осветительными устройствами с использованием светодиодов (%)

### Основные мероприятия, реализуемые в рамках Программы энергосбережения в 2024 году

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности за 2024 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 1,6%, что позволило сэкономить 820 млн руб.

### Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» в 2024 году: целевые показатели по повышению энергетической эффективности, достигнутые результаты

№	Показатель	2021 год		2022 год		2023 год		2024 год	
		План на год	Факт за год						
1	2	4	5	6	7	6	7	8	9
3	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, %	0,91	1,31	0,50	0,71	0,53	0,78	0,51	0,62

№	Показатель	2021 год		2022 год		2023 год		2024 год	
		План на год	Факт за год						
1	2	4	5	6	7	6	7	8	9
4	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии, транспорт нефтепродуктов, %	0,91	0,98	0,57	0,69	0,50	0,78	0,50	0,64
4	Экономия электроэнергии в натуральном выражении, тыс. кВт·ч	115 945	138 290	68 726	88 286	67 435	145 999	71 613	173 956
5	Экономия котельно-печного топлива в натуральном выражении, т. у.т.	1 634	1 651	1 873	1 874	1 471	1 501	1 677	1 715
7	Экономия тепловой энергии в натуральном выражении, Гкал	938	1 065	1 162	1 162	1 163	1 164	1 076	1 102
8	Экономия моторного топлива в натуральном выражении, т. у.т.	555	555	571	571	594	594	582	582
9	Экономия топливно-энергетических ресурсов в денежном выражении, млн руб.	407	505	279	360	278	622	339	820

**Энергоэффективность производства – использование энергоресурсов (в натуральных значениях) на единицу грузооборота (млрд т·км)**

Энергоресурс	2020	2021	2022	2023	2024
Тепловая энергия (покупная), Гкал	108,872	123,566	109,412	109,566	106,473



Энергоресурс	2020	2021	2022	2023	2024
Топливо для собственных нужд, тыс. т. у.т., всего	0,217	0,149	0,219	0,210	0,200
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. т	0,050	0,048	0,045	0,043	0,043
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. т	0,002	0,001	0,000	0,000	0,000
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, млн м <sup>3</sup>	0,047	0,058	0,053	0,050	0,051
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. т	0,002	0,002	0,001	0,001	0,001
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях), т	0,0001	0,0001	0,000	0,000	0,000
в т. ч. мазут топочный, тыс. т	0,0000	0,0077	0,006	0,006	0,005
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, тыс. т	0,059	0,062	0,057	0,055	0,048
в т. ч. топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники, млн м <sup>3</sup>		0,001	0,001	0,001	0,001

## Использование энергоресурсов

Наименование энергетических ресурсов	Ед. изм.	2020	2021	2022	2023	2024
		Количество / сумма				
Электрическая энергия	тыс. кВт·ч	12 749 267	13 493 267	14 714 574	14 849 696	14 177 881

Наименование энергетических ресурсов	Ед. изм.	2020	2021	2022	2023	2024
		Количество / сумма				
(покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. руб. (без НДС)	42 589 027	45 818 861	52 635 315	59 735 475	56 728 198
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	138 351	155 181	144 124	142 598	132 434
	тыс. руб.	235 042	270 035	267 113	1 107 061	297 683
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т. у.т.	278 675	194 917	294 207	283 735	249 033
	тыс. руб.	5 355 192	5 988 984	6 573 281	6 997 545	6 524 786
Нефть для выработки тепла	тонн	60 978	64 688	60 498	58 021	54 031
	тыс. руб.	1 118 953	1 196 417	1 469 650	1 464 260	1 598 311
Нефть для выработки электроэнергии	тонн	2 324	1 369	145	82	107
	тыс. руб.	42 761	27 617	3 031	1 536	2 052
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м <sup>3</sup>	57 225	73 341	72 884	67 482	63 718
	тыс. руб.	301 474	385 386	409 574	446 485	449 316
Топливо дизельное для выработки тепла	тонн	2 152	2 074	1 769	1 608	1 336
	тыс. руб.	110 749	99 222	99 075	97 254	93 329
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных дизельных электростанциях)	тонн	67	134	46	85	131
	тыс. руб.	3 211	4 576	2 623	3 397	6 378
Мазут топочный	тонн	7 956	9 352	7 801	8 217	6 524
	тыс. руб.	116 145	214 270	231 988	242 674	256 427
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	тонн	74 175	79 238	75 984	75 030	59 530
	тыс. руб.	3 693 148	4 052 473	4 336 190	4 713 639	4 086 474
Топливо моторное (природный газ) для автотранспорта и спецтехники	тыс. м куб.		1 110	1 216	1 532	1 640
	тыс. руб.		13 600	21 150	28 300	32 499

Потребление энергоресурсов в 2024 году

№ п/п	Наименование энергетических ресурсов	Ед. изм.	Транспортные ОСТ	Сервисные ОСТ	Группа НМТП
			Количество / сумма	Количество / сумма	Количество / сумма
1	2	3	4	6	7
1.	Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	14 177 881	61 938	63 207
		тыс. руб. (без НДС)	56 728 198	375 393	353 377
2.	Тепловая энергия (покупная)	Гкал	132 434	25 530	783
		тыс. руб.	297 683	63 728	2 449
3.	Топливо для собственных нужд, в том числе:	т. у. т.	249 033	11 442	23 989
		тыс. руб.	6 524 786	380 656	448 964
3.1.	Нефть для выработки тепла	т	54 031	0	0
		тыс. руб.	1 598 311	0	0
3.2.	Нефть для выработки электроэнергии	т	107	0	0
		тыс. руб.	2 052	0	0
3.3.	Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м <sup>3</sup>	63 718	3 181	9 136
		тыс. руб.	449 316	25 177	80 393
3.4.	Газ естественный (природный) для выработки электроэнергии	тыс. м <sup>3</sup>	0	0	3 682
		тыс. руб.	0	0	32 910
3.5.	Топливо дизельное для выработки тепла	т	1 336	178	34
		тыс. руб.	93 329	11 844	2 155
3.6.	Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	т	131	0	10
		тыс. руб.	6 378	0	498
3.7.	Мазут топочный	т	6 524	0	331
		тыс. руб.	256 427	0	11 589
3.8.	Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	т	59 530	5 092	6 070
		тыс. руб.	4 086 474	338 412	321 419
3.9.	Топливо моторное (природный газ)	тыс. м <sup>3</sup>	1 640	160	0

№ п/п	Наименование энергетических ресурсов	Ед. изм.	Транспортные ОСТ	Сервисные ОСТ	Группа НМТП
			Количество / сумма	Количество / сумма	Количество / сумма
1	2	3	4	6	7
	для автотранспорта и спецтехники	тыс. руб.	32 499	3 200	0
	ИТОГО:	т. у.т.	2 009 464	22 698	31 865
		тыс. руб.	63 597 956	824 478	831 454

### Выполнение планов за 2024 год и планы на 2025 год

Планы на 2024 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2025 год
Программой энергосбережения в 2024 году были запланированы снижение удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5%, а также экономия потребляемых топливно- энергетических ресурсов на сумму не менее 338,8 млн руб.	Выполнено	За 2024 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 0,62%. Экономия потребляемых топливно- энергетических ресурсов за 2024 год составила 819,7 млн руб.	В результате реализации Программы энергосбережения в 2025 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5%, а также обеспечить экономию потребляемых топливно- энергетических ресурсов на сумму 378,2 млн руб.

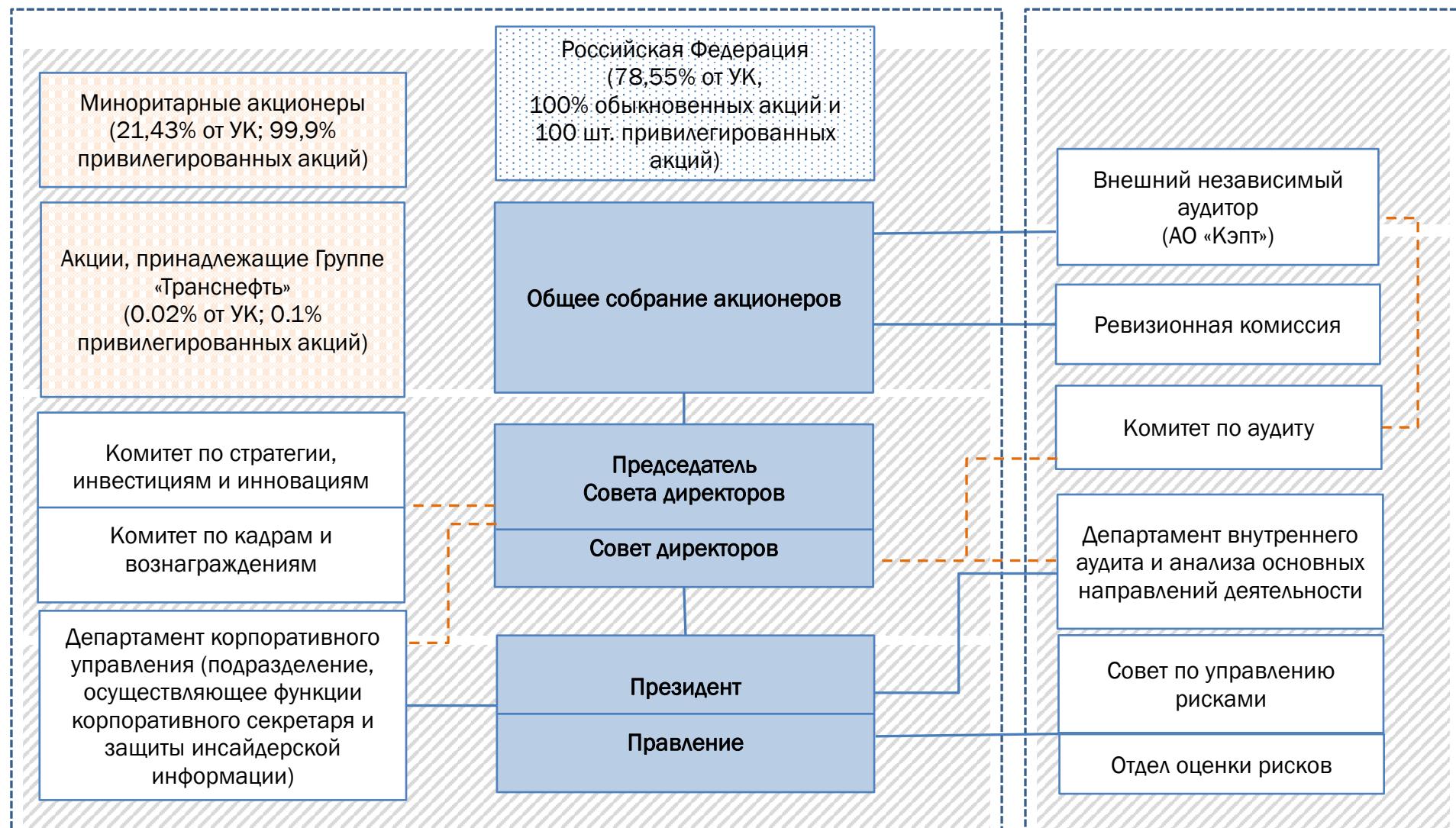
### 6.7.7. Возобновляемые источники энергии

По итогам 2024 года объем энергетических ресурсов, производимых с использованием возобновляемых источников энергии, составляет 675,6 тыс. кВт ч.

- Электроэнергия вырабатывается на трех фотоэлектрических станциях.

## Раздел 7. Корпоративное управление

### Система корпоративного управления



Пунктирные линии демонстрируют функциональную связь, сплошные – административное подчинение.

## 7.1. Обращение от имени Совета директоров о результатах корпоративного управления в отчетном году

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2024 году Компания продолжила последовательное выстраивание управлеченческих практик с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и вопросов устойчивого развития. Корпоративное управление Компании в отчетном году полностью соответствовало требованиям листинга ПАО Московская Биржа.

В феврале 2024 года завершена процедура дробления акций Компании в соотношении 1:100. Благодаря этому за год произошло 6-кратное увеличение количества физических лиц, инвестирующих в привилегированные акции Компании.

В состав Совета директоров входили 3 независимых директора, проведены оценка эффективности работы Совета директоров, внешняя оценка качества внутреннего аудита, актуализирован Кодекс деловой этики Группы «Транснефть». Раскрытие информации на рынке ценных бумаг осуществлялось в ограниченном объеме, не превышающем объем возможных ограничений, установленный решениями Правительства Российской Федерации и Банка России.

Также в течение октября-декабря 2024 года проведена работа по поиску и актуализации сведений «потерянных акционеров», зарегистрированных в реестре, обновлены сведения 177 лицевых счетов физических лиц. В будущем это не только позволит акционерам активнее реализовать свои права и своевременно получать дивиденды, но и снизит операционные расходы Компании, связанные с их выплатой и возвратами.

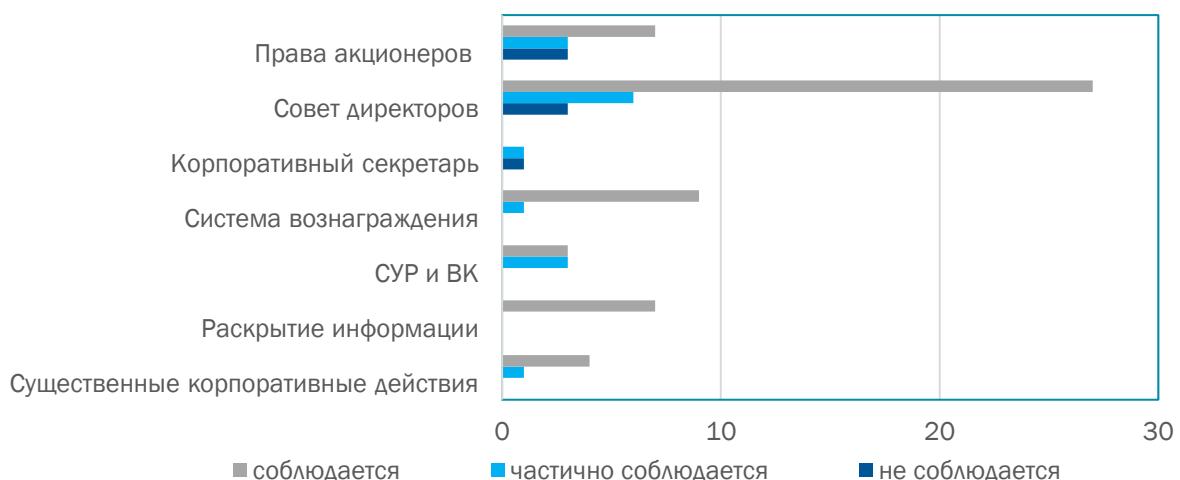
В течение года Компания активно принимала участие в законодательных инициативах в области корпоративного управления, в том числе в обсуждении программы создания акционерной стоимости, разработанной совместно Банком России и ПАО Московская Биржа, а также в обсуждении приоритетных показателей в области устойчивого развития.

Компания будет и далее стремиться поддерживать достигнутый уровень корпоративного управления и обеспечивать рост стоимости акций.

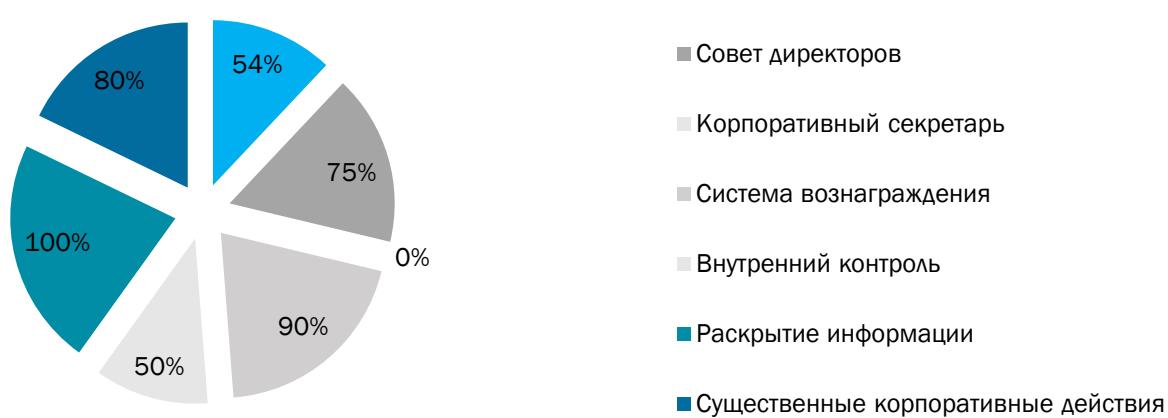
## 7.2. Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Компания полностью соблюдает 72,1% принципов Кодекса Банка России, а учитывая неприменимость к Компании четырех принципов (5%) в силу требований закона (голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации), этот показатель составляет 77,1%, что соответствует общему уровню (77%) внедрения принципов крупнейшими публичными акционерными обществами, акции которых включены в высшие котировальные списки Московской Биржи.

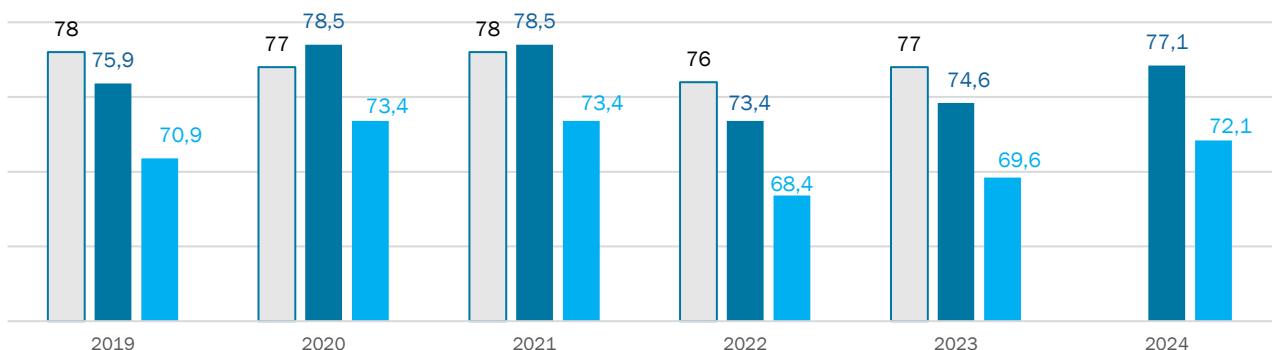
## Соблюдение принципов ККУ в 2024 году



## Соблюдение принципов ККУ в 2024 году



## Динамика за 2019 - 2024 гг., в %



□ Ср.уровень котировальных списков 1 и 2 по данным Банка России  
 ■ ПАО "Транснефть", учитывая непринимость 4-х принципов в силу закона  
 ■ ПАО "Транснефть"

## Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления

Оценка соблюдения Обществом принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления (ККУ), проводилась в соответствии с Рекомендациями Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение №4) содержит объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых в Компании не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы ККУ.

## Результаты оценки соблюдения принципов корпоративного управления Кодекса корпоративного управления (2022 - 2024 гг.)

Принципы корпоративного управления	Принципы, рекомендованные ККУ	2022			2023			2024		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	7	3*	3*	7	3*	3*	7	3*	3*
Совет директоров	36	26	6	4	26	7	3	27	6	3
Корпоративный секретарь Общества	2	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Система вознаграждения членов Совета директоров, высших руководителей Общества	10	9	1	-	9	1	-	9	1	-
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	3	3	-	3	3	-	3	3	-
Раскрытие информации об Обществе	7	7	-	-	7	-	-	7	-	-

Принципы корпоративного управления	Принципы, рекомендованные ККУ	2022			2023			2024		
		Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Существенные корпоративные действия	5	2	2	1	3	2	-	4	1	-
Общая оценка	79	54	16	9	55	17	7	57	15	7
	100%	68,4%	20,2%	11,4%	69,6%	21,5%	8,9%	72,1%	19,0%	8,9%

\* 4 принципа ККУ (5%) не применимы к Компании, не могут быть полностью соблюдены в силу того, что все голосующие акции (100%) принадлежат единственному акционеру – Российской Федерации

#### Планы Компании в области корпоративного управления на 2025 год

- Взаимодействие с акционерами, аналитиками и инвесторами с учетом действующих ограничений по раскрытию информации.
- Проведение внутренней оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов.
- Рассмотрение Советом директоров информации о практике корпоративного управления и отчета о соблюдении информационной политики в 2025 году.
- Утверждение устава ПАО «Транснефть» в новой редакции в рамках приведения его текста в соответствие с внесенными изменениями в Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также объединение в один документ ранее внесенных изменений.
- Актуализация внутренних документов и автоматизация процессов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

#### 7.3. Ключевые события года и периода после отчетной даты в сфере корпоративного управления

##### Уставный капитал и акции Компании

- 19.02.2024 осуществлено дробление акций Компании, в результате которого одна акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 0,01 рубля (1 копейка) каждая, внесены соответствующие изменения в устав.

##### Раскрытие информации

- в 2024 году Компания осуществляла раскрытие информации в ограниченном объеме согласно перечням, установленным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 и от 28.09.2023 №1587, поддерживала ограниченное добровольное раскрытие информации на сайте в части, не несущей санкционных рисков.

- в 2024 году актуализировано Положение о порядке подготовки и раскрытия информации ПАО «Транснефть».

#### Диалог с акционерами, аналитиками и инвесторами

- Диалог с акционерами, аналитиками и инвесторами продолжен с учетом действующих ограничений по раскрытию информации. Осуществлялось регулярное взаимодействие с аналитиками и инвесторами, предоставлялись ответы на поступающие вопросы, в том числе розничных инвесторов, давались разъяснения по инвестиционной истории Компании.
- За 2024 год произошло шестикратное увеличение количества физических лиц, инвестирующих в привилегированные акции Компании. Доля физических лиц в обороте по акциям ПАО «Транснефть» составляет около 80%.
- На постоянной основе проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам, связанным с обеспечением выплаты дивидендов, оформлению наследственных прав (~ 830 обращений в Компанию и регистратору Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.»).
- Проведена работа по поиску и актуализации сведений «потерянных акционеров», зарегистрированных в реестре, обновлены сведения 177 лицевых счетов физических лиц.

#### Основные мероприятия по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля

- проведена внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита;
- утверждена Стратегия внутреннего аудита системы «Транснефть» до 2027 года;
- проведена актуализация Реестра рисков ПАО «Транснефть» на 2025 год;
- разработан и утвержден Порядок работы с коррупционными рисками, актуализированы внутренние документы в области противодействия коррупции: Порядок работы с обращениями, поступающими на «горячую линию» по противодействию коррупции ПАО «Транснефть», приказ «О ежегодном представлении деклараций о конфликте интересов»;
- актуализирован Кодекс деловой этики группы «Транснефть»;
- проведено обучение на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации» с использованием электронного обучающего курса вновь принятых в 2024 году работников ПАО «Транснефть», ООО «Транснефть Финанс», ООО «Транснефть-Технологии», ООО «Транснефть-Медиа» (ОСТ, включенных в список инсайдеров ПАО «Транснефть»).

## 7.4. Органы управления и контроля

### Структура органов управления и контроля

Орган управления/контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
Общее собрание акционеров	<p>Высший орган управления ПАО «Транснефть». К компетенции относятся важнейшие вопросы управления Обществом, в т. ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;</li> <li>избрание состава Совета директоров и Ревизионной комиссии;</li> <li>принятие решения о выплате дивидендов;</li> <li>выбор внешнего аудитора.</li> </ul>	Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки, проведения и подведения итогов заседания Общего собрания акционеров определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».	В 2024 году было проведено годовое Общее собрание акционеров (ГОСА)
Совет директоров	<p>Осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Транснефть».</p> <p>Ключевые компетенции:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров;</li> <li>осуществляет контроль за разработкой и утверждением стратегии Компании, перспективных планов и основных программ деятельности Компании, а также рассматривает отчеты об их исполнении;</li> <li>участвует в создании эффективных механизмов внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также системы управления рисками;</li> <li>утверждает бюджет Компании;</li> <li>определяет КПЭ деятельности Компании, Президента, членов Правления;</li> </ul>	Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его работы и взаимодействия с другими органами управления ПАО «Транснефть» определены Уставом и Положением о Совете директоров.	<p>В форме совместного присутствия проводится, в среднем, 3–5 заседаний Совета директоров в год.</p> <p>В 2024 году было проведено 23 заседания, в т. ч. 3 – в форме совместного присутствия, 20 – в заочной форме.</p>

Орган управления/контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
	<ul style="list-style-type: none"> <li>содействует обеспечению своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании;</li> <li>принимает решения по ключевым проектам и существенным сделкам.</li> </ul>		
Комитеты при Совете директоров	Комитеты при Совете директоров являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими предварительную проработку вопросов и подготовку рекомендаций Совету директоров.	Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть» утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» от 19.01.2017 (протокол № 1).	Частота и форма проведения заседаний комитетов при Совете директоров определяется спецификой работы каждого комитета. Всего в 2024 году было проведено 38 заседаний комитетов при Совете директоров.
Президент	Президент является единоличным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является Председателем Правления. С 2007 года по настоящее время Президентом ПАО «Транснефть» является Н.П. Токарев.	Президент в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Президенте ПАО «Транснефть».	
Правление	Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляет руководство текущей деятельностью ПАО «Транснефть». Председателем Правления является Президент ПАО «Транснефть».	Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Правлении ПАО «Транснефть».	Заседания Правления проводятся согласно утвержденному плану работы, но не реже одного раза в месяц.

Орган управления/ контроля	Основные компетенции	Регламентирующие документы	Регулярность проведения мероприятий
			В 2024 году проведено 54 заседания Правления.
Ревизионная комиссия	Является постоянно действующим выборным органом и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Транснефть».	Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть».	Проводится ежегодная проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании.

#### 7.4.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом ПАО «Транснефть» является Общее собрание акционеров, к полномочиям которого относятся принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании.

Компетенцию, сроки, порядок подготовки и проведения заседания Общего собрания акционеров определяют:

- Федеральный закон «Об акционерных обществах»;
- Устав ПАО «Транснефть»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть».

Совет директоров, Правление, Президент и Ревизионная комиссия подотчетны Общему собранию акционеров.

Решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, оформляются распоряжениями Федерального агентства по управлению государственным имуществом в силу того, что 100% голосующих акций Общества принадлежат Российской Федерации.

В 2024 году состоялось одно Общее собрание акционеров.

<p><b>Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Транснефть» 28 июня 2024 года</b> Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 28.06.2024 №1592-р, Приложение к распоряжению Правительства Российской Федерации от 28.06.2024 №1705-р.</p>	<p>На годовом Общем собрании акционеров утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год;</li> <li>• распределение прибыли за 2023 год;             <ul style="list-style-type: none"> <li>• аудитор на 2024 год.</li> </ul> </li> </ul> <p>Также были приняты решения об избрании составов Совета директоров и Ревизионной комиссии, выплате дивидендов по акциям по результатам 2023 года, выплате вознаграждения членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, об участии ПАО «Транснефть» в Союзе организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество».</p>
--	--

#### 7.4.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью ПАО «Транснефть». В компетенцию Совета директоров входят существенные вопросы деятельности Общества<sup>46</sup>. Процедура формирования, функции, полномочия Совета директоров, порядок его работы определены Уставом и Положением о Совете директоров<sup>47</sup>.

Количественный состав Совета директоров в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть» - девять человек.

Состав Совета директоров, по мнению Компании, оптимален для достижения текущих и стратегических целей и задач Общества, соответствует применимым требованиям законодательства Российской Федерации и Правил листинга ПАО Московская Биржа (далее - Правила листинга).

<sup>46</sup> В соответствии с компетенцией, определенной Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

<sup>47</sup> Утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (распоряжение Росимущества от 30.06.2017 №392-р).

По состоянию на 31.12.2024 в состав Совета директоров входят  
3 независимых директора

Состав Совета директоров на 31.12.2024



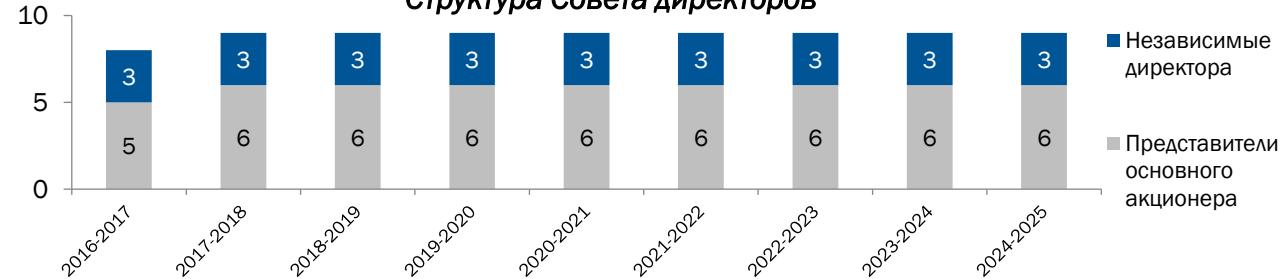
Структура состава Совета директоров по состоянию на 31.12.2024

Директора, представляющие исполнительные органы (исполнительные директора)	Директор 7
Директора, не входящие в исполнительные органы или другие органы управления (неисполнительные директора)	Директор 1, Директор 2, Директор 6, Директор 4, Директор 8
Независимые директора	Директор 3, Директор 5 Директор 9
Всего	9 человек

Продолжительность работы членов Совета директоров в Совете директоров Общества



Структура Совета директоров



### Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами управления и органами контроля Компании, организует работу и

контроль исполнения решений Совета директоров, обеспечивает эффективную работу Комитетов при Совете директоров, а также осуществляет иные полномочия, предусмотренные законодательством, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Компании<sup>48</sup>.

### **Независимые директора**

Независимые директора играют важную роль в эффективной работе Совета директоров, обеспечивают независимое восприятие рассматриваемых вопросов, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Наиболее значима роль независимых директоров при рассмотрении вопросов, направленных на защиту интересов миноритарных акционеров и инвесторов. Непредвзятые суждения и конструктивная критика со стороны независимых директоров на заседаниях Совета директоров способствует дальнейшему развитию корпоративного управления в Обществе.

В течение 2024 года в состав Совета директоров Компании входили следующие независимые директора: Директор 3, Директор 5 и Директор 9. Старший независимый директор не определялся.

Компания провела оценку независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга и положениям ККУ. По результатам такой оценки Советом директоров Компании от 29.07.2024 (протокол №12) Директор 3 и Директор 9 признаны независимыми директорами, несмотря на наличие формального критерия связанности с эмитентом. Салыгин В.И. полностью соответствует критериям независимости, установленным Правилами листинга.

Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям состоят из независимых директоров, а в состав Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям входят пять членов Совета директоров, двое из которых - независимые.

Сделки с акциями ПАО «Транснефть» членами Совета директоров в 2024 году не совершались.

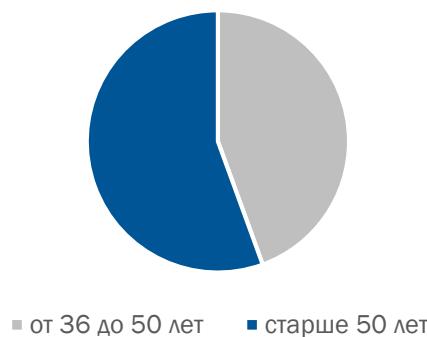
Ни одному из членов Совета директоров в 2024 году Обществом не выдавались займы (кредиты).

По имеющейся в Компании информации, у членов Совета директоров отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием указанных лиц в органах управления конкурентов ПАО «Транснефть».

Члены Совета директоров не являются членами профессиональных объединений корпоративных директоров (менеджеров).

<sup>48</sup> В соответствии с пп.4.1.3, 4.2 Статьи 4 Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Транснефть».

Члены Совета директоров в разбивке по возрастным группам



### Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря в ПАО «Транснефть» осуществляется специальное структурное подразделение – Департамент корпоративного управления.

В соответствии с рекомендациями ККУ Советом директоров Общества утверждено Положение о департаменте корпоративного управления<sup>49</sup> и согласован руководитель данного подразделения<sup>50</sup>.

### Результаты деятельности Совета директоров

В 2024 году было проведено 23 заседания, из которых 3 – в очной форме и 20 – в заочной<sup>51</sup>. Общее число рассмотренных вопросов – 75.

#### Структура рассмотренных Советом директором вопросов



23 заседания Совета директоров проведено в 2024 году

### Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов при Совете директоров в 2024 году<sup>52</sup>

<sup>49</sup> Протокол от 19.01.2017 №1.

<sup>50</sup> Протокол от 21.12.2022 №17 (решение от 20.12.2022).

<sup>51</sup> Даты заседаний и номера протоколов Совета директоров: 16.02.2024 № 1; 19.02.2024 № 2; 11.03.2024 № 3; 18.03.2024 № 4; 01.04.2024 № 5; 11.04.2024 № 6; 08.05.2024 № 7; 29.05.2024 № 8; 04.06.2024 № 9; 24.06.2024 № 10; 27.06.2024 № 11; 29.07.2024 № 12; 12.08.2024 № 13; 28.08.2024 № 14; 03.09.2024 № 15; 10.10.2024 № 16; 17.10.2024 № 17; 31.10.2024 № 18; 19.11.2024 № 19; 03.12.2024 № 20; 09.12.2024 № 21, 24.12.2024 № 22, 26.12.2024 № 23.

<sup>52</sup> Данные в таблице представлены в формате «3/1(2)», обозначающем, что директор мог принять участие в 3 заседаниях Совета директоров (Комитета), фактически принял участие в 1 заседании лично (путем заочного голосования при соответствующей форме проведения) и еще в 2 очных заседаниях – путем предоставления письменного мнения.

Члены Совета директоров	Очные заседания Совета директоров (3 заседания)	Заочные заседания Совета директоров (20 заседаний)	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям (12 заседаний)	Комитет по аудиту (18 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (7 заседаний)
Директор 1	3/3	20/20	не входит в состав Комитетов		
Директор 2	3/1 (2)	20/20	12/12		
Директор 3	3/2 (1)	20/20	12/12	18/18	8/8
Директор 4	3/2 (1)	20/20			
Директор 5	3/3	20/20		18/18	8/8
Директор 6	3/1 (2)	20/20	12/12		
Директор 7	3/3	20/20	12/12		
Директор 8	3/2 (1)	20/20			
Директор 9	3/3	20/20	12/12	18/18	8/8

В 2024 году Директором 4 были предоставлены особые мнения по рассматриваемым на заседаниях Совета директоров 16.02.2024 и 19.11.2024 вопросам повестки дня.

В 2024 году членом Совета директоров Директором 6 были предоставлены особые мнения по рассматриваемым на заседаниях Совета директоров 19.02.2024, 29.07.2024 и 19.11.2024 вопросам повестки дня.

#### Отчет о работе Совета директоров в 2024 году

В 2024 году значительное внимание Совета директоров было уделено вопросам стратегии развития финансово-хозяйственной деятельности и корпоративного управления.

Направление деятельности	Результаты работы в 2024 году
Стратегия	<p><u>Рассмотрены результаты исполнения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Долгосрочной программы развития за 9 месяцев 2023г., за 2023 г., за I квартал 2024 г., за 1-е полугодие 2024 г.;</li> <li>• Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2023 г.</li> </ul> <p><u>Рассмотрены и утверждены:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• откорректированная Долгосрочная программа развития;</li> <li>• техническое задание для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» за 2024 г.;</li> </ul>

Направление деятельности	Результаты работы в 2024 году
<b>Финансово-хозяйственная деятельность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть».</li> </ul> <p><u>Рассматривались отчеты и вопросы:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ежеквартальные отчеты об итогах закупочной деятельности;</li> <li>о выполнении показателей эффективности хозяйственной деятельности за 2023 г.;</li> <li>ежеквартальные отчеты исполнительного органа о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы Транснефть;</li> <li>об одобрении сделок.</li> </ul> <p><u>Рассмотрены и утверждены:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ключевые показатели эффективности, функциональные ключевые показатели эффективности;</li> <li>промежуточные целевые значения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности на 2024 г.: <ul style="list-style-type: none"> <li>Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2028 года;</li> </ul> </li> <li>Отчет о реализации в 2023 году Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2027 года;</li> <li>ожидаемое исполнение консолидированного бюджета Группы «Транснефть» и бюджета ПАО «Транснефть» за 2024 г.: <ul style="list-style-type: none"> <li>бюджет ПАО «Транснефть» на 2025 год; консолидированный бюджет доходов и расходов Группы «Транснефть» на 2025 год; консолидированный бюджет движения денежных средств Группы «Транснефть» на 2025 год.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Корпоративное управление</b>	<p><u>Рассмотрены и утверждены документы в области корпоративного управления:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>О соблюдении информационной политики ПАО «Транснефть» в 2024 году;</li> <li>О практике корпоративного управления ПАО «Транснефть» в 2024 году;</li> <li>Отчет о внутренней оценке деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть»;</li> </ul> <p><u>Рассмотрены и утверждены документы в области противодействия коррупции:</u></p>

Направление деятельности	Результаты работы в 2024 году
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчет о реализованных в ПАО «Транснефть» мерах по предупреждению и противодействию коррупции в 2023 году. <ul style="list-style-type: none"> <li>Кодекс деловой этики Группы «Транснефть».</li> </ul> <p><u>Рассмотрены и утверждены документы в области управления рисками и внутреннего аудита:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Годовой отчет об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2023 год;</li> <li>перечень критических рисков на 2024, 2025 годы;</li> <li>Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2023 год;</li> <li>общие направления (план) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2025 год;</li> <li>Стратегия внутреннего аудита системы «Транснефть» до 2027 года;</li> <li>результаты внешней оценки качества внутреннего аудита.</li> </ul> <p><u>Рассмотрены и утверждены документы в области внутреннего контроля:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>актуализированные нормативы закупок отдельных видов товаров, работ, услуг.</li> </ul> </li> </ul>

Кроме вопросов, посвященных стратегии Компании, финансово-хозяйственной деятельности и корпоративному управлению, в отчетном году Совет директоров рассматривал вопросы, касающиеся организации деятельности Совета директоров и Комитетов при Совете директоров Общества, а также иные вопросы в рамках своей компетенции.

Решения Совета директоров по наиболее значимым вопросам Общество раскрывало в отчетном году в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах в соответствии с законодательством и Положением об информационной политике Общества.

### Оценка работы Совета директоров

Положением об оценке деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть» предусмотрено ежегодное проведение оценки по итогам работы Совета директоров Компании за корпоративный год и рассмотрение Советом директоров результатов оценки, как правило, в срок не позднее 120 дней с даты окончания финансового года.

В соответствии с решением Совета директоров от 28.12.2023 (протокол №21) проведена внутренняя оценка деятельности Совета директоров Компании (самооценка) в форме анкетирования по следующим направлениям:

- оценка деятельности Совета директоров как органа управления Компании;
- оценка деятельности членов Совета директоров/Председателя Совета директоров.

Оценка проводилась за 2023-2024 корпоративный год (с 30.06.2023 до начала процедуры самооценки). Ее результаты были рассмотрены на заседании Совета директоров Компании 29.07.2024 (протокол №12).

- ✓ Результаты анкетирования подтвердили высокий уровень работы Совета директоров.
- ✓ Совокупная компетенция Совета директоров достаточна для его эффективной работы.
- ✓ Директорами обозначена необходимость сокращения количества вопросов, которые директивно решаются органами власти.
- ✓ Остается актуальной рекомендация по увеличению количества заседаний Совета директоров, проводимых в очной форме.

Советом директоров (протокол от 26.12.2024 №23) принято решение о проведении внутренней оценки деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть» за 2024-2025 корпоративный год.

#### Комитеты при Совете директоров

С целью предварительного рассмотрения ключевых вопросов деятельности и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров в 2024 году в Обществе действовало три Комитета:

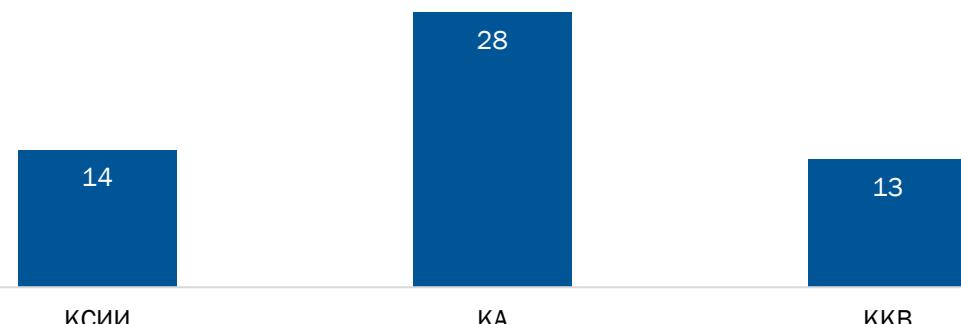
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям.

Работа Комитетов позволяет повысить эффективность принимаемых Советом директоров решений.

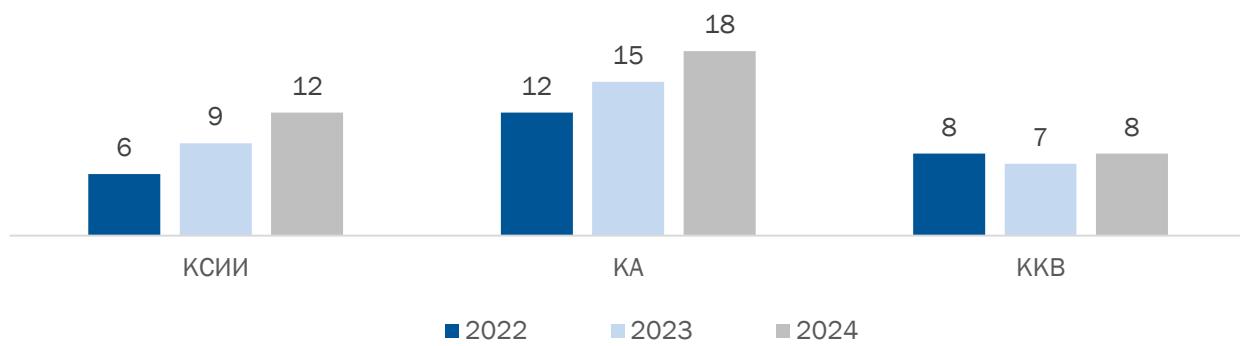
**38 заседаний Комитетов при Совете директоров проведено в 2024 году**

Председатель Комитета имеет право приглашать на заседания Комитетов без права голоса работников Компании, экспертов и третьих лиц.

*Рассмотрено вопросов комитетами в 2024 году*



### Заседания комитетов в 2022-2024 гг.



### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, а также по иным вопросам, делегированным Советом директоров.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту при Совете директоров<sup>53</sup>.

#### Заседания Комитета по аудиту



В течение 2024 года Комитет по аудиту был полностью сформирован из независимых директоров.

#### Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- о Годовом отчете об управлении рисками ПАО «Транснефть» за 2023 год;
- о Годовом отчете ПАО «Транснефть» за 2023 год;
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть», в том числе отчета о финансовых результатах за 2023 год;
- отчеты исполнительного органа ПАО «Транснефть» о финансово-экономическом состоянии ПАО «Транснефть» и Группы «Транснефть» за 1 квартал 2024 года, за 1-е полугодие 2024 года и за 9 месяцев 2024 года;
- ожидаемое исполнение консолидированного бюджета Группы «Транснефть» и бюджета ПАО «Транснефть» за 2024 год;

<sup>53</sup> Утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.01.2017 (протокол № 1).

- о консолидированном бюджете Группы «Транснефть» и бюджете ПАО «Транснефть» на 2025 год;
- о перечне критических рисков ПАО «Транснефть» на 2024 и 2025 годы.

**Важнейшие рассмотренные вопросы, касающиеся внешнего и внутреннего аудита:**

#### **Внешний аудит**

- о рассмотрении и согласовании Извещения о проведении электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2024 г. и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2025 г.;
- объем и планы проведения внешним аудитором аудита годовой отчетности за 2024 г.;
- о предложении начальной (максимальной) цены договора для проведения электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного аудита ПАО «Транснефть» за 2025 и 2026 гг. и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2027 г.;
- о заключении аудитора ПАО «Транснефть» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2023 год и оценка заключения аудитора, подлежащая предоставлению лицам, имеющим право принимать участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть»

#### **Внутренний аудит**

- рассмотрение отчета по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2023 г.;
- утверждение стратегии внутреннего аудита системы «Транснефть» до 2027 года;
- рассмотрение общих направлений (плана) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2025 год.

**Даты заседаний и номера протоколов Комитета по аудиту:** 24.01.2024 № 1; 15.02.2024 № 2; 19.03.2024 № 3; 26.03.2024 № 4; 26.04.2024 № 5; 08.05.2024 № 6; 20.05.2024 № 7; 11.06.2024 № 8; 05.08.2024 № 9; 12.08.2024 № 10; 12.09.2024 № 11; 30.09.2024 № 12; 06.11.2024 № 13; 18.11.2024 № 14; 02.12.2024 № 15; 06.12.2024 № 16; 09.12.2024 № 17; 16.12.2024 № 18.

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся кадровой и социальной политики, а также политики вознаграждения.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров<sup>54</sup>.

<sup>54</sup> Утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.01.2017 (протокол № 1).

## Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям



В течение 2024 года Комитета по кадрам и вознаграждениям был сформирован полностью из независимых директоров.

### Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:

- о рекомендациях по выплате вознаграждения по итогам работы за 2023 год;
- о рассмотрении Отчета о внутренней оценки деятельности Совета директоров ПАО «Транснефть»;
- о рассмотрении Отчета о внедрении профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» в 2024 г.;
- о совмещении Президентом и членами Правления ПАО «Транснефть» должностей в органах управления других организаций.

**Даты заседаний и номера протоколов Комитета по кадрам и вознаграждениям:**  
24.01.2024 № 1; 29.03.2024 № 2; 26.04.2024 № 3; 07.06.2024 № 4; 27.06.2024 № 5; 05.08.2024 № 6; 12.11.2024 № 7; 02.12.2024 № 8.

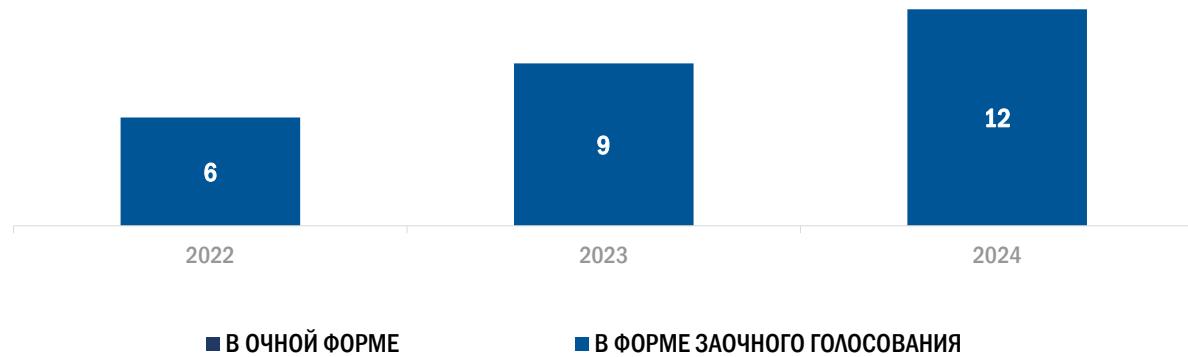
### Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям

Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров – консультативно-совещательный орган, оказывающий содействие Совету директоров в предварительной проработке вопросов, касающихся определения стратегии Компании на долгосрочную перспективу, формирования инвестиционной, инновационной и дивидендной политики, повышения эффективности ее деятельности.

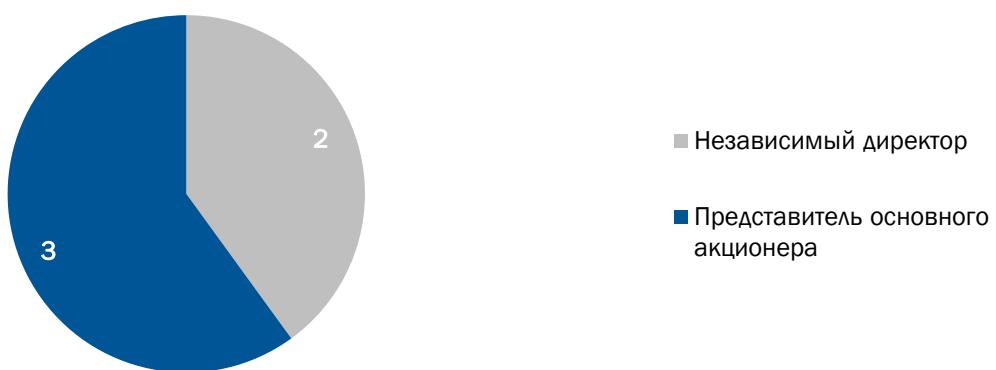
Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров<sup>55</sup>.

<sup>55</sup> Утверждено 19.01.2017 Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол № 1).

*Заседания Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям*



*Состав Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям*



**Ключевые вопросы, по которым выработаны рекомендации:**

- об отчетах о реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» за 2023 год; за I квартал 2024 года, за 1-е полугодие 2024 года; за 9 месяцев 2024 года;
- о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть»;
- об Отчете о реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» в 2023 году;
- об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» на период до 2028 года;
- о выполнении показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2023 год;
- о реализации Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» за 2023 год;
- о согласовании Технического задания на оказание услуг по теме: «Проведение сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов – лидеров в области строительства и эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов»;
- о функционировании системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» за 2022-2024 годы.

Даты заседаний и номера протоколов Комитета по стратегии, инвестициям и инновациям: 24.01.2024 № 1; 20.02.2024 № 2; 28.03.2024 № 3; 18.04.2024 № 4; 05.06.2024 № 5; 26.06.2024 № 6; 08.08.2024 № 7; 01.10.2024 № 8; 18.10.2024 № 9; 12.11.2024 № 10; 22.11.2024 № 11; 27.12.2024 № 12.

#### 7.4.3. Исполнительные органы управления

К компетенции Президента ПАО «Транснефть» (единоличный исполнительный орган управления Компании) и Правления ПАО «Транснефть» (коллегиальный исполнительный орган Компании) отнесены вопросы, связанные с руководством текущей деятельностью Общества, эффективным выполнением стоящих перед Компанией задач и реализацией стратегии развития, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Основные вопросы компетенции Правления:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовка предложений Совету директоров по определению приоритетных направлений деятельности Компании;</li> <li>• подготовка предложений Совету директоров об изменении и расширении деятельности Компании;</li> <li>• одобрение сделок на сумму свыше 50 млрд руб. до 100 млрд руб. включительно, совершаемых Компанией, если Уставом не предусмотрен иной порядок одобрения сделок;</li> <li>• принятие решений об участии и о прекращении участия Общества в других организациях, за исключением организаций, решение об участии и о прекращении участия в которых относится к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров;</li> <li>• утверждение ключевых показателей эффективности ОСТ и анализ их выполнения;</li> <li>• определение позиции в отношении вопросов ОСТ;</li> <li>• утверждение внутренних документов Компании;</li> <li>• иные вопросы.</li> </ul>
Основные вопросы компетенции Председателя Правления:	Председатель Правления организует работу Правления, созывает его заседания и председательствует на них, а также осуществляет контроль выполнения решений Правления.

#### Президент

Президент ПАО «Транснефть» осуществляет текущее руководство деятельностью Компании и является Председателем Правления.

Президентом ПАО «Транснефть» является Токарев Николай Петрович

Полномочия Н.П. Токарева продлевались в 2012, 2015, 2020, 2025 годах<sup>56</sup>.

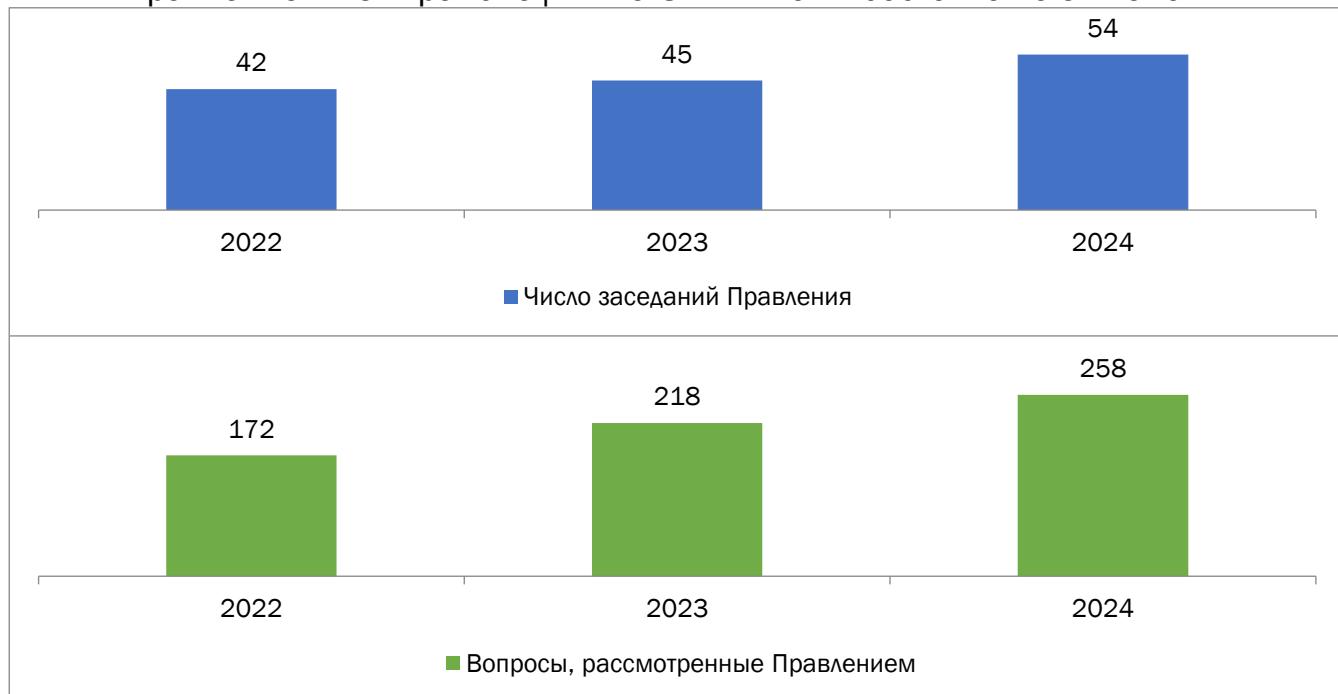
<sup>56</sup> Распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 05.05.2012 №679-р, от 24.04.2015 №264-р, от 17.04.2020 №146-р, от 04.03.2025 №419-р.

<p>Основные вопросы компетенции Президента</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• руководство текущей деятельностью в соответствии с решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;</li> <li>• совершение от имени Компании любых сделок, в том числе сделок, требующих в соответствии с законодательством и (или) настоящим Уставом принятия Общим собранием акционеров, Советом директоров, Правлением Компании решения об их одобрении;</li> <li>• вынесение на рассмотрение Совета директоров предложений о назначении и освобождении от должности членов Правления; <ul style="list-style-type: none"> <li>• организация работы и проведение заседаний Правления;</li> <li>• утверждение перечня существенных ОСТ на основании критериев, установленных Советом директоров Компании;</li> </ul> </li> <li>• определение позиции Компании в отношении вопросов ОСТ;</li> <li>• принятие решений по любым вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Компании и Правления Компании.</li> </ul>
--	--

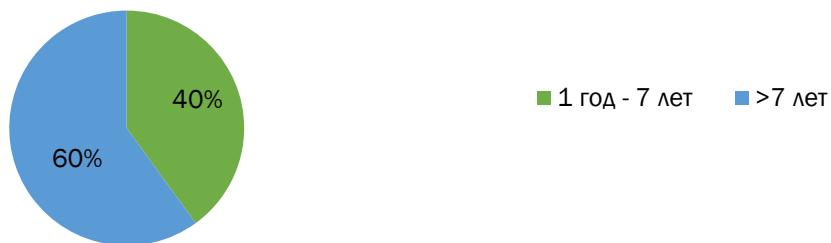
### Правление

В 2024 году состоялось 54 заседания Правления Общества, на которых было рассмотрено 258 вопросов.

Правление ПАО «Транснефть» на 31.12.2024 состояло из 9 членов.



Продолжительность работы членов Правления в составе Правления по состоянию на 31.12.2024



Члены Правления в разбивке по возрастным группам по состоянию на 31.12.2024



В течение 2024 года членами Правления сделки с акциями ПАО «Транснефть» не совершались.

В течение 2024 года Президенту и членам Правления не выдавались займы (кредиты).

По имеющейся в Компании информации в течение 2024 года конфликт интересов у членов Правления отсутствовал.

#### 7.4.4. Система вознаграждения ключевых руководящих работников

К ключевым руководящим работникам относятся члены Совета директоров, Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный орган Компании) и генеральные директора существенных организаций системы «Транснефть».

К должностным лицам руководящего состава ПАО «Транснефть» (ДЛРС) относятся Президент Компании и члены Правления Компании.

**Политика ПАО «Транснефть» в области вознаграждения и обзор основных изменений в отчетном периоде по сравнению с предыдущим отчетным периодом**

Вознаграждение ключевым руководящим работникам регулируется в соответствии с принятыми в ПАО «Транснефть» нормативными документами.

Контроль за внедрением и реализацией политики Компании в области вознаграждения (включая выплату) осуществляется в соответствии с принятыми в ПАО «Транснефть» Системами и Положениями:

- по членам Совета директоров посредством решений Федерального

агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);

- по членам Правления Компании (включая единоличный орган управления) и генеральным директорам существенных ОСТ посредством соответствующих решений Совета директоров.

В 2024 году политика в области вознаграждения единоличного исполнительного органа, членов Правления ПАО «Транснефть», а также руководства организаций системы «Транснефть» (включая генеральных директоров) изменена с учетом норм Положения об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209.

### Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждения осуществляется согласно Положению о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «Транснефть», утвержденному годовым Общим собранием акционеров (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2015 №541-р с изменениями от 02.12.2021 №571-р).

Члены Совета директоров получают вознаграждение за участие в работе органа управления. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров.

В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров вознаграждение состоит из следующих частей:

- базовой;
- переменной;
- надбавок за выполнение дополнительных обязанностей.

Базовая часть	Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров
Переменная часть вознаграждения	Выплачивается за достижение ключевых показателей эффективности, установленных Положением
Надбавки за выполнение дополнительных обязанностей	Выплачиваются за исполнение членами Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением полномочий Председателя Совета директоров, работой в специализированных комитетах при Совете директоров

Сумма вознаграждения членам Совета директоров, выплаченного в 2024 году, составила 61 719,84 тыс. руб.

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Базовое вознаграждение	7 934,5
Переменная часть вознаграждения	41 049,50
Надбавки за работу в комитетах при СД	12 735,84
Итого	61 719,84

Членам Совета директоров компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, не осуществлялась.

Членам Совета директоров, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, вознаграждение за соответствующий период работы в связи с прохождением государственной гражданской службы не выплачивалось.

### **Члены Правления ПАО «Транснефть» и генеральные директора организаций системы «Транснефть»**

Члены Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть», и генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают вознаграждение (должностной оклад, компенсационные, стимулирующие и иные выплаты), предусмотренное трудовыми договорами и внутренними нормативными документами обществ, утвержденными с учетом норм постановления Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации»:

- члены Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган ПАО «Транснефть», - согласно Положению об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» (утверждено Правлением ПАО «Транснефть» 16.07.2024, протокол №28)<sup>57</sup>;
- генеральные директора организаций системы «Транснефть» - согласно Положению об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава организаций системы «Транснефть» (утверждено приказом ПАО «Транснефть» от 20.09.2023 №83-П (с изменениями и дополнениями) и в порядке, установленном в организациях системы «Транснефть»).

Стимулирующие выплаты, предусмотренные вышеуказанными внутренними нормативными документами и трудовыми договорами, включают премию по итогам работы за год, связанную с достижением годовых целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности общества (далее – КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности (далее – ФКПЭ), ответственность за достижение которых возложена на должностное лицо руководящего состава.

Выплата премии по итогам работы за год должностным лицам руководящего состава Компании, включая единоличный исполнительный орган Компании, осуществляется с учетом оценки выполнения КПЭ и ФКПЭ, определяемой в порядке, утвержденном Советом директоров ПАО «Транснефть».

### **Вознаграждение членов Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган**

<sup>57</sup> Совет директоров Компании на заседании 06.02.2025 утвердил Положение о премировании по итогам работы за год должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» (протокол №1 от 07.02.2025), которое будет применяться и распространяться на должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» начиная с итогов работы за 2024 год.

Положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть» (утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 23.04.2018, протокол №5 с учетом изменений и дополнений к нему)<sup>58</sup> предусматривает зависимость размера вознаграждения от выполнения ключевых показателей эффективности, а также показателей депремирования (понижающих факторов).

Членам Правления ПАО «Транснефть», как работникам ПАО «Транснефть», выплачивается вознаграждение - ежемесячная заработка плата и иные выплаты (включая годовое вознаграждение, размер которого определяется в зависимости от выполнения общекорпоративных ключевых показателей эффективности за отчетный период, а также функциональных (индивидуальных) ключевых показателей эффективности). Отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членов Правления не выплачивается, дополнительные расходы не компенсируются.

Общая сумма вознаграждения, льгот и компенсаций членам Правления ПАО «Транснефть», включая единоличный исполнительный орган, в 2024 году составила 1 233 843,9 тыс. руб.<sup>59</sup>:

№ п/п	Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
1	Выплаты, включаемые в годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение за отчетный год (стр. 2+стр.3+стр.4+стр.5)	461 790,3
2	Должностной оклад	221 942,4
3	Компенсационные выплаты	63 869,5
4	Стимулирующие выплаты <sup>60</sup>	
5	Иные выплаты (сохранение среднего заработка за период отпусков, повышения квалификации и т.д.)	175 978,4
6	Годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение согласно трудовым договорам	522 750,0
7	Выплаты, не включаемые в годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение за отчетный год	772 053,6
8	Итого выплаченное вознаграждение (стр.1+стр.7)	1 233 843,9

Количество ДЛРС – 9 человек.

Вознаграждение, выплачиваемое на основе акций, в 2024 году в ПАО «Транснефть» не осуществлялось.

**Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций системы «Транснефть»**

Генеральные директора организаций системы «Транснефть» получают заработную плату и иные выплаты, определенные трудовыми договорами.

<sup>58</sup> Совет директоров Компании на заседании 06.02.2025 утвердил Положение о премировании по итогам работы за год должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» (протокол №1 от 07.02.2025), которое будет применяться и распространяться на должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» начиная с итогов работы за 2024 год.

<sup>59</sup> В том числе выплаты по итогам работы за 2023 год, включающий период трудовой деятельности до перехода на новые условия оплаты труда в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209.

<sup>60</sup>Премия по итогам работы за 2024 год подлежит выплате в 2025 году в порядке, установленном внутренними нормативными документами ПАО «Транснефть».

Выплата вознаграждения по итогам работы за год генеральным директорам существенных организаций системы «Транснефть» осуществляется согласно Системе ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть».

Вознаграждение генеральных директоров существенных организаций системы «Транснефть», перечень которых утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 25.12.2024 № 249, за 2024 год суммарно составило 459 554 тыс. руб.

Контроль за внедрением и реализацией политики Компании в области вознаграждения осуществляется:

- ✓ по членам Совета директоров ПАО «Транснефть» - посредством решений Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);
- ✓ по членам Правления ПАО «Транснефть» (включая единоличный исполнительный ПАО «Транснефть») и генеральным директорам существенных организаций системы «Транснефть» - посредством решений Совета директоров ПАО «Транснефть» и исполнительных органов ПАО «Транснефть» соответственно.

#### 7.4.5. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ПАО «Транснефть» – постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»<sup>61</sup>.

Ревизионная комиссия состоит из не менее трех человек. За отчетный период работало два состава Ревизионной комиссии.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется и выплачивается на основе Положения о вознаграждении и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»<sup>62</sup>.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28.06.2024 (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 28.06.2024 №1592-р) одному члену Ревизионной комиссии, в отношении которого не предусмотрено ограничение или запрет на получение вознаграждения от коммерческих организаций, в 2024 году выплачено вознаграждение в размере 814 000 рублей.

Членам Ревизионной комиссии компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов Ревизионной комиссии Компании, не осуществлялась.

Члены Ревизионной комиссии доли в уставном капитале Компании не имеют.

Члены Ревизионной комиссии обыкновенными акциями Компании не владеют.

<sup>61</sup> Утверждено решением ВОСА ПАО «Транснефть» (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 № 734-р, от 26.10.2020 № 479-р).

<sup>62</sup> Утверждено решением ВОСА (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 06.10.2015 № 734-р).

В отчетном году в периметр проведения проверки Ревизионной комиссией, в том числе, входили следующие вопросы:

1. Проверка управления финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть»;
2. Проверка корректности расчета, начисления и перечисления дивидендов по итогам работы за 2023 год;
3. Проверка управления закупками ПАО «Транснефть» в 2023 году;
4. Проверка выполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации;
5. Порядок управления реализацией Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» в 2023 году.

## 7.5. Система управления рисками

### 7.5.1. Корпоративная Система управления рисками

В Обществе действует Положение о Системе управления рисками<sup>63</sup>, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками Минэкономразвития России. При разработке Положения о Системе управления рисками использованы:

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010. «Менеджмент риска. Принципы и руководство»;
- ГОСТ Р 51897-2011 «Руководство ИСО 73:2009 Менеджмент риска. Термины и определения»;
- российские версии соответствующих международных стандартов ISO.

Положение о Системе управления рисками устанавливает общие принципы ее построения, цели и задачи, общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

На основе общих требований к организации СУР, содержащихся в Положении о системе управления рисками, Компанией разработан Регламент по управлению рисками<sup>64</sup>, определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений в рамках функционирования СУР. Кроме того, утверждены ключевые параметры СУР<sup>65</sup>, в составе которых утверждены уровни предпочтительного и допустимого риска, а также шкалы оценки рисков и матрица отнесения риска к критическим.

Для общей координации функционирования в Компании Системы управления рисками Правлением ПАО «Транснефть» утверждено «Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть» и создан Совет по управлению рисками<sup>66</sup>.

Функционирование СУР направлено на обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть». При этом особое внимание уделяется:

<sup>63</sup> Во исполнение пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 № Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 № 11/27343). Утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 16.11.2015, протокол № 28.

<sup>64</sup> Утвержден Правлением ПАО «Транснефть» 01.04.2016 (протокол №13).

<sup>65</sup> Утверждены Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.05.2022 (протокол №10).

<sup>66</sup> В 2022 году утверждены Правлением ПАО «Транснефть» 13.12.2022 (протокол №39):

- изменение № 1 к ОР-03.100.00-КТН-261-19 «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Положение о Совете по управлению рисками ПАО «Транснефть», утвержденному Правлением ПАО «Транснефть» 19.09.2019 (протокол №32);

- состав Совета по управлению рисками ПАО «Транснефть».

- обеспечению безопасности и непрерывности деятельности Группы «Транснефть», а также выполнению в полном объеме договорных обязательств Компании по транспортировке нефти и нефтепродуктов;
- сохранности имущества и развитию потенциала Группы «Транснефть»;
- повышению устойчивости функционирования Группы «Транснефть» в условиях изменений во внешней и внутренней среде;
- рациональному и эффективному использованию ресурсов и благоприятных возможностей.

### Основные принципы и задачи СУР

Задачи	Принципы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование методологической базы для функционирования СУР;</li> <li>• распределение полномочий и ответственности за управление рисками на всех уровнях управления Компании;</li> <li>• выявление, анализ и оценка рисков;</li> <li>• разработка и реализация мероприятий по управлению рисками;</li> <li>• мониторинг статуса рисков и мероприятий по их управлению;</li> <li>• формирование отчетности по управлению рисками.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Единство и интеграция подходов и стандартов по управлению рисками в системе корпоративного управления Компании;</li> <li>• комплексность и непрерывность управления рисками по всем направлениям деятельности Компании и всем бизнес-процессам;</li> <li>• необходимость и достаточность усилий по управлению рисками для обеспечения приемлемого уровня риска при максимально эффективной реализации целей и задач деятельности Компании; <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспеченность субъектов СУР полномочиями и ресурсами (в том числе информационными), необходимыми и достаточными для осуществления функций и мероприятий по управлению рисками;</li> </ul> </li> <li>• своевременность воздействий на риск за счет преимущественно предупредительного характера процедур и мероприятий, а также наличия планов действий при реализации рисков;</li> <li>• приоритетность принятия необходимых и достаточных мер по управлению критическими рисками;</li> <li>• регламентация процессов управления рисками в соответствии с разделением функциональных обязанностей субъектов СУР;</li> <li>• адаптивность к изменениям и постоянное совершенствование.</li> </ul>

Функционирование СУР в ПАО «Транснефть» обеспечивает отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики. Основные задачи и функции этого подразделения:

- общая координация процессов управления рисками, включая мониторинг процесса управления рисками;
- разработка необходимых методических и нормативных документов по управлению рисками и изменений к ним;
- разработка параметров СУР;
- организация обучения работников Компании в области СУР;
- сопровождение процедур по выявлению и идентификации рисков структурными подразделениями Компании, в том числе с использованием результатов контрольных процедур подразделения внутреннего аудита;
- формирование и актуализация реестра рисков Компании и согласование доступа к нему другим подразделениям Компании;
- консолидация сведений и подготовка материалов по вопросам функционирования СУР, включая все виды отчетности по рискам;
- консультационное и методическое сопровождение процессов анализа и оценки рисков, совместно с подразделениями Компании;
- участие в количественной оценке критических рисков.

### 7.5.3. Оценка эффективности системы управления рисками

Департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности Компании провел оценку эффективности системы управления рисками ПАО «Транснефть» за 2024 год. По результатам проведенной оценки система управления рисками ПАО «Транснефть» в 2024 году является надежной и эффективной.

## 7.6. Система контроля и аудита

### 7.6.1. Система внутреннего контроля

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего контроля закреплена в Положении о процедурах внутреннего контроля. Согласно данному положению внутренний контроль осуществляется уполномоченными подразделениями ПАО «Транснефть» для выполнения следующих задач:

- обеспечение доверия инвесторов к ПАО «Транснефть» и органам его управления, защита капиталовложений акционеров и активов ПАО «Транснефть»;
- поддержание высокого уровня деловой репутации ПАО «Транснефть»;
- обеспечение полноты и достоверности финансовой и управленческой отчетности ПАО «Транснефть»;
- обеспечение соблюдения нормативных правовых актов Российской Федерации, решений органов управления и локальных нормативных актов ПАО «Транснефть»;
- обеспечение сохранности имущества ПАО «Транснефть» и эффективного использования его ресурсов;
- обеспечение выполнения финансово-хозяйственных планов ПАО «Транснефть».

Подразделение внутреннего аудита в рамках проверочных мероприятий и осуществляемого по их результатам мониторинга проводит оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля. Информация о результатах оценки отражена в Отчете по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2024 год (представлен на рассмотрение Совета директоров и утвержден в 2025 году).

С учетом проведенных мероприятий внутреннего аудита, в том числе оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля, выполнения Компанией и организациями системы «Транснефть» планов корректирующих мероприятий система внутреннего контроля Компании и организаций Группы «Транснефть» в целом признана надежной и эффективной.

Отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю в Компании не создавалось.

### 7.6.2. Система внутреннего аудита

Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего аудита определена Положением о внутреннем аудите (утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 20.09.2019, протокол от 23.09.2019 №16). Согласно данному документу внутренний аудит – деятельность по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование работы системы «Транснефть», Компании, ОСТ. Внутренний аудит помогает системе «Транснефть», Компании, ОСТ достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления системы «Транснефть», Компании, ОСТ.

Функцию внутреннего аудита в Компании и ОСТ выполняет департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности.

**В соответствии с Положением о внутреннем аудите осуществляются:**

**Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля:**

- проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов, проектов, структурных подразделений Компании, ОСТ целям системы «Транснефть», Компании, ОСТ, проверка обеспечения эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов (деятельности) и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;
- проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности, определение того, насколько результаты деятельности бизнес-процессов и структурных подразделений Компании, ОСТ соответствуют поставленным целям;
- определение адекватности критериев, установленных для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;
- выявление недостатков системы внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) системе «Транснефть», Компании, ОСТ достичь поставленных целей;
- оценка результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Компанией, ОСТ на всех уровнях управления;
- проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов Компании, ОСТ;
- проверка обеспечения сохранности активов Компании, ОСТ;
- проверка соблюдения требований законодательства, уставов Компании, ОСТ, внутренних нормативных документов Компании, ОСТ.

**Оценка эффективности системы управления рисками:**

- проверка достаточности и зрелости элементов системы управления рисками системы «Транснефть», Компании, ОСТ для эффективного управления рисками: цели и задачи, инфраструктура, включая организационную структуру, средства автоматизации и т.п., организация процессов, нормативно-методологическое обеспечение, взаимодействие структурных подразделений в рамках системы управления рисками, отчетность;
- проверка полноты выявления и корректности оценки рисков руководством Компании, ОСТ на всех уровнях ее управления;
- проверка эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;
- проведение анализа информации о реализовавшихся рисках (в том числе о выявленных по результатам проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и в других случаях).

#### Оценка корпоративного управления:

- проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей системы «Транснефть», Компании, ОСТ;
- проверка порядка постановки целей системы «Транснефть», Компании и ОСТ и мониторинга/контроля их достижения;
- проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления системы «Транснефть», Компании, ОСТ, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверка обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверка процедур раскрытия информации о деятельности системы «Транснефть», Компании, ОСТ.

Деятельность департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» в 2024 году осуществлялась в соответствии с утвержденными Советом директоров Компании 28.12.2023 (протокол № 21) Общими направлениями (планом) осуществления внутреннего аудита ПАО «Транснефть» на 2024 год (далее – Общие направления на 2024 год). Запланировано и проведено 78 аудиторских мероприятий в отношении Компании и ОСТ (в том числе 3 анализа основных направлений деятельности) по следующим основным направлениям:

- транспортировка нефти и нефтепродуктов и ведение учётных операций;
- планирование работы и эксплуатация магистральных трубопроводов;
- управление производственной деятельностью;
- проектирование и строительство;
- организация и проведение закупок;
- материально-техническое обеспечение, комплектация и управление запасами;

- управление финансово-экономической деятельностью;
- реализация тарифной политики и ценообразование;
- ИТ-обеспечение, связь и цифровизация деятельности;
- обеспечение охраны труда, пожарной, промышленной, экологической безопасности и безопасности дорожного движения;
- достижение (исполнение) отдельных ключевых (функциональных) показателей эффективности, целевых показателей Долгосрочной программы развития и Стратегии цифровой трансформации;
- иные процессы, реализуемые в Компании и ОСТ при осуществлении операционной и инвестиционной деятельности.

Проведение вышеуказанных аудиторских мероприятий обеспечило выполнение в полном объеме Общих направлений на 2024 год.

По результатам аудиторских мероприятий выдавались рекомендации о совершенствовании бизнес-процессов, устранении имеющихся недостатков, замечаний, осуществлялся контроль выполнения рекомендаций.

ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» в период с июня по август 2024 года проведена внешняя оценка качества внутреннего аудита.

По результатам проведенной оценки ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» был сделан вывод, что по состоянию на август 2024 года деятельность департамента внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности в целом соответствует Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов.

Оценка «в целом соответствует» – является наивысшей и означает, что подразделение внутреннего аудита имеет Положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, а их исполнение и результаты оцениваются как соответствующие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

Комитетом по аудиту при Совете директоров Компании ежегодно проводится оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита, рассматриваются вопросы наличия существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита.

Совет директоров Компании ежегодно утверждает отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

По итогам деятельности за 2024 год Комитет по аудиту при Совете директоров Компании признал эффективным осуществление функции внутреннего аудита в Компании и ОСТ, признал отсутствие в 2024 году существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита в Компании и ОСТ и утвердил отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

#### Перечень внутренних документов, регламентирующих функции внутреннего аудита

- Положение о внутреннем аудите (утверждено Советом директоров ПАО «Транснефть» 20.09.2019, протокол № 16);
- Положение о департаменте внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» от 27.06.2023 № 12-01/001;

## Перечень внутренних документов, регламентирующих функции внутреннего аудита

- Кодекс этики внутренних аудиторов (утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 21.04.2016 №87);
- Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита (утверждена приказом ПАО «Транснефть» от 14.07.2016 №136);
- Положение о планировании деятельности внутреннего аудита, проведении аудиторских проверок и анализа основных направлений деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (утверждено приказом ПАО «Транснефть» 24.11.2016).

### 7.6.3. Внешний аудит

В соответствии со статьей 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» выбор аудитора для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в уставном капитале которой доля государственной собственности составляет не менее 25%, осуществляется по результатам проведения не реже чем один раз в пять лет электронного конкурса в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Выбор аудитора ПАО «Транснефть» на 2024 год проводился по итогам проведения открытого конкурса в электронной форме (далее – электронный конкурс) в соответствии с приказом ПАО «Транснефть» от 20.11.2023 №237 «Об организации и проведении открытого конкурса в электронной форме, утверждении Извещения о проведении открытого конкурса в электронной форме по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2024 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за I квартал 2025 года».

Извещение о проведении электронного конкурса разработано в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее – Федеральный закон №44-ФЗ), Правилами оценки заявок на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2021 №2604.

#### Основные условия проведения конкурса:

- участником электронного конкурса может быть аудиторская организация, отвечающая установленным законодательством Российской Федерации требованиям к аудиторским организациям, оказывающим аудиторские услуги общественно значимым организациям;
- аудиторская организация, претендующая на участие в электронном конкурсе, должна отвечать требованиям Федерального закона №44-ФЗ;
- извещение о проведении электронного конкурса размещается при проведении электронного конкурса не менее чем за пятнадцать дней до даты окончания срока подачи заявок на участие в закупке;
- для участия в электронном конкурсе участник подает заявку на универсальной торговой площадке (<http://utp.sberbank-ast.ru>) (далее - УТП) в

указанный в извещении о проведении электронного конкурса срок;

- заявки на участие в электронном конкурсе состоят из двух частей. При этом одна часть заявки содержит необходимые сведения и электронные документы об участнике конкурса, а другая финансовое предложение;
- рассмотрение и оценка первой части заявки производится в срок не позднее двух рабочих дней с даты получения к ней доступа;
- выбор победителя осуществляется в срок не позднее одного рабочего дня после получения доступа к финансовому предложению (после рассмотрения первой части заявок). Протокол подведения итогов размещается в УТП и ЕИС.

Начальная (максимальная) цена договора для проведения электронного конкурса по отбору аудиторской организации была определена Советом директоров Компании.

По результатам проведения электронного конкурса Совет директоров Компании выдвигает кандидатуру победителя конкурса для утверждения общему собранию акционеров Компании.

Победителем электронного конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Транснефть» за 2024 год и обзора промежуточной консолидированной финансовой отчетности за I квартал 2025 года признано АО «Кэпт».

Вознаграждение аудитора за аудиторские услуги за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Транснефть» в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности за 2024 год, аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «Транснефть», составленной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год, обзоры отчетности Группы «Транснефть» по состоянию на и за отчетные периоды, оканчивающиеся: 30.06.2024, 30.09.2024, 31.03.2025, подготовленной в соответствии с МСФО, определено по итогам проведения электронного конкурса и составило 6 500 000 рублей, кроме того НДС в соответствии с действующим законодательством.

#### **Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса аудита**

Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть» производится оценка заключения, выданного аудитором, на соответствие требованиям Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и действующих стандартов аудиторской деятельности.

Рассмотрение аудиторского заключения бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть» за 2024 год в соответствии с планом работы Комитета по аудиту на 2-е полугодие 2024 года – 1-е полугодие 2025 года намечено на апрель 2025 года.

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Транснефть» за 2023 год, составленное АО «Кэпт» 18.03.2024, признано Комитетом по аудиту соответствующим требованиям, установленным Международными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации.

#### **7.6.4. Защита инсайдерской информации**

В рамках осуществления внутреннего контроля за соблюдением требований законодательства в области противодействия неправомерному

использованию инсайдерской информации в 2024 году выполнены следующие мероприятия:

- в течение года проводилось ознакомление вновь избранных членов органов управления и контроля, а также вновь принятых работников Компании с Правилами о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть» и внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком и требованиями по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (проведен инструктаж 151 работника Компании при приеме на работу);
- получены 23 уведомления инсайдеров о совершенных операциях с финансовыми инструментами ПАО «Транснефть». Даны консультации и направлены письменные разъяснения инсайдерам, а также работникам Компании, не включенным в список инсайдеров, о порядке соблюдения требований законодательства и внутренних документов Компании при совершении сделок с финансовыми инструментами Компании;
- в ноябре - декабре проведено анкетирование работников Компании о соблюдении требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации, также запрошена информация о совершении операций с финансовыми инструментами Компании у членов органов управления;
- актуализирован электронный обучающий курс на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации», в декабре проведено обучение вновь принятых в 2024 году работников ПАО «Транснефть», ООО «Транснефть Финанс», ООО «Транснефть - Технологии», ООО «Транснефть - Медиа» (ОСТ, включенных в список инсайдеров ПАО «Транснефть»);
- на регулярной основе ведется список инсайдеров Компании (всего в списке 620 инсайдеров), в 2024 году в список инсайдеров включены 68 лиц, исключены 33;
- на сайте Компании и внутреннем корпоративном портале в специальном разделе «Инсайдерам» ежеквартально размещалась информация о начале и об окончании действия моратория на совершение операций с финансовыми инструментами Компании;
- подготовлен и направлен Президенту Компании Отчет о результатах осуществления внутреннего контроля в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации в 2024 году.

#### **7.6.5. Информация о деятельности в области соблюдения норм деловой этики**

В 2024 году в ПАО «Транснефть» утвержден в новой редакции Кодекс деловой этики Группы «Транснефть», определяющий этические принципы и нормы делового поведения работников Группы «Транснефть». Действие документа распространяется на всех работников Группы «Транснефть» вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также членов Совета директоров ПАО «Транснефть».

Нормы Кодекса деловой этики распространяются на отношения как внутри Группы «Транснефть», так и на взаимодействие с внешними заинтересованными

сторонами (деловыми партнерами, акционерами и инвесторами, государственными органами, обществом). Материалы о соблюдении Группой «Транснефть» этических принципов и норм делового поведения предоставляются на периодической основе Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть» в рамках выполнения им контрольных процедур.

#### 7.6.6. Противодействие коррупции

См. в разделе 6.6.5

#### 7.7 Акционерный капитал, ценные бумаги

##### 7.7.1. Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2024 уставный капитал Компании составлял 7 249 343 (семь миллионов двести сорок девять тысяч трехста сорок три) рубля и был разделен на 724 934 300 акций, в том числе:

- 569 446 800 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая;
- 155 487 500 привилегированных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая.

Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 100% голосующих обыкновенных акций ПАО «Транснефть» и 100 шт. привилегированных акций.

Привилегированные акции Компании не являются голосующими и предоставляют их владельцам только право на получение фиксированных дивидендов по итогам работы Компании за год.

**Информация о ценных бумагах Общества по состоянию на 31.12.2024, в том числе о размещении Обществом дополнительных акций и движении капитала за год**

Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные	554 684 700	5 546 847	№1-01-00206-А 08.08.1996
	2 190 100	21 901	№1-01-00206-А-002D 17.11.2016
	12 572 000	125 720	№1-01-00206-А-003D 11.01.2018

Согласно п. 8 ст. 20 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и на основании заявлений эмитента Банком России сохранены индивидуальные номера (коды) второго и третьего дополнительных выпусков акций по истечении трех месяцев с момента государственной регистрации соответствующих отчетов об итогах дополнительного выпуска эмиссионных ценных бумаг

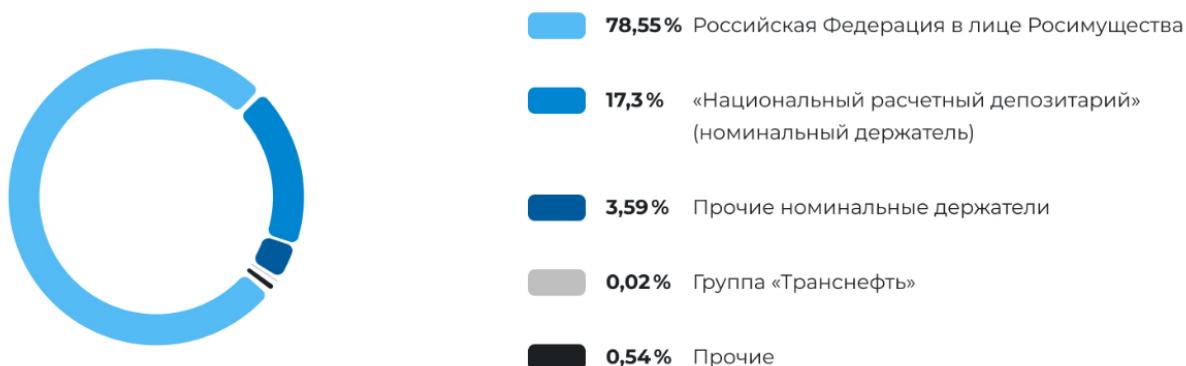
Привилегированные	155 487 500	1 554 875	№ 2-01-00206-А 08.08.1996
-------------------	-------------	-----------	------------------------------

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2%, а также информация об акциях,

принадлежащих обществам, входящим в Группу «Транснефть», по состоянию на 31.12.2024:

Наименование	Количество, принадлежавших обыкновенных акций, шт.	Количество, принадлежавших привилегированных акций, шт.	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %
Российская Федерация в лице Росимущества	569 446 800	100	78,55	100
НКО АО НРД (номинальный держатель)	-	125 420 189	17,30	-
Прочие номинальные держатели, зарегистрированные в реестре владельцев ценных бумаг	-	25 975 800	3,59	-
Группа «Транснефть»	-	156 100	0,02	-
Прочие юридические лица	-	90 200	0,01	-
Прочие физические лица	-	3 845 111	0,53	-

#### Структура уставного капитала на 31.12.2024



Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

По состоянию на 31.12.2024 в реестре акционеров было зарегистрировано:

- 2 501 физических лиц;
- 42 юридических лиц, из них 17 номинальных держателей.

По состоянию на 31.12.2024 0,02% от уставного капитала находилось в собственности Группы «Транснефть».

Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.», 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX.

### Биржевая информация о торговле акциями

Привилегированные акции Компании включены в Первый уровень листинга на Московской Бирже, входят в состав ключевых индексов Биржи.

### Общая информация о привилегированных акциях ПАО «Транснефть»

Категория акций	Привилегированная акция
Номинальная стоимость	0,01 руб.
Тикер на Московской Бирже	TRNFP
ISIN код	RU0009091573

**Вес привилегированных акций ПАО «Транснефть» в индексах Московской Биржи на 31.12.2024**

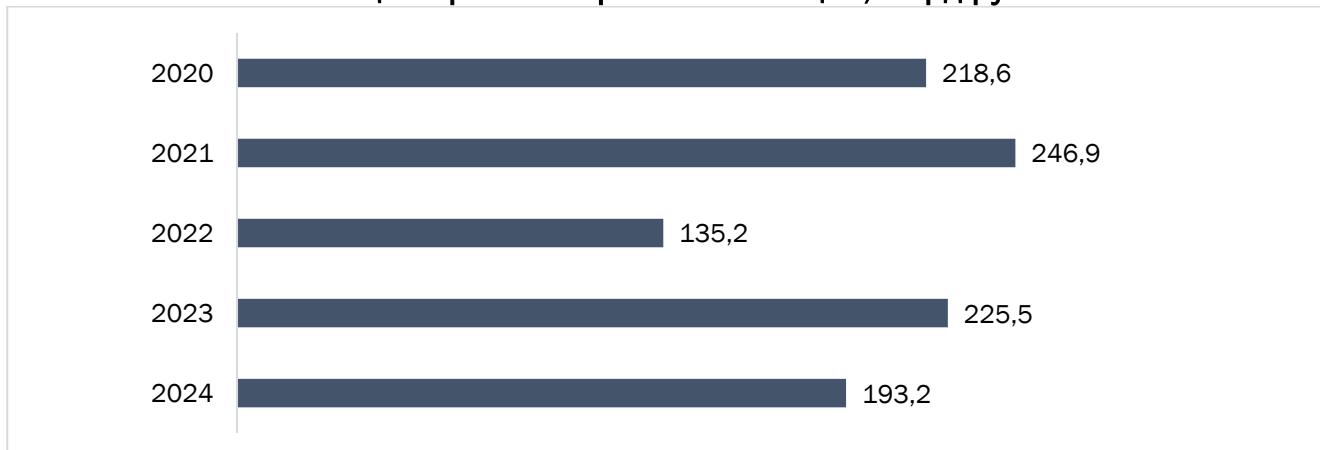
Наименование индекса	Вес, %
Индекс акций широкого рынка	0,42
Индекс Московской Биржи	0,45
Отраслевой индекс нефти и газа	4,90
Индекс Московской Биржи – активное управление	0,58

**Итоги торгов привилегированными акциями Общества<sup>67</sup>**

Период	2020	2021	2022	2023	2024
Общий объем торгов за период, млрд руб.	110,5	76,1	37,9	401,8	431,0
Минимальная цена, руб.	1 287	1 390	706	856,5	888,5
Максимальная цена, руб.	1 791	1 793	1 618	1 516,5	1 704
Цена на конец года, руб.	1 406	1 588	871	1 445	1 230
Рыночная капитализация на конец года, млрд руб.	218,6	246,9	135,2	225,5	193,2

Информация о торгах привилегированными акциями ПАО «Транснефть» размещена на сайте Компании <https://www.transneft.ru> в разделе «Акционерам и инвесторам/Котировки акций»

### Рыночная капитализация привилегированных акций, млрд руб.



<sup>67</sup> Цена 1 акции указана с корректировкой на дробление 1:100 для данных за 2020-2023 гг.

В соответствии со стандартной рыночной практикой Компанией привлечен маркет-мейкер для обеспечения выполнения требований Московской Биржи по ликвидности и снижения волатильности привилегированных акций ПАО «Транснефть».

В рамках договора об информационно-техническом обеспечении Технического центра Московской Биржи Компания получает ежемесячные отчеты об итогах торгов привилегированными акциями и использует их для углубленного анализа ключевых тенденций и динамики активности основных групп инвесторов на рынке привилегированных акций.

### Эффект дробления на динамику инвестиций частных инвесторов – физических лиц в капитале Компании

После объявления о намерениях Компании по проведению дробления акций и до настоящего времени наблюдается серьезное увеличение числа частных инвесторов – физических лиц, инвестирующих в привилегированные акции Компании.

По данным реестра акционеров количество российских розничных инвесторов, инвестирующих собственные средства в акции Компании, с конца 2022 г. по конец 2024 г. увеличилось в 20,3 раза – с 17,8 до 360,3 тыс. чел.

Количество акций на руках частных инвесторов в 2022 - 2024 гг. выросло в 3,1 раза до 37,3 млн шт. (количество пересчитано с учетом дробления), а рыночная стоимость принадлежащих физическим лицам привилегированных акций Компании за тот же период по котировкам Московской бирже выросла в 3,4 раза - до 45,9 млрд руб.

По общему количеству акций доля физических лиц среди владельцев привилегированных акций Компании за 2022 - 2024 годы увеличилась с 7,8% до 24%, что является важным позитивным результатом диверсификации структуры акционерного капитала Компании - обеспечения более высокой представленности в нем российских розничных инвесторов.

### Динамика присутствия частных инвесторов-физических лиц в капитале Компании<sup>68</sup>

	2022	2023	2024	Изменение	
				2024 / 2023	2024 / 2022
<b>Количество счетов, в т.ч.</b>	<b>17 786</b>	<b>60 132</b>	<b>360 269</b>	<b>499%</b>	<b>1 926%</b>
индивидуальные счета	17 760	60 105	360 243	499%	1 928%
счета общей долевой собственности (ОДС)	26	27	26	-4%	0%
<b>Количество прив. акций, в т.ч.</b>	<b>12 053 400</b>	<b>33 056 300</b>	<b>37 315 821</b>	<b>13%</b>	<b>210%</b>
индивидуальные счета	12 012 400	33 016 900	37 282 721	13%	210%
счета ОДС	41 000	39 400	33 100	-16%	-19%
<b>Стоимость акций, принадлежащих физлицам, на Московской бирже (млрд руб.), в т.ч.</b>	<b>10,50</b>	<b>47,77</b>	<b>45,90</b>	<b>-4%</b>	<b>337%</b>

<sup>68</sup> Данные на конец года

	2022	2023	2024	Изменение	
				2024 / 2023	2024 / 2022
индивидуальные счета	10,46	47,71	45,86	-28%	14%
счета ОДС	0,04	0,06	0,04	-4%	338%

### 7.7.2. Облигации Компании

#### Рублевые облигации

Выпуски корпоративных облигаций, погашенные в 2024 году

Серия	Дата размещения	Дата погашения	Номинальный объем, руб.	Ставка купона, % годовых
Биржевые облигации серии БО-07	26.04.2017	17.04.2024	17 000 000 000	8,75
Биржевые облигации серии БО-001Р-05	03.02.2017	26.01.2024	15 000 000 000	9,25

Выпуски биржевых облигаций, находящиеся в обращении по состоянию на 31.12.2024

Серия	Дата размещения	Дата погашения/дата оферты	Номинальный объем, руб.	Ставка купона (текущая), % годовых
Биржевые облигации серии БО-001Р-08	19.10.2017	09.10.2025	25 000 000 000	7,90
Биржевые облигации серии БО-001Р-13	08.11.2019	30.10.2026	15 000 000 000	6,85

Информация о кредитных рейтингах по состоянию на 31.12.2024

#### Эксперт РА

RuAAA (прогноз стабильный)

#### НКР

AAA.ru (прогноз стабильный)

### 7.7.3. Дивидендная политика и распределение прибыли

Дивидендной политикой ПАО «Транснефть» (далее – Политика) при определении размера дивидендов по акциям всех категорий (типов) предусмотрено соблюдение следующих принципов:

- прозрачность порядка определения размера дивидендов;
- безусловное выполнение основных задач деятельности Компании, закрепленных Уставом, включая осуществление инвестиционной деятельности для развития производственной базы, расширения, реконструкции и технического перевооружения системы магистральных трубопроводов;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности Компании;

- обеспечение финансовой устойчивости и минимизация возможных эффектов негативного влияния на кредитные рейтинги Компании;
- учет суммы дивидендов по акциям всех категорий (типов) при формировании тарифов на услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой;
- достаточность имеющихся в распоряжении Компании средств, полученных за оказание ею услуг по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам с учетом установленных показателей индексации тарифов, для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

При определении размера дивидендов ПАО «Транснефть» руководствуется распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 №774-р, предусматривающим выплату дивидендов в размере не менее 50% от нормализованной чистой прибыли по МСФО и закрепляющим правила её нормализации (если иное не установлено актами Правительства Российской Федерации).

При этом согласно Уставу ПАО «Транснефть» размер дивиденда, выплачиваемый на одну привилегированную акцию, не может быть меньше размера дивиденда, выплачиваемого на 1 обыкновенную акцию.

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 28.06.2024 №1592-р по итогам 2023 года на выплату дивидендов направлено 128 458 357 960 руб., в том числе:

- ✓ по обыкновенным акциям (569 446 800 штук) в размере 100 905 972 960 руб., что составляет 177,2 руб. на одну обыкновенную акцию;
- ✓ по привилегированным акциям (155 487 500 штук) в размере 27 552 385 000 руб., что составляет 177,2 руб. на одну привилегированную акцию.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

#### Дивидендная история ПАО «Транснефть»

Наименование		2022 (за 2021)	2023 (за 2022)	2024 <sup>69</sup> (за 2023)
Категория акции, руб. на акцию	обыкновенные	10 497,36	16 665,20	177,20
	привилегированные	10 497,36	16 665,20	177,20
Общее количество акций, шт.		7 249 343	7 249 343	724 934 300
Общий размер дивидендов, руб.		76 098 963 234,48	120 811 750 963,60	128 458 357 960
Решение о выплате дивидендов		ГОСА от 30.06.2022	ГОСА от 30.06.2023	ГОСА от 28.06.2024

**Фактическая выплата дивидендов с учетом возвратов, млн руб.**

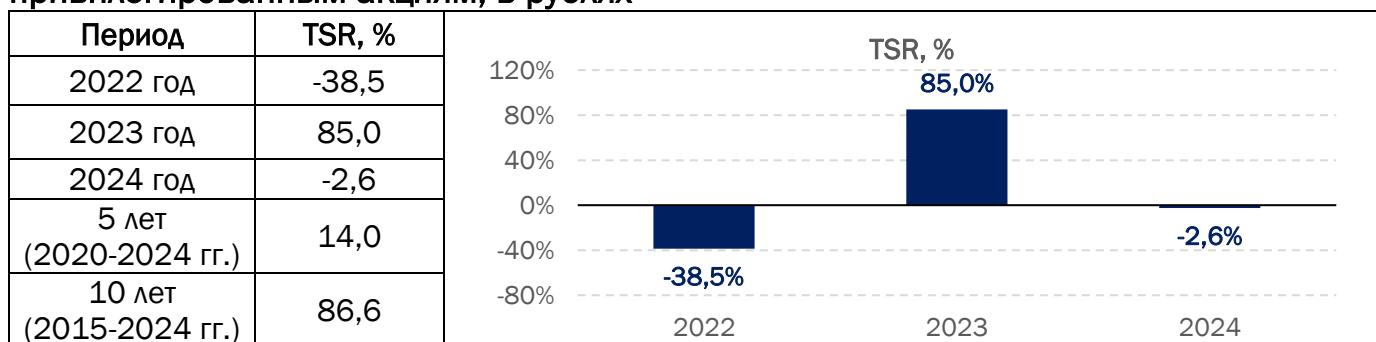
<sup>69</sup> Размер дивиденда на одну акцию в 2023 году отличается от аналогичного показателя за предыдущие годы в связи с состоявшимся в феврале 2024 года дроблением акций ПАО «Транснефть».

Наименование	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)	2024 (за 2023)
Выплата дивидендов (на 31.12.2024)	75 539	119 949	128 342
Выплата дивидендов (на 21.04.2025)	75 539	119 950	128 149 <sup>70</sup>

ПАО «Транснефть» выплачивает дивиденды в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации. Обязанность Компании по выплате дивидендов лицам, учитываяющим акции в реестре акционеров на лицевом счете, считается исполненной с даты приема переводимых денежных средств организацией федеральной почтовой связи или с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение дивидендов, (для кредитной организации - на ее счет), а лицам, учитываяющим акции на счетах депо в депозитарии - с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт специальный депозитарный счет депозитария (НКО АО НРД).

Дивиденды выплачены всем лицам, включенным в Список зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов (доходную ведомость), за исключением лиц, по которым у регистратора Компании - АО «НРК-Р.О.С.Т.» отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, а также по причине возврата невыплаченных дивидендов номинальными держателями, включая, но не ограничиваясь, в связи с реализацией контрсанкционных мер, предусмотренных Указами Президента Российской Федерации, и принятыми на их основании и во исполнение решениями Совета директоров Банка России.

**Динамика показателя TSR (общая доходность акционеров) по привилегированным акциям, в рублях<sup>71</sup>**



#### Информация о распределении прибыли, млн руб.

Наименование	2022 год (за 2021 год)	2023 год (за 2022 год)	2024 год (за 2023 год)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	95 690,8	102 092,9	187 037,9
Выплата дивидендов, в т.ч. за счет:	76 099,0	120 811,8	128 458,4
чистой прибыли отчетного периода	76 099,0	102 092,9	128 458,4

<sup>70</sup> Разница выплаченных сумм связана с получением в январе 2025 года возврата невыплаченных дивидендов от депозитария.

<sup>71</sup> Включает в себя динамику стоимости акций и размер выплаченных дивидендов за соответствующий период.

Наименование	2022 год (за 2021 год)	2023 год (за 2022 год)	2024 год (за 2023 год)
нераспределенной прибыли прошлых лет	-	18 718,9	-
Оставить в распоряжении ПАО «Транснефть»	19 591,8	0,069	58 579,6

В соответствии с пунктом 10.1 Устава ПАО «Транснефть» в Компании создается резервный фонд в размере 15% уставного капитала Компании. Резервный фонд Компании формируется путем обязательных ежегодных отчислений до достижения им указанного размера. Размер ежегодных отчислений составляет не менее 5% чистой прибыли.

По состоянию на 31.12.2024 резервный фонд сформирован в полном объеме в размере 13 066 тыс. руб. (последнее отчисление в фонд производились в 2018 году на основании распоряжения Росимущества от 30.06.2018 №498-р).

#### 7.7.4. Взаимодействие с акционерами

- на постоянной основе проводилась работа с акционерами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам, связанным с обеспечением выплаты дивидендов, оформлению наследственных прав, даны ответы на вопросы акционеров и (или) наследников акционеров по телефону, предоставлена информация по запросам государственных органов (~830 обращений в Компанию и регистратору Компании – АО «НРК-Р.О.С.Т.»).
- в 2024 году совместно с регистратором проведена работа по поиску и актуализации сведений «потерянных акционеров», зарегистрированных в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «Транснефть». В рамках проводимой работы были разосланы 697 информационных писем, предоставлены консультации по оформлению документов по специально выделенным каналам связи (телефон, электронная почта). В результате проведенной работы были актуализированы сведения 177 лицевых счетов физических лиц.

#### 7.7.5. Взаимодействие с инвесторами

На рынке акций Московской Биржи обращаются только привилегированные акции ПАО «Транснефть», 100% обыкновенных акций принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

В целях совершенствования работы с инвестиционным сообществом в Компании с 2019 года функционирует служба по работе с инвесторами. Основные задачи службы – развитие диалога с инвестиционным сообществом, а также разработка и реализация мероприятий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Компании.

Компания поддерживает регулярный диалог с аналитиками и инвесторами, проводит встречи с институциональными инвесторами, предоставляет ответы и разъяснения на поступающие вопросы со стороны акционеров, аналитиков, и инвесторов по вопросам операционной и финансовой деятельности Компании, результатам и показателям в области устойчивого развития. Представители Компании также принимают участие в конференциях для розничных инвесторов.

При раскрытии информации и взаимодействии с инвесторами Компания руководствуется требованиями действующего законодательства и оценкой рисков использования раскрываемой информации в целях осуществления возможных действий со стороны властей недружественных стран, способных оказать негативное влияние на Компанию, ее работников, партнеров, клиентов и контрагентов, а также на результаты работы российского ТЭК в целом или отдельные аспекты такой работы. В текущей геополитической обстановке Компания вынуждена ограничить объем раскрываемой информации.

В настоящее время Компания имеет право самостоятельно определять объем публично раскрываемой информации.

В целях обеспечения прав владельцев ценных бумаг Компании:

- 1) Компания осуществляет раскрытие информации на рынке ценных бумаг в ограниченном объеме, не превышающем объем возможных ограничений, установленный постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 и от 28.09.2023 №1587.
- 2) Компания поддерживает ограниченное добровольное раскрытие информации на сайте в части, не несущей санкционных рисков.
- 3) Компания полностью соблюдает требования Правил листинга ПАО Московская Биржа по поддержанию ценных бумаг в Первом уровне котировальных списков Биржи.

В случае сохранения высокого уровня геополитической напряженности Компания видит потенциальные риски невозможности раскрытия части информации, в том числе информации, обязанность по раскрытию которой планируется вводить начиная с 2026 года, в частности – публичного раскрытия ряда текущих и прогнозных показателей операционной деятельности и прогнозных финансовых показателей.

Компания стремится поддерживать оптимальный баланс между обеспечением акционеров и инвесторами информацией и минимизацией рисков нежелательного использования публично раскрываемой информации властями недружественных стран, планирует осуществлять взаимодействие с регуляторами по данным вопросам.

В числе владельцев привилегированных акций Компании находится широкий круг российских институциональных инвесторов, а также институциональных инвесторов из зарубежных стран. На совершение операций с акциями Компании, принадлежащими инвесторам из недружественных стран, в настоящее время действуют ограничения, установленные законодательством Российской Федерации.

Около 24% привилегированных акций принадлежит частным инвесторам – физическим лицам. До 2024 года возможности по инвестированию средств со стороны данной категории инвесторов серьезно ограничивались высокой рыночной стоимостью 1 акции Компании – на начало 2024 года превышавшей 140 тыс. руб. за акцию.

Для расширения возможностей инвестирования средств в привилегированные акции Компании со стороны российских розничных инвесторов в феврале 2024 года произведено дробление акций Компании в пропорции 1 к 100. В ходе дробления были внесены изменения в эмиссионную

документацию, корректирующие параметры существующих выпусков акций с сохранением их регистрационных номеров. В результате роста доступности акций количество розничных инвесторов возросло более чем в 6 раз и превысило 360 тыс. человек.

Деятельность Компании освещают аналитики восьми следующих инвестиционных банков (по сравнению с 5 в 2023 году): БКС, Газпромбанк, ПСБ, Ренессанс-капитал, Сбербанк, Синара банк, ФИНАМ и Эйлер. Большинство аналитиков на конец 2024 года имели рекомендацию «покупать» по привилегированным акциям ПАО «Транснефть».

Информация об аналитиках, изучающих деятельность ПАО «Транснефть», опубликована на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам».

ПАО «Транснефть» заинтересовано в развитии эффективного диалога с инвестиционным сообществом.

**Контакты службы по работе с инвесторами:**

руководитель службы: Хромушин Иван Валерьевич

телефон: +7(495) 950-84-54

электронная почта: [ir@transneft.ru](mailto:ir@transneft.ru)

Подробнее о результатах и планах в области устойчивого развития см. разделы 1.6.4 и 6.3 Годового отчета.

**7.8. Информация о сделках, участии в организациях, судебных разбирательствах**

**7.8.3. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях**

Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024 представлена в Приложении №1.

**Дивиденды, полученные ПАО «Транснефть» в 2024 году:**

№ п/п	Наименование общества	Сумма, тыс. руб.	Орган управления, принявший решение
1	2	3	4
1.	АО «НПФ «Транснефть»	266 068	Решение единственного акционера (ПАО «Транснефть») от 27.06.2024 (решение №1)
2.	ООО «Транснефть – Балтика»	2 846 506	Решение общего собрания участников от 22.04.2024 (протокол от 22.04.2024 №06/24)
3.	ООО «Транснефть Финанс»	629 699	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 18.04.2024 (решение №197)
4.	ООО «Транснефтьэнерго»	779 682	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 16.04.2024 (решение №4)
5.	АО «Связьтранснефть»	1 136 458	Решение общего собрания акционеров от 07.06.2024 (протокол от 07.06.2024 №6)
6.	ООО «НИИ Транснефть»	277 204	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 16.04.2024 (решение № 5)
7.	ООО «Тихорецк-Нафта»	174 610	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 18.04.2024 (решение №3)
8.	ООО «Тихорецк-Нафта»	1 826 000	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 25.04.2024 (решение №4)

№ п/п	Наименование общества	Сумма, тыс. руб.	Орган управления, принявший решение
1	2	3	4
9.	ООО «Транснефть Надзор»	458 511	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 24.04.2024 (решение №4)
10.	АО «ПРОМСФЕРА»	746 550	Решение единственного акционера (ПАО «Транснефть») от 31.05.2024 (решение №3)
11.	АО «ПРОМСФЕРА»	254 100	Решение единственного акционера (ПАО «Транснефть») от 27.05.2024 (решение №2)
12.	ПАО «НМТП»	9 015 487	Общее собрание акционеров (протокол от 03.07.2024 №63-ОСА НМТП)
13.	МК «КТК Инвестментс Компани» (ООО)	270 000	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 13.03.2024 (решение № 1/2024)
14.	МК «КТК Компани» (ООО)	3 375 061	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 22.04.2024 (решение №2)
15.	МК «КТК Компани» (ООО)	848 780	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 31.05.2024 (решение №3)
16.	МК «КТК Компани» (ООО)	3 205 468	Решение единственного участника (ПАО «Транснефть») от 07.08.2024 (решение №5)

#### **7.8.5. Информация об инвестиционных вложениях ПАО «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год**

В 2024 году ПАО «Транснефть» не осуществляло инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.

#### **7.8.6. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности**

По состоянию на 31.12.2024 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.

#### **7.8.7. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности**

По состоянию на 31.12.2024 отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ПАО «Транснефть» выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности, которые могут оказать существенное влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности.

### **Раздел 8. Исполнение поручений Президента и Правительства Российской Федерации**

#### **8.1. Об утверждении Программы инновационного развития, разработанной (корректированной) на основании методических указаний, утвержденных Поручением № ДМ-П36-7563 от 07.11.2015 (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13)**

В соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 №ДМ-П36-7563 и Директивами Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 №1471п-П13 на основании методических указаний, утвержденных поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015

№ДМ-П36-7563 разработана Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годов.

Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годов согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, одобрена на заседании Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 07.10.2016 №10-Д01) и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 11.11.2016 (протокол №21).

В 2021 году в связи с плановым завершением Программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 - 2021 годов в инициативном порядке разработана, согласована Минэнерго России, Минобрнауки России, Минэкономразвития России, Минвостокразвития России, рассмотрена на заседании Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 27.12.2021 №14-Д01) и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» (протокол от 26.01.2022 №1) Программа инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2022 - 2026 годов.

**8.2. О внесении изменений в планы развития, в том числе в долгосрочные программы развития, стратегии и инвестиционные программы Общества в части выделения в них отдельных разделов (специальных мероприятий), обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач (при необходимости разработку таких мероприятий) социально-экономического развития Дальнего Востока, во исполнение подпункта «б» пункта 6 поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 №ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 №4531п-П13)**

В рамках исполнения подпункта «б» пункта 6 поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 № ДМ-П16-6658 (Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 №4531п-П13) в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» включен раздел по развитию Дальнего Востока (глава «Деятельность ПАО «Транснефть» на территории Дальневосточного федерального округа»). Откорректированная ДПР утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.12.2016 (протокол № 27).

В 2017 году в рамках ежегодной корректировки ДПР в разделе по развитию Дальневосточного федерального округа в соответствии с решением и указанием Правительства Российской Федерации все плановые значения показателей приведены в разрезе субъектов Российской Федерации, входящих в состав ДФО. Ранее плановые показатели формировались для Дальневосточного федерального округа в целом.

В 2024 году в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%, была осуществлена очередная корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть»

с продлением срока действия ДПР до 2028 года. Откорректированная ДПР была утверждена Советом директоров 04.06.2024 (протокол №9).

**8.3. О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности. Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №ИШ-П8-5594 (Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177-П13)**

Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 №ИШ-П8-5594, Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 №9177-П13 «О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях» (далее - Рекомендации) в 2018-2024 годах на основании решения Совета директоров ПАО «Транснефть» были осуществлены следующие мероприятия:

- ✓ проведен анализ управления правами на РИД в ПАО «Транснефть» в соответствии с положениями Рекомендаций;
- ✓ разработан и утвержден Советом директоров 17.05.2019 (протокол № 7) ПАО «Транснефть» нормативный документ «Основные положения по управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» (вместо документа, утвержденного в 2014 году).

Кроме того, с целью повышения эффективности действующей системы управления правами на РИД в Группе «Транснефть» в 2018-2024 годах был реализован комплекс следующих мероприятий:

- ✓ разработаны и утверждены нормативные документы ПАО «Транснефть», регулирующие деятельность в области управления интеллектуальной собственностью;
- ✓ Федеральной службой по интеллектуальной собственности (Роспатент) 28.12.2020 было опубликовано решение о признании товарного знака ПАО «Транснефть» общезвестным с 25.12.2019. Общезвестный товарный знак ПАО «Транснефть» внесен в Реестр общезвестных товарных знаков под номером 222 в отношении следующих услуг: «транспортировка и хранение нефти и нефтепродуктов, услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов (для третьих лиц). Правовая охрана общезвестного товарного знака действует бессрочно;
- ✓ проведено 16 заседаний Комиссии по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть», посвященные актуальным вопросам правовой охраны, использования и учета результатов интеллектуальной деятельности Группы «Транснефть»;
- ✓ продолжена реализация комплексной системы патентной аналитики с целью дальнейшего применения полученных результатов в производственно-хозяйственной деятельности Группы «Транснефть»: проведены предварительные патентные исследования при включении заявленных тематик НИОКР в ежегодный Сводный план НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведены патентные исследования на этапах выполнения НИОКР, осуществлено построение 15 патентных ландшафтов по перспективным технологическим направлениям ПАО «Транснефть»;

- ✓ для работников Группы «Транснефть» организованы и проведены 7 научно-практических семинаров по вопросам интеллектуальной собственности, а также 18 онлайн-семинаров, посвященных вопросам управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, с привлечением высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности, программы и курсы переподготовки и повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности прошли 76 работников Группы «Транснефть»;
- ✓ проведено 26 целевых и комплексных проверок ОСТ по управлению правами на РИД в целях контроля за реализацией ОСТ единой политики в сфере интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть»;
- ✓ осуществлены работы по модернизации единой базы данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (ИСУРИД);
- ✓ продолжено проведение ежегодных мероприятий по выявлению, правовой охране и защите РИД.

**8.4. О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием (Директивы Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 №8860п-П13)**

Во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 №8860п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 №91-р и соответствующего решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.12.2018 (протокол №19) в целях обеспечения соответствия внутренних нормативных документов ПАО «Транснефть» порядку, утвержденному постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 №1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций» ПАО «Транснефть» разработан нормативный документ «Магистральный трубопроводный транспорт нефти и нефтепродуктов. Порядок согласования плановых и программно-целевых документов ПАО «Транснефть» с Минвостокразвития России» и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.12.2018 №193. В соответствии с требованиями данного документа в 2024 году Минвостокразвития России письмом от 04.03.2024 №ГГ-06-1800/2820 согласовало проект откорректированной редакции Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» на период 2024 – 2028 годов.

**8.5. О возможности перехода АО на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (Директивы Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 №11528п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 № 11528п-П13 на заседаниях Совета директоров ПАО «Транснефть» рассмотрен вопрос о возможности перехода ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» на налоговый контроль в форме налогового мониторинга (протокол №1 от 31.01.2020, протокол №19 от 10.11.2020, протокол №10 от 30.05.2022, протокол № 4 от 19.03.2024).

В соответствии с указанными решениями осуществлен ряд мероприятий по переходу организаций системы «Транснефть» на налоговый мониторинг, в течение 2024 года продолжалась работа по дальнейшему переходу организаций на налоговый мониторинг.

По состоянию на 01.01.2025 к режиму налогового мониторинга присоединились 12 организаций: ООО «Транснефть – Балтика», ООО «Транснефть – Восток», ООО «Транснефть Порт – Козьмино», АО «Транснефть – Западная Сибирь», ООО «Транснефть Порт – Приморск», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть – Сибирь», АО «Транснефть – Прикамье» и ООО «Транснефть – Дальний Восток» и ПАО «Транснефть».

В течение 2024 года продолжалась работа по тиражированию корпоративной информационной системы «Витрина налогового мониторинга» (КИС ВНМ), которая является инструментом информационного взаимодействия с ФНС России. Приказом ПАО «Транснефть» № 261 от 11.12.2023 КИС ВНМ введена в постоянную (промышленную) эксплуатацию.

Таким образом, по состоянию на 01.01.2025 к режиму налогового мониторинга присоединились ПАО «Транснефть» и все организации системы «Транснефть», удовлетворяющие законодательно установленным критериям для перехода на налоговый мониторинг, и использующие типовую учетную систему КИС «Галактика». Мероприятия на период 2021-2025 годов по переходу ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» на налоговый контроль в форме налогового мониторинга, предусмотренные Директивами Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 №11528п-П13, выполнены.

**8.6. О включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 №4807п-П13, письмо Росимущества от 12.08.2015 № 11/33117)**

Во исполнение указанных Директив и письма Росимущества Советом директоров ПАО «Транснефть» 30.09.2015 (протокол № 25) принято решение о включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях.

**8.7. О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица (Директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № 5945п-П13)**

Владение ПАО «Транснефть» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица, не осуществляется.

## 8.8. О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации (указание Президента Российской Федерации от 20.04.2017 № ПР-758)

В соответствии с распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 28.06.2024 №1592-р по итогам 2023 года на выплату дивидендов направлено 128 458 357 960 руб., в том числе:

- ✓ по обыкновенным акциям (569 446 800 шт.) в размере 100 905 960 000 руб., что составляет 177,2 руб. на одну обыкновенную акцию;
- ✓ по привилегированным акциям (155 487 500 шт.) в размере 27 552 385 000 руб., что составляет 177,2 руб. на одну привилегированную акцию.

Дивиденды по итогам деятельности за 2023 год выплачены в порядке и в сроки, установленные законодательством Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Транснефть» не имеет задолженности перед федеральным бюджетом по дивидендным выплатам.

## 8.9. Предоставление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 03.04.2020 №439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества (поручение Правительства Российской Федерации от 17.04.2020 № МХ-П16-3596кв)

Во исполнение указанного поручения в Росимущество направлена информация об отсутствии договоров аренды недвижимого имущества с арендаторами, осуществляющими деятельность в отраслях российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции, перечень которых утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года №434<sup>72</sup> по форме, установленной письмом Росимущества от 08.05.2020 №11/14467.

## 8.10. Об осуществлении закупки продукции у организации оборонно-промышленного комплекса неконкурентным способом при условии наличия заключения об отнесении продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов (Директивы Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 № 14241п-П13)

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 23.12.2021 № 14241п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 28.02.2022 (протокол №3) принято решение об утверждении изменения №7 в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», предусматривающего включение в перечень случаев осуществления закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) случая закупки у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия

<sup>72</sup> Постановление Правительства РФ от 03.04.2020 №434 (ред. от 10.03.2022) «Об утверждении перечня отраслей российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции».

выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов.

**8.11. Об обеспечении обязательного включения в договор условия о размере аванса при осуществлении закупок кранового оборудования (Директивы Правительства Российской Федерации от 20.06.2022 №6719п-П9)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 20.06.2022 №6719п-П9 Советом директоров ПАО «Транснефть» 20.09.2022 (протокол №13) принято решение обеспечить включение в договоры, заключаемые в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» по результатам закупок кранового оборудования, включенного в реестр промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 №719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации», а также в договоры, заключенные ранее по результатам закупок указанного кранового оборудования российского происхождения, условий об авансовых платежах, включая установление их размера не менее 50% от цены договора, и о возврате авансовых платежей в случае неисполнения поставщиком условий такого договора.

**8.12. Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации АО на период не менее чем до 2025 года включительно (Директивы Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 №3438п-П13, на основании решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.05.2021 (протокол №4) Компанией была разработана и утверждена Стратегия цифровой трансформации ПАО «Транснефть» до 2025 года (решение Совета директоров ПАО «Транснефть» от 26.01.2022, протокол №1). Далее, на основании полученных от Минцифры обновленных методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, Советом директоров ПАО «Транснефть» 28.12.2022 (протокол №19) Стратегия была актуализирована.

В Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть» предусмотрены программы цифрового развития бизнеса, которые позволили сгруппировать цифровые инициативы по основным направлениям деятельности Компании. В результате были сформированы 10 программ цифрового развития бизнеса, в совокупности охватывающие все бизнес-процессы ПАО «Транснефть».

В 2024 году в соответствии с требованиями уточненной редакции методических рекомендаций по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, направленными в ПАО «Транснефть» письмом Минцифры России от 28.12.2023 №А3-П11-070-257665, во исполнение пункта 2 раздела III протокола заочного голосования президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 07.12.2023 №57пр, Стратегия цифровой

трансформации ПАО «Транснефть» была актуализирована, согласована с Минэнерго России и Минцифры России и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 12.08.2024 (протокол №13) до 2026 года.

В 2024 году осуществлялась работа по реализации актуализированной Стратегии цифровой трансформации ПАО «Транснефть» с учетом утвержденных новых требований для достижения установленных значений ключевых показателей эффективности цифровой трансформации, в том числе выполнялись организационные и технические мероприятия по переходу Группы «Транснефть» на использование отечественного программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции.

**8.13. О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации акционерным обществом проектов за рубежом (Директивы Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 №3502п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 15.04.2021 № 3502п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 19.05.2021 (протокол №4) принято решение обеспечить привлечение российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом при отсутствии в ПАО «Транснефть» собственного инжинирингового подразделения или дочернего общества, оказывающего инжиниринговые услуги за рубежом и ежегодное представление в Минпромторг России и размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом.

В 2024 году при реализации проектов ПАО «Транснефть» за рубежом российские инжиниринговые компании не привлекались. Информация об отсутствии проектов за рубежом с привлечением российских инжиниринговых компаний размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

**8.14. Об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа АО (Директивы Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 №4509п-П13)**

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 №4509п-П13 Советом директоров ПАО «Транснефть» 29.06.2022 (протокол №12) утверждено изменение № 2 к Положению о вознаграждении единоличного исполнительного органа ПАО «Транснефть», утвержденному Советом директоров ПАО «Транснефть» 23.04.2018 (протокол №5).

Взамен вышеуказанного Положения Советом директоров ПАО «Транснефть» 06.02.2025 (протокол №1) утверждено Положение о премировании по итогам работы за год должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть», предусматривающее применение показателя депремирования «Несвоевременная подготовка и реализация планов, разрабатываемых в рамках Директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. №3438п-П13, по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных» в целях определения премии по итогам работы за год единоличного исполнительного органа.

Советом директоров 27.03.2023 (протокол №3) утверждена Методика оценки своевременности подготовки и реализации планов по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «Транснефть», предусматривающая порядок оценки выполнения интегрального показателя эффективности по импортозамещению программного обеспечения для целей определения суммы премии по итогам работы за год единоличного исполнительного органа.

В соответствии с решением Совета директоров от 21.04.2025 (протокол №5) интегральный показатель эффективности по импортозамещению программного обеспечения по итогам 2024 года оценивается выполненным на 100%, в связи с чем показатель депремирования при определении премии по итогам работы за 2024 год единоличного исполнительного органа применению не подлежит.

**8.15. О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 №1482п-П13)**

В рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации о поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации (Директивы Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 №1482п-П13), в 2024 году ОСТ приобретено 118 единиц транспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива.

**8.16. О взаимодействии с организациями промышленности и условиях договоров поставки промышленной продукции (Директивы Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13)**

Советом директоров ПАО «Транснефть» 27.03.2023 (протокол №3 от 28.03.2023) принято решение о переходе на долгосрочные договоры поставки продукции машиностроения, устанавливающие гарантированный объем ее закупки, о предоставлении ПАО «Транснефть» организациям промышленности, зарегистрированным на территории Российской Федерации, авансового платежа не менее 50% по действующим и заключаемым договорам поставки промышленной продукции, указанной в Приложении №2 к Директивам Правительства Российской Федерации от 14.02.2023 №1573п-П13.

Также принято решение об использовании ПАО «Транснефть» при работе с системообразующими организациями промышленности независимой (в том числе банковской) гарантии вместо обеспечительного (гарантийного) платежа (за исключением требований к обеспечению заявки на участие в закупке, участниками которой являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, к обеспечению исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки).

Указанные решения размещены на межведомственном портале по управлению государственной собственностью (МВ Портал) в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

**8.17. Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава ПАО «Транснефть» с учетом реализации особо значимых проектов (функциональных ключевых показателей эффективности) и его дочерних ( зависимых) обществ (Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2023 №3608п-П13)**

Советом директоров ПАО «Транснефть» 13.04.2023 (протокол №4) принято решение об утверждении и вступлении в силу условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения руководителя Компании, а также приведение трудовых договоров с руководителем Компании и иными должностными лицами руководящего состава Компании в соответствие с Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации» с учетом примерной формы трудового договора руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, разработанной Минфином России и Минтрудом России.

**8.18. О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России (Директивы Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 №ДГ-П13-21498)**

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 29.07.2024 (протокол от 30.07.2024 №12), принятым согласно Директивам Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 №ДГ-П13-21498, ПАО «Транснефть» направило в Минфин России и Росимущество:

- ✓ 29.08.2024 сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность ПАО «Транснефть», подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года (далее - консолидированная промежуточная отчетность по МСФО);
- ✓ 30.09.2024 Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Транснефть» за 6 месяцев 2024 года, а также приложение к нему - консолидированную промежуточную отчетность по МСФО;
- ✓ промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Транснефть» за 9 месяцев 2024 года, сформированную исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.



Также 21.10.2024 указанная промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность была направлена в МИ ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №2.

Приложение №1. Информация об участии ПАО «Транснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024

Участие ПАО «Транснефть» в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024

№ п/ п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % <sup>73</sup>
<b>Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 50% + 1 акция до 100%</b>			
1	Акционерное общество «Транснефть – Сибирь» (АО «Транснефть – Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
2	Акционерное общество «Транснефть – Дружба» (АО «Транснефть – Дружба»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
3	Акционерное общество «Транснефть – Приволга» (АО «Транснефть – Приволга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
4	Акционерное общество «Транснефть – Прикамье» (АО «Транснефть – Прикамье»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
5	Акционерное общество «Транснефть – Западная Сибирь» (АО «Транснефть – Западная Сибирь»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
6	Акционерное общество «Транснефть – Урал» (АО «Транснефть – Урал»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
7	Акционерное общество «Транснефть – Верхняя Волга» (АО «Транснефть – Верхняя Волга»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
8	Акционерное общество «Транснефть – Север» (АО «Транснефть – Север»)	Транспортировка нефти	100
9	Акционерное общество «Черноморские магистральные нефтепроводы» (АО «Черномортранснефть»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
10	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Балтика» (ООО «Транснефть – Балтика»)	Транспортировка нефти и нефтепродуктов	100
11	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Восток» (ООО «Транснефть – Восток»)	Транспортировка нефти	100
12	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Дальний Восток» (ООО «Транснефть – Дальний Восток»)	Транспортировка нефти	100

<sup>73</sup> Совокупная доля участия ПАО «Транснефть» (в том числе через участие в других лицах) определена в соответствии с правилами, установленными ст.105.2 Налогового кодекса Российской Федерации.

№ п/ п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % <sup>73</sup>
13	Акционерное общество «Транснефтепродукт» (АО «Транснефтепродукт»)	Оптовая торговля топливом	100
14	Международная компания «КТК Компани» (Общество с ограниченной ответственностью) (МК «КТК Компани» (ООО))	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки	100
15	Международная компания «КТК Инвестментс Компани» (Общество с ограниченной ответственностью) (МК «КТК Инвестментс Компани» (ООО))	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки	100
16	Акционерное общество «Транснефтепродукт-Запад» (АО «Транснефтепродукт-Запад»)	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100
17	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Приморск» (ООО «Транснефть – Порт Приморск»)	Транспортная обработка прочих грузов	100
18	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Порт Козьмино» (ООО «Транснефть – Порт Козьмино»)	Транспортировка нефти	100
19	Акционерное общество «Транснефть – Подводсервис» (АО «Транснефть – Подводсервис»)	Диагностика, ремонт подводных переходов	100
20	Акционерное общество «Институт по проектированию магистральных трубопроводов» (АО «Гипротрубопровод»)	Разработка проектно-сметной документации	100
21	Акционерное общество «Связь объектов транспорта и добычи нефти» (АО «Связьтранснефть»)	Обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов	100
22	Акционерное общество «Транснефть – Диаскан» (АО «Транснефть – Диаскан»)	Диагностика линейной части трубопроводов	100
23	Акционерное общество «Транснефть – Автоматизация и Метрология» (АО «Транснефть – Автоматизация и Метрология»)	Метрологическое обеспечение транспорта нефти	100
24	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Трубопроводная строительная дирекция» (ООО «Транснефть – ТСД»)	Производство общестроительных работ	100

№ п/ п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % <sup>73</sup>
25	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть» (АО «НПФ «Транснефть»)	Негосударственное пенсионное обеспечение	100
26	Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «Транснефть Инвест» (ООО УК Транснефть Инвест)	Доверительное управление активами негосударственного пенсионного фонда	100
27	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Медиа» (ООО «Транснефть – Медиа»)	Издательская деятельность	100
28	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Финанс» (ООО «Транснефть Финанс»)	Оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета	100
29	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефтьэнерго» (ООО «Транснефтьэнерго»)	Реализация электроэнергии	100
30	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт трубопроводного транспорта» (ООО «НИИ Транснефть»)	Научно-исследовательская деятельность	100
31	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Сервис» (ООО «Транснефть - Сервис»)	Деятельность по обеспечению безопасности в чрезвычайных ситуациях	100
32	Акционерное общество «Транснефть - Терминал» (АО «ТНТ»)	Оказание услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов	100
33	Акционерное общество «Транснефть – Сервис» (АО «Транснефть – Сервис»)	Оптовая торговля топливом	100
34	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть-Логистика» (ООО «Транснефть - Логистика»)	Организация перевозок грузов	100
35	Общество с ограниченной ответственностью «Уральские динамические машины» (ООО «УДМ»)	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления	100
36	Общество с ограниченной ответственностью «Грузовая» (ООО «Грузовая»)	Деятельность железнодорожного транспорта	100
37	Акционерное общество «Томский завод электроприводов» (АО «ТОМЗЭЛ»)	Точное машиностроение	100
38	Общество с ограниченной ответственностью «ТранснефтьЭлектросетьСервис» (ООО «ТЭС»)	Оказание услуг по передаче электрической энергии	100

№ п/ п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % <sup>73</sup>
39	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть- Технологии» (ООО «Транснефть - Технологии»)	Обслуживание средств автоматизации, систем телемеханизации и автоматизированных систем управления технологическими процессами	100
40	Общество с ограниченной ответственностью «УК Эволюция» (ООО «УК Эволюция»)	Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	100
41	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Надзор» (ООО «Транснефть Надзор»)	Технический и строительный надзор и контроль	100
42	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Телеком» (ООО «Транснефть Телеком»)	Деятельность в области электросвязи	100
43	Общество с ограниченной ответственностью «Тихорецк - Нафта» (ООО «Тихорецк-Нафта»)	Транспортная обработка прочих грузов	100
44	Унитарное производственное предприятие «Запад - Транснефтепродукт» (Унитарное предприятие «Запад - Транснефтепродукт»)	Транспортировка нефтепродуктов	100
45	Акционерное общество «ПРОМСФЕРА» (АО «ПРОМСФЕРА») <sup>74</sup>	Сдача в аренду недвижимого имущества	100
46	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть - Консалтинг» (ООО «ТН - К»)	Разработка компьютерного программного обеспечения	100
53	Общество с ограниченной ответственностью «РУСЭНЕРГОРЕСУРС» (ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС»)	Продажа электроэнергии	100
55	Общество с ограниченной ответственностью «Управление рабочего снабжения «Сибнефтепровод» (ООО УРС «Сибнефтепровод»)	Оказание услуг общественного питания и розничной торговли	99,9
56	Акционерное общество «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД»)	Производство электродвигателей, для объектов магистрального транспорта нефти и нефтепродуктов	90
57	Общество с ограниченной ответственностью «Новороссийский мазутный терминал» (ООО «НМТ»)	Транспортная обработка грузов, хранение	81

<sup>74</sup> Дата внесения в ЕГРЮЛ записи о прекращении деятельности АО «ПРОМСФЕРА» (в результате реорганизации АО «ТНТ» в форме присоединения к нему АО «ПРОМСФЕРА») - 27.01.2025

№ п/ п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % <sup>73</sup>
58	Публичное акционерное общество «Новороссийский морской торговый порт» (ПАО «НМТП»)	Транспортная обработка грузов, хранение	62
59	Общество с ограниченной ответственностью «Приморский торговый порт» (ООО «ПТП»)	Транспортная обработка грузов	62
60	Общество с ограниченной ответственностью «СоюзФлот Порт» (ООО «СФП»)	Вспомогательная деятельность морского транспорта	62
61	Акционерное общество «Импортпищепром - Транссервис» (АО «Импортпищепром - Транссервис»)	Транспортно-экспедиционные услуги	62
62	Общество с ограниченной ответственностью «Балтийская Стивидорная Компания» (ООО «Балтийская Стивидорная Компания»)	Транспортно-экспедиционные услуги	62
63	Акционерное общество «НМТП - Ресурс» (АО «НМТП - Ресурс»)	Производство общестроительных работ	62
64	Общество с ограниченной ответственностью «НМТП - Капитал» (ООО «НМТП - Капитал»)	Деятельность инвестиционных фондов и аналогичных финансовых организаций	62
65	Общество с ограниченной ответственностью «ИПП» (ООО «ИПП»)	Транспортная обработка грузов, хранение	62
66	Общество с ограниченной ответственностью «Порт Петровск» (ООО «Порт Петровск»)	Деятельность вспомогательная, связанная с водным транспортом	61,38
67	Акционерное общество «Новороссийский судоремонтный завод» (АО «НСРЗ»)	Транспортная обработка грузов, хранение и судоремонт	60,95 <sup>75</sup>
69	Акционерное общество «Флот Новороссийского морского торгового порта» (АО «Флот НМТП»)	Оказание услуг портового и служебно-вспомогательного флота	59,02
70	Акционерное общество «Новорослесэкспорт» (АО «НЛЭ»)	Транспортная обработка грузов, хранение	56,654
71	Акционерное общество «Транснефть Нефтяные Насосы» (АО «ТНН»)	Разработка, производство и продажа насосного оборудования для объектов магистрального трубопроводного транспорта	51

<sup>75</sup> С 03.04.2025 - 60,975%



№ п/ п	Наименование общества	Направление деятельности	Совокупная доля участия, % <sup>73</sup>
72	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Синтез» (ООО «Транснефть – Синтез»)	Производство нефтепродуктов	51
73	Товарищество с ограниченной ответственностью «Транснефть – Синтез К» (ТОО «Транснефть – Синтез К»)	Оптовая торговля химическими веществами и химическими продуктами	51

#### Участие ПАО «Транснефть» в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024

№ п/п	Наименование организации	Срок участия	Роль (место) и функции в организации
1.	Некоммерческое партнерство «Технологическая платформа «Технологии экологического развития» (НП «ТП «Технологии экологического развития»)	с 2013 года	член Партнерства
2.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	с 2014 года	член Объединения
3.	Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	с 2015 года	член Ассоциации
4.	Национальная ассоциация трансфера технологий (НАТТ)	с 2018 года	член Ассоциации
6.	Ассоциация крупнейших потребителей программного обеспечения и оборудования (Ассоциация КП ПОО)	с 2022 года	член Ассоциации
8.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (Ассоциация «НП «ОКЮР»)	с 2023 года	член Ассоциации
9.	Автономная некоммерческая организация «Консорциум технологической независимости индустриального программного обеспечения» (АНО «КТН ИПО»)	с 2024 года	учредитель АНО
10.	Союз организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество» (СОНО РГО)	с 2024 года	член Союза

Приложение №3. Источники финансирования капитальных вложений ПАО «Транснефть» в 2024 году, по стандартам РСБУ

№ п/п	Наименование	Сумма, млн руб.
<b>1</b>	<b>Всего капитальные вложения</b>	<b>5 626,5</b>
1.1	Информационно-вычислительная инфраструктура ПАО «Транснефть» (оборудование и системное программное обеспечение)	538,0
1.2	Корпоративные информационные системы (прикладное программное обеспечение)	3 411,5
1.3	Информационные системы (управление информационной безопасности)	47,1
1.4	Капитальные вложения, модернизация оборудования (здания)	42,5
1.5	Приобретение основных средств	1 227,7
1.6	НИОКР	68,0
1.7	Прочие нематериальные активы	291,7
<b>2.</b>	<b>Источники финансирования капитальных вложений</b>	<b>5 626,5</b>
2.1	Собственные средства	
	амортизация	5 626,5



## Приложение №4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Транснефть» на заседании 28 мая 2025 года (протокол от 28.05.2025 №7).

Совет директоров ПАО «Транснефть» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год<sup>76</sup>.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) Общее собрание акционеров не проводится, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно. При этом акционерам предоставляется доступный способ коммуникации, такой как горячая линия и специальная электронная почта.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Не соблюдается в части пунктов 1 и 2 Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам,

<sup>76</sup> В соответствии с правом, предусмотренным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и от 28.09.2023 №1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Общество в 2024 году осуществляло раскрытие информации в ограниченном объеме. Поскольку данная мера является временной, направлена на защиту прав и интересов Общества (его органов управления), переоценка принципов VI раздела Кодекса «Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества», не осуществлялась (статус оставлен на уровне 2021 года).

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		<p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества).</p>		<p>относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в т.ч. обеспечивая ему доступ к информации</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала.</p> <p>Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1				отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения Общего собрания.</p> <p>2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части пунктов 1 и 3.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендовать практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество осуществляет постоянное взаимодействие с акционером, которому принадлежат все голосующие акции Общества, в том числе обеспечивая ему доступ к информации.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части п. 2.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.</p>
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в период, когда все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров,

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества – единолично и оформляются письменно.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.</p>
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		<p>повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.</p>		<p>Федерации) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются акционером – Российской Федерацией в лице Росимущества единолично и оформляются письменно.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общее собрание не проводится ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала.</p> <p>Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	<p>1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендовать практике:</p> <p>В момент утверждения Дивидендной политики Общества 12.12.2016 отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Решение о выплате дивидендов принимается единственным акционером – владельцем всех голосующих акций в лице Росимущества на основании Директив Правительства Российской Федерации.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>При определении размера дивидендов ПАО «Транснефть» руководствуется распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 №774-р (с изменениями, внесенными распоряжениями Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 №2083-р, от 18.05.2017 №944-р, от 11.06.2021 №1589-р), предусматривающим выплату дивидендов в размере не менее 50% от нормализованной чистой прибыли по МСФО и устанавливающим правила ее нормализации, а также согласно действующей Дивидендной политике Общества оценивает финансовые/экономические обстоятельства Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в последние несколько лет Правительство значительно увеличило уровень требований к</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>государственным компаниям по объему фактической выплаты дивидендов. Положение о дивидендной политике ПАО «Транснефть» содержит критерии уменьшения размера прибыли, направляемой на выплату дивидендов, в зависимости от итоговых финансовых показателей Компании за отчетный период.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>ПАО «Транснефть» проводит регулярный мониторинг ситуации во внешней среде, а также мониторинг требований и рекомендаций регулирующих органов по данному вопросу. Дивидендная политика Общества может быть пересмотрена в 2025/26 корпоративном году по результатам мониторинга, в том числе с учетом Методических рекомендаций ПАО Московская Биржа по составлению и реализации дивидендных политик публичными компаниями</p>
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначайские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Не соблюдается пункт 1 в части назначения Президента Компании.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		<p>соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества.</p> <p>3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества.</p>		<p>в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, назначение на должность Президента осуществляется Общее собрание акционеров. К компетенции Совета директоров относится образование Правления.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что ПАО «Транснефть» является стратегическим Обществом и решение Совета директоров по вопросу избрания Президента также бы определялось Директивами Правительства Российской Федерации.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения акционером (акционерами) соответствующих изменений в Устав Общества.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2		Совет директоров подотчетен акционерам Общества.		
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3		Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта,	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	<p>Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.</p>	<p>знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.</p>		<p>ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации. Соответствующий проект распоряжения Правительства Российской Федерации подготавливается на основании решений Комиссии по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков с учетом того, что в соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» Минфином России приказом от 05.10.2021 № 145н утверждены критерии отбора кандидатов для избрания в составы советов акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала.</p> <p>Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть».</p> <p>В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
2.3.2	<p>Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.</p>	<p>1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>В соответствии Положением «Об управлении находящимися в федеральной</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>собственности акциями акционерных обществ...», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 №738, Минэнерго России направляет в Росимущество предложения по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров Общества. Предложения Минэнерго России и заявки физических лиц рассматриваются на Комиссии по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при Росимуществе. Росимущество на основании решений, принятых Комиссией, подготавливает проект распоряжения Правительства Российской Федерации о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля Общества. Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков с учетом того, что в соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» Минфином России приказом от 05.10.2021 №145н утверждены критерии отбора кандидатов для избрания в составы советов</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>акционерных Обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации.</p> <p>Процедура рассмотрения предложений по кандидатурам для выдвижения в органы управления акционерных обществ с государственным участием предусматривает предоставление федеральными органами исполнительной власти и физическими лицами в Комиссию по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ при РОСИМУЩСТВЕ анкеты кандидатов, содержащие актуальные сведения, с приложением документов, в т.ч. подтверждающих соответствие кандидатов утвержденным критериям отбора, а также подачу заявок кандидатов посредством Межведомственного портала по управлению государственной собственностью.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4		В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	<p>собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.</p>	<p>признаны независимыми по решению Совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 1</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>Список кандидатов для избрания в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров в Совет директоров Общества определяется решением (распоряжением) Правительства Российской Федерации.</p> <p>В соответствии с п. 3 постановления Правительства Российской Федерации от 19.07.2017 №851 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» критерии отбора кандидатов для избрания в составы Советов директоров акционерных обществ, акции которых находятся в федеральной собственности, утверждаются Минфином России.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации).</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество ежеквартально проводит анализ соответствия членов Совета директоров Общества критериям независимости, предусмотренным Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа, и при наличии признаков несоответствия обеспечивает рассмотрение Советом директоров вопроса независимости членов Совета директоров. Так, по результатам такой оценки Советом директоров Компании 29.07.2024 (протокол № 12) Директор 3 и Директор 9 признаны независимыми директорами, несмотря на наличие формального критерия связанных с эмитентом.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени:</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				до изменения структуры акционерного капитала. Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Не соблюдается в части пункта 1.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100%

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	взаимодействие с Председателем Совета директоров.			<p>голосующих акций принадлежат Российской Федерации), а также того обстоятельства, что Общество является стратегическим, председателем Совета директоров является профессиональный поверенный – представитель интересов Российской Федерации. Кроме того, Общество считает, что действующие структура (соотношение профессиональных поверенных и независимых директоров) и система работы Совета директоров являются эффективными без реализации создания института старшего независимого директора.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>с учетом структуры акционерного капитала избрание председателя Совета директоров Общества определяется Директивами Правительства Российской Федерации.</p> <p>В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29.07.2024 на основании Директив Правительства Российской Федерации председателем Совета директоров Общества избран представитель интересов Российской Федерации.</p> <p>Решения Совета директоров об определении старшего независимого директора не принимались.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Положение о Совете директоров Общества, утвержденное распоряжением</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Росимущества от 30.06.2017 №392-р, предусматривает возможность определения Советом директоров старшего независимого директора.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>Требование п. 1 Отчета в части избрания председателем Совета директоров независимого директора не может быть выполнено, т.к. избрание председателя Совета директоров в Обществе определяется Директивами Правительства Российской Федерации.</p> <p>Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала.</p> <p>Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания,	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.			
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.  2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.  3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		<p>директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.</p>	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	<p>Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества.</p> <p>Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров.</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	<p>1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части формального закрепления во внутренних документах (Уставе) положения о том, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>Уставом Компании определен перечень вопросов, решения по которым принимаются Советом директоров на заседаниях, проводимых преимущественно в очной форме.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Компании и Положения о Совете директоров Компании.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов. В 2024 году на очных заседаниях Совета директоров были рассмотрены, в том числе следующие вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1)о выполнении ключевых показателей эффективности хозяйственной деятельности Общества;</li> <li>2)о выполнении Долгосрочной программы развития;</li> <li>3)о новых инвестиционных проектах;</li> <li>4)о консолидированном бюджете группы и бюджете Общества.</li> </ol> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>Полное исполнение Обществом данной рекомендации в значительной степени зависит от графика работы председателя Совета директоров, который является заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.</p> <p>Кроме того, применяемый подход отвечает на текущий момент потребностям Общества.</p> <p>Несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента утверждения решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций соответствующих изменений в Устав Общества.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.</p> <p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части п. 3.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» правом выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества обладают владельцы не менее чем 2% голосующих акций общества.</p> <p>Ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) кандидаты в Совет директоров Общества определяются Правительством Российской Федерации, оформляются распоряжением.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>все голосующие акции Общества принадлежат единственному акционеру.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков, кроме того, у Общества отсутствуют фактическая возможность для следования данной рекомендации Кодекса (Общее собрание не проводится ввиду</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>особенностей структуры акционерного капитала Общества).</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до изменения структуры акционерного капитала.</p> <p>Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р, не предусмотрено отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Транснефть». В случае изменения структуры акционерного капитала в будущем Общество намерено соблюдать данные элементы Кодекса.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			Не соблюдается в части пункта 3.  Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: в условиях обострения геополитической ситуации и действия особого порядка регулирования корпоративных отношений в 2024 году в очной форме рассматривались только наиболее важные вопросы, требующие дополнительного обсуждения.
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<p>1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>согласно Плану работы Совета директоров Общества на 2023-2024 корпоративный год вопрос был запланирован к рассмотрению Советом директоров в очной форме, но впоследствии был включен в повестку дня заседания Совета директоров, назначенного к проведению в заочной форме.</p> <p>Положением о Совете директоров Компании предусмотрено, что форма проведения заседаний определяется председателем Совета директоров, исходя из приоритета очной формы для рассмотрения важных вопросов.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что Общество предоставляет полный комплект документов к заседаниям Совета директоров в заочной форме, а также использует специальный созданный канал связи – электронную почту Совета директоров для коммуникации в случае необходимости.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>утвержденным планом работы Совета директоров Общества предусмотрено рассмотрение отчета об оценке работы Совета директоров по итогам 2024-2025 корпоративного года в очной форме.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: документ, регламентирующий процедуру оценки Советом директоров своей деятельности, – Положение об оценке деятельности Совета директоров Общества утвержден Советом директоров 19.10.2017. В соответствии с Положением внутренняя оценка деятельности Совета директоров была проведена пять раз. Положением также предусмотрено проведение внешней оценки деятельности Совета директоров.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>в условиях сложившихся внешних обстоятельств Советом директоров проведение внешней оценки было признано нецелесообразным.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что начиная с 2018 года Совет директоров проводит внутреннюю оценку своей работы. Результаты такой оценки раскрываются в годовых отчетах Компании.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: внешняя оценка будет проведена в будущем при принятии Советом директоров соответствующего решения.</p>
3.1	Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.	<p>1. На сайте Общества в сети интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: функции корпоративного секретаря осуществляют специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, согласована Советом директоров в декабре 2022 года.</p> <p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления).</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица Общества.</p>
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<p>1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 1.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>функции корпоративного секретаря осуществляет специализированное структурное подразделение (департамент корпоративного управления). Кандидатура руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, согласована Советом директоров в декабре 2022 года.</p> <p>Положение о департаменте корпоративного управления утверждено Советом директоров в январе 2017 года.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>информация не может быть представлена в связи с осуществлением функции корпоративного секретаря специализированным структурным подразделением (департаментом корпоративного управления). Информация, содержащаяся в положении о департаменте корпоративного управления, является конфиденциальной в соответствии с принятой в Обществе политикой конфиденциальности.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что функции корпоративного секретаря осуществляет не должностное лицо, а специализированное (в области корпоративного управления) структурное подразделение, работники которого обладают знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на них обязанностей.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – до момента</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
4.1				избрания корпоративного секретаря как самостоятельного должностного лица Общества и утверждения Положения о корпоративном секретаре.
4.1.1	Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.		<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее корректизы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров,	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров,	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			Не соблюдается в части пункта 2. Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике: Годовое вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: базовой (фиксированной) и переменной (нефиксированной части, зависящей от достигнутых результатов, целей деятельности через систему КПЭ). Размер вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей, выполняемых в Совете директоров Общества.
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>обоснования решения, принятого Обществом: ввиду особенностей структуры акционерного капитала Общества (100% голосующих акций принадлежат Российской Федерации) Положение о вознаграждении членов Совета директоров Компании утверждается единственным акционером – владельцем голосующих акций, который самостоятельно определяет политику в отношении системы вознаграждения членов Совета директоров.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков: Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Компании действует Положение о вознаграждении членов Совета директоров, которое основано на достижении ее стратегических целей. Поскольку большинство членов Совета директоров являются представителями интересов Российской Федерации и голосуют в соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации, то их финансовая мотивация не является определяющей при принятии решений, влияющих на долгосрочные перспективы развития Общества.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				несоответствие положению Кодекса ограничено во времени до изменения позиции акционера – Российской Федерации в лице Росимущества – по данному вопросу.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества - предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций 30.06.2015 (с изменениями, внесенными 02.12.2021), вознаграждение членов Совета директоров не предусматривает предоставление акций Общества.
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		<p>фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.</p>		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества ( опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	<p>1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Общество не внедряло программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В Обществе создана эффективно функционирующая Система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в Системе управления	<input type="checkbox"/> соблюдается	Не соблюдается в части внутреннего контроля.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	организации Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Краткое описание контекста, обстоятельства деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное Советом директоров 10.09.2009 (протокол №12), с изменениями, утвержденными Советом директоров 05.09.2017 (протокол №10), устанавливает, что внутренний контроль в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений.</p> <p>В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>Совет директоров в 2025 году утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2024 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2025/26 корпоративном году в случае получения рекомендаций подразделения внутреннего аудита по результатам проведения оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества за 2025 год.</p>
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части внутреннего контроля.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>в локальных нормативных актах (положениях о подразделениях) Общества отсутствует четкое распределение функций и полномочий в отношении внутреннего контроля.</p> <p>В момент утверждения Положения о процедурах внутреннего контроля ПАО</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>«Транснефть» в 2009 году отсутствовали регуляторные требования или методические рекомендации к содержанию внутреннего документа, определяющего принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>Совет директоров в 2025 году утвердил Отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» за 2024 год, согласно которому Система управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления Общества и ОСТ в целом признана эффективной.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что процедуры внутреннего контроля в Обществе осуществляются. Кроме того, в Обществе функционирует эффективная Система управления рисками и организовано проведение внутреннего аудита посредством создания отдельных структурных подразделений (отдел оценки рисков управления финансового обеспечения и оценки рисков департамента экономики; департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности).</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: подход к организации системы внутреннего контроля может быть пересмотрен в 2025/26 корпоративном году в случае получения рекомендаций подразделения внутреннего аудита по результатам проведения оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества за 2025 год.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	<p>1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика.</p> <p>2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части пункта 2.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>в Обществе formalизованы процедуры внутреннего контроля в части антикоррупционных мероприятий, мероприятий в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации. Положение о процедурах внутреннего контроля ПАО «Транснефть», утвержденное Советом директоров ПАО «Транснефть» 10.09.2009 (протокол №12), с изменениями от 05.09.2017 (протокол №10) устанавливает, что внутренний контроль, в том числе осуществляется уполномоченными подразделениями Общества без указания конкретных наименований, функций, прав, обязанностей и ответственности таких структурных подразделений.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Объяснение конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>создание горячей линии по информированию Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества (за исключением коррупционных нарушений и нарушений Кодекса деловой этики) не предусмотрено внутренними документами Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				<p>Общество считает, что сложившаяся практика не несет в себе дополнительных рисков в силу того, что в Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Общества о потенциальных случаях коррупционных нарушений и нарушений Кодекса деловой этики Общества, определен порядок обработки и отчетности по указанным нарушениям. Информация о результатах проверки соблюдения Обществом этических принципов и норм делового поведения, проводимой в рамках процедур внутреннего аудита, представляется на рассмотрение Комитету по аудиту при Совете директоров и Совету директоров ПАО «Транснефть» ежегодно (в рамках годового отчета о результатах внутреннего аудита). К компетенции комитета по аудиту отнесено осуществление контроля за реализацией мер, принятых исполнительными органами Компании по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях.</p> <p>Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем:</p> <p>Создание горячей линии по информированию Совета директоров или комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества возможно будет реализовано в рамках</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				совершенствования процедур внутреннего контроля в 2025/26 корпоративном году.
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе Система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		<p>Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.</p>	<p>1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	может оказывать существенное влияние на его конкурентоспособность.			
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.</p>	<p>1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Не соблюдается в части включения перечня существенных корпоративных действий именно в Устав Общества.</p> <p>Краткое описание контекста, обстоятельств деятельности Общества и (или) исторически сложившихся предпосылок, в связи с которыми Общество не следует рекомендуемой практике:</p> <p>в соответствии с Уставом, утвержденным решением единственного акционера – владельца всех голосующих акций, не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения.</p> <p>Объяснения конкретных причин несоблюдения соответствующего положения (элемента) Кодекса и обоснования решения, принятого Обществом:</p> <p>не соблюдается в силу решения единственного акционера – владельца всех голосующих акций при утверждении Устава Общества.</p> <p>Описание используемых Обществом мер, направленных на снижение возникающих дополнительных рисков:</p> <p>перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями (реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
				Общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества) и критерии для их определения установлены Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным Советом директоров. Кроме того, Устав Общества разграничивает компетенцию органов управления по одобрению сделок, которые хотя прямо и не поименованы в нем как существенные корпоративные действия, но указаны в качестве таковых в Кодексе корпоративного управления ПАО «Транснефть».
				Указание на то, является ли несоответствие положению Кодекса ограниченным во времени и есть ли у Общества намерение достигнуть соблюдения соответствующего элемента Кодекса в будущем: несоответствие положению Кодекса ограничено во времени – в 2025 году запланировано утверждение Устава в новой редакции, предусматривающей соответствующие положения.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
	механизмов, направленных на защиту прав акционеров, дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		
7.2		Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
		интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.		

## Глоссарий

АСУ	Автоматизированная система управления
АСУТД	Автоматизированная система управления технической документацией
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
БВС	Беспилотное воздушное судно
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВЛ	Воздушные линии
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан
вуз	Высшее учебное заведение
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Межгосударственный стандарт
ГОСТ Р	Национальный стандарт
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ЕИС	Единая информационная система
ЖРС	Железно-рудное сырье
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
КА	Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КАС	Карбамидно-аммиачная селитра
КАСУА	Корпоративная автоматизированная система управления ИТ-активами
КГН	Консолидированная группа налогоплательщиков «Транснефть»
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
КИС	Корпоративная информационная система
КИС ГИС ТН	Корпоративная геоинформационная система
КИС КПБ (ООС)	Корпоративная информационная система «Комплексная производственная безопасность» (охрана окружающей среды)
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСИИ	Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям при Совете директоров ПАО «Транснефть»
КТК	Каспийский Трубопроводный Консорциум
КХПД ЭВО	Корпоративное хранилище производственных данных на базе компонентов технологической программной платформы «ЭВОПЛАТФОРМА»
ЛПДС	Линейная производственно-диспетчерская станция
ЛЧ	Линейная часть
ЛЭП	Линия электропередачи
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МН	Магистральный нефтепровод
МНПП	Магистральный нефтепродуктопровод
МНА	Магистральный насосный агрегат

МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный трубопровод
НИОКР	Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы
НПА	Нефтеперекачивающий агрегат
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
НСВ	Несанкционированные врезки
НТР	Научно-технические работы
ОКР	Опытно-конструкторские работы
ОПЕК	Организация стран – экспортёров нефти
ОС	Операционная система
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
ПАО «НМТП», НМТП	Новороссийский морской торговый порт
ПИР	Программа инновационного развития ПАО «Транснефть»
ПОЭиСР	Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть»
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СГПП	Система глобального потокового планирования
СИАД ТТД	Система интеллектуального анализа данных товарно-транспортной деятельности
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СНГ	Содружество Независимых Государств
СМНП	Спецморнефтепорт
СМР	Строительно-монтажные работы
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТБО	Твердые бытовые отходы
ТПР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТС	Трубопроводная система
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
ФО	Федеральный округ
Эволюция. СКАДА (ЭВОСКАДА)	Сервис - ориентированная программная платформа «Эволюция. СКАДА»
ЭВОПЛАТФОРМА	Технологическая программная платформа
ЕБИТДА (англ.)	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, показатель, равный объему прибыли до вычета процентов, налога на прибыль и начисленной амортизации